

平成25年度

# 事業報告書

宇都宮商工会議所

## 目 次

I	総括的概要	1
II	主要事業	2
III	事項別状況	12
1	定款及び規約等	12
(1)	定款	12
(2)	規約・規則・規程・内規	13
2	組織	20
(1)	会員	20
(2)	特別会員	24
(3)	役員	25
(4)	議員	28
(5)	部会長等	34
(6)	委員長等	38
(7)	顧問・参与	48
(8)	名誉議員等	48
3	選挙及び選任	49
(1)	選挙委員	49
(2)	議員	50
(3)	役員の選任	51
(4)	部会役員の選任	52
(5)	新任議員等研修会	52
4	事務局	53
(1)	事務局機構	53
(2)	事務局職員	54
5	庶務	55
(1)	文書	55
(2)	表彰・受賞	55
(3)	慶弔、その他	57
6	会議	58
(1)	議員総会	58
(2)	常議員会	60
(3)	監査会	63

(4) 会頭・副会頭会議	63
(5) 部会	65
(6) 旧委員会等	74
(7) 新委員会	78
(8) その他の会議	80
7 事業	83
(1) 各種事業活動	83
ア 企業活力の強化	83
(ア) 中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業	83
(イ) 経営サポート隊事業	83
(ウ) 宇都宮商工会議所振興委員	84
(エ) 創業塾	86
(オ) 宇都宮商工会議所ビジネスローン	87
(カ) 商工いきいき特別保証制度	87
(キ) M&Aサポート事業	88
(ク) IT活用支援事業	88
(ケ) エコアクション21普及事業	88
(コ) 事業所版環境ISO認定証交付事業	91
(サ) 環境にやさしい優良企業認定証交付事業	91
(シ) 宇都宮珠算連盟	92
(ス) 普通共済（ふれあい共済）	92
(セ) 個人保険（総合保険等）	92
(ソ) その他の保険・共済制度（PL保険・休業補償プラン等）	94
(タ) 特定退職金共済制度	95
(チ) 当商工会議所ホームページによる情報発信	95
(ツ) 会員Eメール配信サービス事業	95
(テ) 会員及び普通共済加入者福祉サービス事業	96
(ト) 地域ポータルサイト「うつのみやマップ」事業	97
(ナ) 当商工会議所会報「天地人」有料折り込みチラシ事業	98
(ニ) 普通共済加入者還元事業	99
(ヌ) 会員企業チラシ・カタログ等展示コーナーの設置管理	99
(ネ) 自治体電子入札対応事業	99

(ノ)	メンタルヘルス支援事業	100
イ	地域経済の活性化	100
(ア)	中心商業地新規出店促進事業（空き店舗対策事業）の促進	100
(イ)	個店力強化事業（個店活性化支援セミナー）	103
(ウ)	中心市街地広域ソフト支援事業	103
(エ)	宇都宮市中心市街地活性化協議会への参画	104
(オ)	宇都宮まちづくり推進機構への協力	105
(カ)	商店街振興事業	106
(キ)	宇都宮市中心商店街連合会支援事業	109
(ク)	イベントフォローアップ事業	110
(ケ)	産業経営改善支援事業	112
(コ)	宇都宮地域商業振興協議会への支援	113
(サ)	スポーツを活用したまちづくり事業	114
(シ)	宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」の管理・運営	114
(ス)	宮のもの知り達人検定	121
(セ)	北関東三県交流事業	121
(ソ)	スポーツを活用したまちづくりシンポジウム	122
(タ)	産学官連携推進事業（うつのみや産学官連携推進ネットワーク）	122
(チ)	うつのみやアグリネットワーク事業	124
(ツ)	新名産品開発事業（宇都宮雷都物語）の推進	126
(テ)	うつのみや次世代産業イノベーション集積推進会議	131
(ト)	食品業界交流会事業の支援	133
(ナ)	異業種交流事業	134
(ニ)	ザ・商談！し・ご・と発掘市	138
(ヌ)	工業団地との連携交流事業	139
(ネ)	青年部事業の支援	140
(ノ)	女性部	147
(ハ)	地域リーダーの育成事業	150
(ヒ)	宇都宮地区雇用協会の支援	150
(フ)	第17次中国斎斎哈爾市技能実習生受入事業	152
ウ	政策提言・組織・財政基盤の強化	152
(ア)	宇都宮商工会議所入会推進事業	152
(イ)	部会活動の充実	152

(ウ)	委員会活動の充実	153
(エ)	職員による全会員事業所訪問	153
(オ)	会員管理	153
(カ)	中期事業計画の策定	154
(キ)	中長期財政計画の改定	155
(ク)	創立120周年記念事業 会員拡大キャンペーン	157
(2)	意見活動	157
ア	国・県への建議・要望活動	157
(7)	第50回栃木県商工会議所議員大会提言要望	157
イ	市への建議・要望活動	168
(7)	東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に係る要望	168
(イ)	宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望	170
(3)	調査、研究	177
ア	商店街通行量実態調査	177
イ	商店街来街者実態調査	178
(4)	広報	179
ア	刊行	179
(7)	宇都宮商工会議所会報「天地人」の発行	179
(イ)	ビジネス情報手帳「パートナー」の発刊	184
(ウ)	データマップの作成と情報提供	185
イ	創立120周年記念事業	185
(7)	記念誌発行	185
(イ)	商工会議所の歩みパネルおよび映像作成	186
(5)	証明	187
ア	貿易関係証明	187
(6)	各種行事	188
ア	宮の市（商業祭）	188
イ	オリオン七夕まつりへの支援	189
ウ	ミヤ・ジャズインの開催	190
エ	宇都宮餃子祭り	193
オ	第38回ふるさと宮まつり	193
カ	フェスタ in 大谷への支援	193
キ	創業塾	194

ク	新入社員講習会	194
ケ	初級簿記講座	194
コ	新年賀詞交歓会	194
サ	経済団体新春講演会	194
シ	販売士養成講習会	194
ス	優良従業員表彰	195
セ	その他の後援・協賛事業	196
ソ	視察受入状況	200
タ	創立120周年記念事業	200
(7)	技術・技能の普及検定	205
ア	検定	205
イ	販売士資格更新講習会	209
(8)	相談・指導・斡旋等	209
ア	不動産鑑定相談	209
イ	知的財産権相談（1日知財窓口）	210
ウ	発明相談	210
エ	法律相談	210
オ	税務相談	211
カ	納税相談	211
キ	決算代行	211
ク	消費税転嫁対策窓口相談等事業	212
ケ	WEB経営相談	213
コ	創業補助金	214
(9)	経営改善普及事業	215
ア	経営安定特別相談室	215
イ	巡回・窓口相談指導	215
ウ	創業指導（創業を予定している者に対する指導回数）	217
エ	講習会等の開催による指導	218
オ	小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経融資）	224
カ	記帳代行・記帳継続指導	226
キ	経営・技術強化支援事業（エキスパートバンク事業）	226
ク	県内商工会議所経営指導員等研修会	227
ケ	県内商工会議所経営指導員等技術研修会	229

コ	県内商工会議所統一パンフレット作成事業	230
(10)	受託事業	231
ア	栃木県中小企業再生支援協議会事業	231
イ	栃木県経営改善支援センター事業	233
ウ	小規模企業共済制度	233
エ	中小企業倒産防止共済制度	234
オ	栃木県火災共済制度	234
カ	関東自動車共済制度	234
キ	公害健康被害補償受託業務	234
ク	容器包装リサイクル再商品化事務受託事業	234
ケ	ジョブ・カード制度推進事業	234
コ	若年者地域連携事業	237
サ	GS1（JAN）コード受託業務	238
シ	労働保険事務組合	238
ス	中小企業景況調査（日商委託事業）	238
セ	商工会議所早期景気観測調査（LOBO調査・日商委託事業）	239
8	会館・事務所等	240
(1)	事務所所在地	240
(2)	建物の概要	240
9	関係団体への加入及び連携	240
(1)	日本商工会議所	240
(2)	関東商工会議所連合会	242
(3)	（一社）栃木県商工会議所連合会	243
(4)	宇都宮観光コンベンション協会	245
(5)	特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構	248
(6)	その他の団体	250
ア	各種委員等就任関係団体	250
イ	諸会議等出席状況	254

## 平成25年度事業収支決算書

事業収支決算総括表	1
一般会計収支決算書	2
中小企業相談所特別会計収支決算書	6

特定退職金共済制度特別会計収支決算書	9
各種事業特別会計収支決算書	11
まちづくり特別会計収支決算書	14
中小企業再生支援協議会特別会計収支決算書	15
経営改善支援センター特別会計収支決算書	16
諸積立金収支決算書	17
職員福利厚生資金貸付金収支決算書	18
貸借対照表	19
財産目録	20
監査報告書	21

# I 総括的概要

平成25年度の我が国経済は、第2次安倍内閣のデフレ脱却と円高是正による経済再生と、東日本大震災からの復興を内閣の最重要課題に位置付けた結果、為替市場もこれらの政策への期待感から相場が円安に向かうとともに株価の好転が見られるなど、年度当初から大企業を中心に収益の改善が見られ、各種経済指標も景気回復の傾向にあることを示し経済再生の兆しが見え始めた。

年度後半は、アメリカの量的金融緩和縮小による影響や中国経済をはじめとする新興国経済の先行きに不確実性が見られ、国内的には消費税引き上げ前の駆け込み需要があった他、関東甲信越を中心とする記録的な大雪は、物流への支障や売上減少など、その影響は業種を問わず広範に及び、さらには仕入れコストや電気料金などの負担増に加え、駆け込み需要へ反動懸念もあり産業界にとっては先行き不安な材料も見られた。

また、2020年夏季オリンピックの開催地に東京が選ばれたことや、本市の商店街通行量実態調査で休日の通行量が2期連続で約10%増加したこと、(株)足利ホールディングスが東京証券取引所へ上場したこと、平成25年の総務省家計調査において本市の一世帯当たりの餃子購入額が、3年ぶりに日本一となったことなど明るい話題の多い年度となった。

一方、当商工会議所管内の中小企業の多くは、依然として消費の低迷、取引条件の厳しさから引き続き売上減少や収益悪化となり厳しい経営状況が続くとともに、少子高齢化、環境問題、改善されない雇用情勢などの大きな課題を抱え、地域と中小企業を取り巻く環境は引き続き厳しい状況であった。

このような中、宇都宮商工会議所は、明治26年に宇都宮商業会議所として誕生以来120年を迎え、商工会議所の原点の精神に立ち返りながら創立120周年記念事業を行うとともに、中期事業計画（計画期間：平成23年度～平成25年度）及び平成25年度事業計画書の基本方針に基づいて、企業活力の強化、地域経済の活性化、政策提言・組織・財政基盤の強化の主要課題を掲げ各種事業を推進した。

また、当商工会議所の議員、役員及び部会役員の任期満了に伴う改選を実施し、併せて委員会について、総務企画委員会、企業経営委員会、産業振興委員会、まちづくり委員会、地域活性化委員会、環境・福祉委員会の6委員会に再編した。

更に、地域に必要とされる・頼れる商工会議所実現のため、第3次中期事業計画（計画期間：平成26年度～平成28年度）を策定するとともに、中期事業計画の実効性を高める財政的な裏付けと当商工会議所の健全で安定した財政基盤の確立を目的とする、中長期財政計画（計画期間：平成26年度～平成35年度）の改定を行った。

## II 主要事業

### 1 企業活力の強化

地域経済の担い手である中小企業・小規模事業者を取り巻く経営環境の変化は著しく、経営課題・経営支援ニーズは複雑化・高度化・専門化している。これら経営課題・経営支援ニーズを的確に把握し、その課題等の克服に向けてきめ細かく対応し、中小企業・小規模事業者の成長を後押しするため、外部専門家や関係機関との連携により各種支援施策を活用して、創業の促進や経営革新、新分野進出、事業承継、事業再生等の経営支援を推進した。

#### (1) 経営相談支援の推進

職員による経営相談のほか、国の中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業など専門家派遣事業を積極的に活用し、小規模事業者等の複雑で高度化・専門化する経営課題に対応するため、各種専門家による経営相談を実施し、経営改善を支援した。

ア 経営指導員等による巡回・窓口相談の強化

巡回相談 6, 388 件（計画 6, 000 件）、窓口相談 2, 710 件（計画 2, 700 件）

イ 中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業 専門家派遣 45 件（計画 100 件）

ウ 経営・技術強化支援事業（エキスパートバンク事業）による専門家派遣 82 件（計画 96 件）

エ 経営サポート隊事業による相談・支援体制の確保 会員事業所隊員支援 43 件（計画 30 件）

オ 宇都宮商工会議所振興委員による地域・企業との連携強化 商工会議所の事業案内等の活動実績 511 件

カ 税務指導（記帳代行、記帳継続指導、決算代行、納税相談）の実施

（ア）記帳代行 事業所数 8 件（計画 13 件）

（イ）記帳継続指導 事業所数 115 件（計画 130 件）

（ウ）決算代行 利用者数 227 件（計画 250 件）

（エ）納税相談 実施回数 2 回、利用者数 10 件（計画 10 件）

キ 専門相談（税務相談、発明相談、法律相談、不動産鑑定相談）の実施

（ア）税務相談 実施回数 1 回、相談件数 1 件（計画 5 件）

（イ）発明相談 実施回数 12 回、相談件数 20 件（計画 60 件）

（ウ）法律相談 実施回数 11 回、相談件数 19 件（計画 30 件）

（エ）不動産鑑定相談 実施回数 4 回、相談件数 8 件

ク 知的財産権相談（1日知財窓口）の実施

（ア）知的財産権相談（1日知財窓口） 実施回数 12 回、相談件数 34 件

ケ 消費税転嫁対策窓口相談等事業の実施

(ア) 巡回指導 2, 234件、窓口相談 324件

(イ) セミナーの実施 12回、参加人数 217人

(ウ) 個別相談会の実施 3回、参加人数 6人

コ WEB経営相談の実施 相談件数 4件 (計画 12件)

サ 小規模企業共済制度の普及促進 加入件数 70件 (計画 100件)

シ 経営指導員等のスキルアップ及びコンサルティング能力の向上

(ア) 県内商工会議所経営指導員等研修会の開催 講義 7コース受講者延べ 319人 (計画 対象者全員の受講)

(イ) 県内商工会議所経営指導員等技術研修会の開催 商業部門 11人、工業部門 12人 (計画 3ヵ年で対象者全員の受講)

## (2) 創業支援体制の強化

創業者輩出を図るため、創業に対する心構えや、開業に必要な諸手続き、税務、金融、販売計画などの創業に関する基礎知識の総合的学習機会の場の提供として「創業塾」を開催した。また、中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業等による専門家派遣や窓口相談を実施し、新規開業の促進に努めた。

ア 創業塾の開催 開催回数 1回 (4日)、参加者数 23人

イ 中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業 (再掲) 専門家派遣 8件

ウ 経営指導員等による巡回・窓口相談の強化 (再掲) 巡回相談 57件、窓口相談 371件

エ 経営・技術強化支援事業 (エキスパートバンク事業) (再掲) による専門家派遣 2件

オ 創業者向け各種融資制度の斡旋 相談件数 67件

カ 創業補助金申請に係る事業計画確認書発行 発行件数 11件

## (3) 金融支援の推進

国、県、市、県信用保証協会の融資・保証制度を普及するため、経営支援ガイド (融資制度掲載パンフレット) を作成配布するとともに、金融相談事業者への各種融資制度の斡旋などに努め、管内事業者の資金調達を支援した。

ア 小規模事業者経営改善資金 (マル経融資) 融資推薦件数 50件 (計画 120件)、融資推薦額 271百万円

イ 宇都宮商工会議所ビジネスローン (会員限定特別融資制度) 会員確認書発行件数 0件 (計画 20件)

ウ 商工いきいき特別保証制度 推薦書発行件数 28件 (計画 60件)

エ 経営支援ガイド 2013 の作成・配布 作成部数 8, 500部

#### (4) 企業再生支援の促進

当商工会議所に設置した栃木県中小企業再生支援協議会及び経営安定特別相談室等を中心に、企業再生や経営改善を支援し、地域の雇用確保に繋げた。また、企業の円滑な廃業を支援することにより地域経済の安定に寄与した。

- ア 栃木県中小企業再生支援協議会 相談 119 社（累計 886 社）、再生計画策定支援 94 社（累計 420 社）、フォローアップ 217 社、支援完了 97 社（累計 386 社、18,435 人の雇用確保）（計画 相談 60 社、再生計画策定支援 30 社、フォローアップ 110 社）
- イ 栃木県経営改善支援センター 相談 78 件、利用申請 16 件、支払申請 0 件
- ウ 経営安定特別相談室 8 社 16 件（計画 10 件）
- エ 中小企業倒産防止共済制度（セーフティ共済）の普及促進 加入 15 件（計画 3 件）
- オ M&A サポート事業の啓発普及 相談 2 件（計画 1 件）

#### (5) 人材確保・育成の支援

中小企業の人材確保・育成を支援するため、各種講習会や研修会、検定試験等を実施した。

- ア 検定試験 実施回数 10 種・21 回、受験者数 4,330 人（計画 4,710 人）
- イ 新入社員講習会の開催 実施回数 1 回（1 日）、参加者数 66 人（計画 50 人）
- ウ 初級簿記講座の開催 実施回数 1 回（34 回）、参加者数 50 人（計画 50 人）
- エ 優良従業員表彰 事業所数 57 社、表彰者数 258 人（計画 70 社、420 人）
- オ 宇都宮珠算連盟への支援  
フェスタ my 宇都宮への出店そろばんコンクール、あんざんコンクールへの支援

#### (6) 情報活用支援の推進

中小企業経営における IT 化の重要性・必要性を啓蒙し、個々の中小企業の IT 化を支援した。

- ア IT 活用支援事業の推進
  - (ア) 平成 25 年度中小企業情報セキュリティ対策促進事業「中小企業向け指導者育成セミナー」参加者 42 人
  - (イ) 消費税転嫁対策窓口相談等事業「消費税転嫁でも売上向上できる顧客ビッグデータ活用術セミナー」参加者 40 人
  - (ウ) 経営・技術強化支援事業（エキスパートバンク事業）（再掲）による専門家派遣 1 件
- イ 自治体電子入札対応事業 取扱件数 1 件

#### (7) 環境マネジメントの推進

企業における「循環型経営」を広く提唱する認証・登録制度の普及と認証取得を推進した。

- ア エコアクション 21 普及事業 認証登録 7 社（計画 20 社）

- イ 事業所版環境ISO認定証交付事業 認定証交付5社（計画15社）
- ウ 環境にやさしい優良企業認定証交付事業 認定証交付14社（計画30社）
- エ 容器包装リサイクル再商品化事務受託事業 取扱件数250件
- オ 公害健康被害補償受託業務 期限内申告・納付事業所133社

## (8) 福利厚生・リスク対策の推進

会員事業所の福利厚生・リスク対策を支援するため、会員メリットがあり、安心して加入できる各種共済や各種保険制度の普及に努めた。

### ア 普通共済（ふれあい共済）の加入促進

加入事業所数1,769事業所、加入者数4,983人、加入率34.0%（計画35.0%）

### イ 個人保険（総合保険等）の加入促進

ベストウイズクラブ福祉制度キャンペーン実施回数年2回

第1回 獲得年間換算保険料3,770万円（計画3,107万円）

第2回 獲得年間換算保険料2,735万円（計画3,107万円）

### ウ その他の保険・共済制度の加入促進

(ア) 中小企業PL保険制度 新規加入3件（計画20件）

(イ) 全国商工会議所の業務災害補償プラン 新規加入104件（計画100件）

(ウ) 栃木県火災共済制度 新規加入3件（計画10件）

(エ) 関東自動車共済制度 保有台数94台

### エ 特定退職金共済制度の加入促進 新規加入6件（計画10件）

### オ 会員企業向け健康診断

(ア) 春の巡回健康診断 実施日数6日間 受診者数246人

(イ) 秋の巡回健康診断 実施日数6日間 受診者数315人

(ウ) 日帰り人間ドック検診 随時実施 受診者数29人

### カ 普通共済加入者還元事業（創立120周年記念事業） 会員バスツアー「世界遺産 富士山をめぐる旅」 参加者数114人

### キ メンタルヘルス支援事業 相談実施件数1件、セミナー実施回数2回

## 2 地域経済の活性化

商店街活動への支援及び広域からの集客を促進する観光交流事業に取り組み、中心市街地活性化や地域の商業振興を図る一方、地域資源の掘り起こしや産学官連携・農商工連携を通して特色あるものづくりを支援し、地域の産業振興を推進した。また、企業の人材確保・育成を支援し企業活力

の向上を図った。

## (1) 地域商業の振興促進

商店街の集客力向上と賑わい創出（ハード事業・ソフト事業・活性化イベント）を支援し、中心市街地及び各地商店街の活性化を図った。

ア 中心商業地新規出店促進事業（空き店舗対策事業）の促進 認定件数 37 件（計画 35 件）

イ 個店力強化事業（個店活性化支援セミナー）の実施 「ワンランク上の売上アップ塾」 全 6 回 参加者 20 人

ウ 宮の市（商業祭） ふれあい懸賞、お客様感謝セール等 集客数 142,000 人

エ 中心市街地広域ソフト支援事業の推進

(ア) 特定非営利活動法人宇都宮中心商店街活性化委員会支援事業（支援イベント よ一元気まつり、中心商店街イルミネーション 2013）

(イ) 宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会支援事業（支援イベント みやヒルズビアガーデン、みやの盆踊り、みやのひなまつり）

オ 宇都宮市中心市街地活性化協議会への参画

(ア) 総会 1 回

(イ) 中心市街地活性化協議会ブロック交流会

(ウ) 会議 1 回

(エ) 中心市街地ライトアップ実行委員会 1 回

(オ) 歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会 2 回

(カ) 歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会ワーキング会議 9 回

(キ) うつのみやイルミネーション 2013 点灯式 点灯期間 69 日間

カ オリオン七夕まつりへの支援 七夕飾り掲出件数 43 件（市民参加者 18 件、企業協賛 6 件、商店街 19 件）

キ 商店街振興事業 宇都宮市商店街連盟への支援

ク イベントフォローアップ事業 支援件数 21 件

ケ 宇都宮市中心商店街連合会支援事業 共通駐車券発行枚数 55,320 枚（150 円券：600 枚、100 円券：54,720 枚）

コ 商店街通行量・来街者実態調査の実施

(ア) 商店街通行量実態調査結果（調査地点：市内中心部 28 地点 前回実施：平成 23 年）  
休日通行量：12%増加（対前回比）平日通行量：4%減（対前回比）

(イ) 商店街来街者実態調査結果

来街者居住地第一位：市内在住者（63%）来街目的第一位：買物（43%）

来街者平均支出額：4,400円

サ 産業経営改善支援事業の実施 研修・講演会4回

シ 宇都宮地域商業振興協議会への支援 定例会9回・視察研修会1回・当所役員懇談会1回

## (2) 宇都宮ブランド力の強化

観光・文化・スポーツなどの地域資源のブランド力強化に努め、集客交流を促進した。

ア スポーツを活用したまちづくり事業の推進（広報支援）

イ 宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」の管理・運営事業 来店者数平均18,201人/月、  
購買者数平均9,224人/月（計画7,000人/月）

ウ ミヤ・ジャズインの開催 集客数142,000人

エ おもてなし事業の推進 宮のもの知り達人検定試験の実施 受験者45人（計画100人）

オ 宇都宮餃子祭りへの支援 集客数142,000人

カ 第38回ふるさと宮まつりへの支援 協賛金確保6,544,895円

キ フェスタ in 大谷への支援 集客数22,000人

ク 北関東三県交流事業の実施 北関東3県県庁所在地商工会議所幹部職員研修会の開催

ケ スポーツを活用したまちづくりシンポジウム 来場者数193人

## (3) ものづくり・販路拡大支援の推進

地域企業が持つ技術力・システム・素材など、地域の特性を活かしたものづくりを支援し、地域産業の振興を図った。

ア 産学官連携推進事業（うつのみや産学官連携推進ネットワーク） 医工連携交流会開催1回、  
連携推進案件4件、企業巡回43回

イ うつのみやアグリネットワーク事業 運営委員会1回、異業種交流会1回、研究会開催3回、  
プロジェクト採択6件（計画10件）

ウ 新名産品開発事業（宇都宮雷都物語） セミナー開催1回、会員交流会1回、展示・販売キャンペーン開催7回、手づくり教室開催21回、商品開発1件、売上5,907万円（計画1億4千万円）

エ うつのみや次世代産業イノベーション推進会議 WRO JAPAN うつのみや大会開催1  
回、フォーラム1回、医工連携交流会（再掲）1回

オ 食品業界交流会事業への支援 セミナー開催1回（共催）、視察研修会1回（主催）、会員交流会1回

カ 異業種交流事業 みやみらい21 例会他開催9回、宇都宮創遊倶楽部 例会他16回

キ ザ・商談！し・ご・と発掘市による取引拡大の支援 工業版開催2回

- 当所会員企業：発注企業0社 受注希望企業エントリー11社 商談会参加2社
- ク 貿易関係証明等発給事業の実施 発給件数1,030件（原産地証明791件、インボイス証明57件、サイン証明182件、非放射能汚染証明0件）
- ケ GS1（JAN）コード受諾業務 受付62件
- コ 工業団地との連携交流事業 交流会開催1回

#### (4) ひとつづくり支援の推進

企業活力の強化や地域経済の活性化を推進するため、その基盤となる経営者等の育成を支援した。

##### ア 青年部事業の支援

次代を担うリーダーとして青年経営者の成長を促すとともに、商工会議所組織の強化を図るため青年部事業、特に日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会（参加者4,736人）の開催を支援した。

新規会員加入11件（計画15件）

##### イ 女性部事業の支援

各種事業を通して、女性リーダーとしての資質向上や研鑽等が図られた。

新規会員加入5件（計画5件）

##### ウ 地域リーダーの育成事業（個店力強化事業）（再掲） セミナー開催全6回 参加者20人

#### (5) 雇用の促進支援

ハローワーク等関係機関や学校等との連携を図りながら、中小企業における若年者等の常用雇用に繋げるため、若年者等に対する職業意識の啓発や職業能力形成を支援した。

##### ア ジョブ・カード制度推進事業 企業向け制度説明会開催8回、ジョブ・カード普及サポーター企業317社、訓練実施計画確認済企業150社、訓練修了企業58社（前年度確認済・認定企業を含む）

##### イ 労働保険事務組合の運営 受託事業所238事業所、356事業場（計画230事業所、310事業場）

##### ウ 若年者地域連携事業の強化 若年求職者合同企業説明会3回、フリーターに対する就職支援1,443人、セミナー講師派遣66回、受講者3,279人（計画 説明会3回）

##### エ 宇都宮地区雇用協会への支援 新卒求人説明会開催1回、雇用関連セミナー開催4回、高校新卒就職面接会開催2回、若年者合同企業説明会1回

##### オ 外国人研修生受入事業（第17次）受入人数7人、受入企業4社

### 3 政策提言・組織・財政基盤の強化

会員や地域からの意見・要望を幅広く反映させ、地域のオピニオンリーダーとして、行政等に対して積極的な政策提言活動を実施した。また、安定した事業活動を展開していくため、会員組織の拡大と財政基盤の強化に努めた。

#### (1) 建議・要望活動の充実

地域及び産業の振興を図るため、景気対策や中小企業対策、まちづくり等について、建議・要望活動を積極的に実施した。

##### ア 国・県への建議・要望活動

- (ア) 第50回栃木県商工会議所議員大会提言要望（提出先：栃木県内選出国會議員、民主党栃木支部総連合会、栃木県知事、栃木県議会議長・副議長・経済企業委員会委員長、国土交通省宇都宮国道事務所長、東日本旅客鉄道㈱、日本商工会議所会頭）

##### イ 市への建議・要望活動

- (ア) 東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に係る要望（提出先：宇都宮市長）
- (イ) 宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望（提出先：宇都宮市長、宇都宮市議会議長）

#### (2) 組織・財政基盤の強化

会員組織の拡大と安定した財政基盤の強化に努めるとともに、部会・委員会活動を積極的に展開、支援した。

##### ア 入会推進事業の展開

新規開業事業所への入会勧奨を強化するとともに、商工会議所会員向け制度の普及や商工会議所青年部への入部等を通して、新規会員の加入促進に努めた。

新規加入件数177件（計画200件）

##### イ 部会活動の充実

- (ア) 部会設置数 10部会
- (イ) 部会開催回数 54回

##### ウ 委員会活動の充実

- (ア) 旧委員会（平成25年10月31日廃止）
  - a 委員会設置数 7委員会
  - b 委員会開催回数 14回
- (イ) 新委員会（平成25年11月1日設置）
  - a 委員会設置数 6委員会
  - b 委員会開催回数 7回

(ウ) 特別委員会（平成25年11月1日設置）

a 委員会設置数 1委員会

b 委員会開催回数 0回

エ 職員による全会員事業所への訪問

会員事業所との密接なコミュニケーションの構築及び各種情報等を商工会議所事業へ反映させるために、全会員事業所訪問を平成23年度～25年度の3年で実施した。

平成25年度の会員訪問事業所は1,751事業所（目標訪問件数1,728事業所）（目標達成率101.3%）である。（H24年度実績2,739事業所）

オ 会員管理

会員巡回を通じた当所会員の現況を適正に管理するとともに、会費未納事業所に対し円滑な会費収納に努めた。また、当商工会議所登録の事業所所在地に店舗・事務所等を有せず、過去3年に亘り電話の不通や郵送物が届かない所在不明会員の退会処理を行った。

会費徴収率98.6%（計画95.0%）

カ 中期事業計画の策定

「宇都宮商工会議所あり方研究会」の報告書を踏まえ、「基本計画」「事業概要」「事業一覧」を実施計画とし、3カ年の第3次中期事業計画（計画期間：平成26年度～平成28年度）を策定した。

キ 中長期財政計画の改定

当所の中長期的な財政収支の見通しを立て、健全で安定的な財政基盤を確立するため、第3次中期事業計画（計画期間：平成26年度～平成28年度）の策定及び中長期財政計画（計画期間：平成23年度～平成32年度）を改定した。

ク 議員・役員の改選

(ア) 議員の改選 1号議員70人、2号議員49人、3号議員21人

(イ) 役員の改選 会頭、副会頭（4人）、専務理事、常務理事、理事、常議員（45人）及び監事（3人）

ケ 県内商工会議所経営指導員等研修会の開催（再掲） 講義7コース受講者延べ319人（計画対象者全員の受講）

コ 県内商工会議所経営指導員等技術研修会の開催（再掲） 商業部門11人、工業部門12人（計画3カ年で対象者全員の受講）

### (3) 広報広聴活動の充実

景気動向等の情報収集に努めるとともに、会報「天地人」の充実とWEBを活用した各種情報を提供した。

ア 当商工会議所会報「天地人」の発行 発行日毎月10日、発行部数8,000部

- イ ホームページからの情報の発信 アクセス件数158,203件(計画 積極的な情報の発信)
- ウ 会員Eメール配信サービス「e-天地人」の拡充 配信日毎月5日・20日、配信数24回、登録数877件(内新規登録138件)(計画50件)
- エ ビジネス情報手帳「パートナー」の発刊配布 発刊部数7,400部
- オ 地域ポータルサイト「うつのみやマップ」からの地域情報の発信 アクセス件数136,867件(計画200,000件)
- カ データマップ2014の作成と情報提供 会報「天地人」3月号に6,367部を折り込み、会員事業所に対し各種統計データの提供を実施
- キ 県内商工会議所統一パンフレット作成事業 作成部数2,700部(計画2,000部)
- ク 中小企業景況調査の実施及び調査結果の提供 調査時期年4回四半期毎、調査企業39社、回収率72%(計画80%)
- ケ 商工会議所早期景気観測調査(LOBO調査)の実施及び調査結果の提供 調査時期毎月1回、調査企業7社、回収率75%(計画80%)

#### (4) 会員サービスの強化

会員企業へのサービス事業の事例研究と実施事業の検討を行った。

- ア 会員サービス事業(会員交流事業など)の構築

当商工会議所創立120周年記念事業の一環として「会員交流会」を実施したほか、「会員バスツアー」を実施した。

また、今後3か年の中期事業計画において具体的な事業計画を立案した。

新規事業実施2件(計画1件)

- イ 会員企業チラシ・カタログ等展示コーナーの設置管理 申込件数152件(計画90件)
- ウ 当商工会議所会報「天地人」有料折り込みチラシ事業の実施 34件(計画20件)

## 4 創立120周年記念事業

当商工会議所は、明治26年8月12日に全国で37番目の商工会議所として誕生し、平成25年で120周年を迎えた。

これまでの間、商工会議所の歴史を築き上げた先人の偉業に感謝の意を表すると共に、これを機に地域に根ざし、変革の時代に挑戦する総合経済団体としての役割を再認識し、更なる飛躍への出発点として記念事業を実施した。

### (1) 記念式典・祝賀会

- ア 創立120周年記念事業 記念式典・祝賀会

(ア) 記念式典 参加者数190人(感謝状贈呈 29人)

(イ) 祝賀会 参加者数203人

## (2) 会員参加・還元事業

ア 創立120周年記念事業 記念講演会&交流会

(ア) 記念講演会 参加者数160人

(イ) 交流会 参加者数106人

イ 創立120周年記念事業 会員バスツアー(再掲) 参加者数114人

ウ 創立120周年記念事業 ものづくり展示・商談会 参加者数1,200人

(ア) 講演会&パネルディスカッション 参加者106人

(イ) 相談コーナー 参加者11人

(ウ) 3Dプリンターデモンストレーション 参加者500人

エ 創立120周年記念事業 街なか祝賀会

(ア) バンバ広場 22ブース 参加者数1,700人

(イ) オリオンスクエア 3ブース 参加者数300人

オ 創立120周年記念事業 チャリティゴルフ大会 参加者数124人 チャリティ資金  
316,000円

## (3) 記念出版等広報事業

ア 記念誌発行 12,000部

イ 商工会議所の歩みパネルおよび映像作成

(ア) 商工会議所の歩みパネル パネル数 15枚(B1版) 展示回数 6回

(イ) 商工会議所の歩み映像 映像時間 6分55秒 放映回数 5回以上

## (4) 組織強化・拡大事業

ア 創立120周年記念事業 会員拡大キャンペーン(再掲) 新規加入件数177件  
(計画200件)

# Ⅲ 事項別状況

## 1 定款及び規約等

### (1) 定款

本年度の変更は行われなかった。

(2) 規約・規則・規程・内規

ア 宇都宮商工会議所振興委員設置規則に関わる取扱内規の制定

平成25年4月1日制定

<p>(目的)</p> <p>第1条 この内規は、宇都宮商工会議所振興委員設置規則第4条に基づき、振興委員の選定基準に関する事項について定める。</p> <p>(選定基準)</p> <p>第2条 宇都宮商工会議所振興委員を選定する場合には、次の各号のいずれかに該当する者を選定する。</p> <p>(1) 商店街、業種組合、各種団体等に関わりがあり、その団体の意見・要望等の情報が聴取可能である者で、年齢が概ね75歳以下である者</p> <p>(2) 地域、業界等において中心的な役割を果たしている者で、年齢が概ね75歳以下である</p>
<p>附 則</p> <p>この内規は、平成25年4月1日より施行する。</p>

イ 宇都宮商工会議所嘱託職員規程の一部改正

平成25年4月1日改正

新	旧
<p>( 省略 )</p> <p>(雇用期間)</p> <p>第3条 嘱託一種の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、60歳の年齢に達した日の属する年度の末日まで、雇用期間を延長することができる。また、平成25年4月1日を基準日として以降5年を超えて雇用契約が反復更新された場合は、職員の申し出により雇用期間を60歳の年齢に達した日の属する年度の末日までとすることができる。</p> <p>2 嘱託二種の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、65歳の年齢に達した日の属する年度の末日まで、雇用を更新することができる。</p> <p>3 再雇用職員の雇用期間は、就業規則第44条に定める期間とする。</p>	<p>( 省略 )</p> <p>(雇用期間)</p> <p>第3条 嘱託一種の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、雇用期間を延長することができる。<u>ただし、60歳の年齢に達した日の属する年度の末日までとする。</u></p> <p>2 嘱託二種の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、雇用を更新することができる。<u>ただし、65歳の年齢に達した日の属する年度の末日までとする。</u></p> <p>3 再雇用職員の雇用期間は、就業規則第44条に定める期間とする。</p>

新	旧
<p>4 特任参事の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、雇用を更新することができる。</p> <p>5 受託事業嘱託職員の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる受託事業嘱託職員は、受託期間を限度に雇用期間を延長することができる。</p> <p>6 この規程に定めるところにより雇用契約する場合は、別に定める雇用契約書を締結する。 ( 省略 )</p>	<p>4 特任参事の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる職員については、雇用を更新することができる。</p> <p>5 受託事業嘱託職員の雇用期間は、1年以内とする。ただし、勤務成績が良好であると認められる受託事業嘱託職員は、受託期間を限度に雇用期間を延長することができる。</p> <p>6 この規程に定めるところにより雇用契約する場合は、別に定める雇用契約書を締結する。 ( 省略 )</p>
<p><u>附 則</u> この規程は、平成25年4月1日から施行する。</p>	

ウ 宇都宮商工会議所再雇用実施規程の一部改正

平成25年4月1日改正

新	旧								
<p>( 省略 ) (対象者)</p> <p>第2条 定年により退職する者が引き続き就業を希望する場合は、<u>満65歳に達した日の属する年度の末日まで再雇用する。</u>ただし、勤務成績が良好でない者(直近の過去2年間の人事考課の勤務成績が平均3.0に満たない者)は、それぞれ右蘭に掲げる年齢に達した日の属する年度の末日まで再雇用する。</p> <table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="width: 80%;"><u>平成25年4月1日から平成28年3月31日まで</u></td> <td style="text-align: center;"><u>61歳</u></td> </tr> <tr> <td><u>平成28年4月1日から平成31年3月31日まで</u></td> <td style="text-align: center;"><u>62歳</u></td> </tr> <tr> <td><u>平成31年4月1日から平成34年3月31日まで</u></td> <td style="text-align: center;"><u>63歳</u></td> </tr> <tr> <td><u>平成34年4月1日から平成37年3月31日まで</u></td> <td style="text-align: center;"><u>64歳</u></td> </tr> </table> <p>( 省略 )</p>	<u>平成25年4月1日から平成28年3月31日まで</u>	<u>61歳</u>	<u>平成28年4月1日から平成31年3月31日まで</u>	<u>62歳</u>	<u>平成31年4月1日から平成34年3月31日まで</u>	<u>63歳</u>	<u>平成34年4月1日から平成37年3月31日まで</u>	<u>64歳</u>	<p>( 省略 ) (対象者)</p> <p>第2条 定年により退職する者が引き続き就業を希望する場合は、<u>原則として再雇用とする。</u>ただし、<u>次の要件に該当する場合は、再雇用しないことができる。</u></p> <p>(1) <u>業務を遂行する上で、健康上支障が認められる者</u></p> <p>(2) <u>勤務成績が良好でない者。(直近の過去2年間の人事考課の勤務成績が平均3.0に満たない者)</u></p> <p>( 省略 )</p>
<u>平成25年4月1日から平成28年3月31日まで</u>	<u>61歳</u>								
<u>平成28年4月1日から平成31年3月31日まで</u>	<u>62歳</u>								
<u>平成31年4月1日から平成34年3月31日まで</u>	<u>63歳</u>								
<u>平成34年4月1日から平成37年3月31日まで</u>	<u>64歳</u>								

新	旧
<p>附 則</p> <p>この規程は、平成25年4月1日から施行する。</p>	

エ 宇都宮商工会議所部長会議内規の制定

平成25年6月29日制定

宇都宮商工会議所部長会議（以下「部長会議」という。）は、宇都宮商工会議所内（以下「所内」という。）の事務事業の共通認識を図るとともに、課題対応の方向性について協議する機関として設置する。

1 位置づけ

部長会議は、各部の事務事業の進捗状況を報告し所内の共通認識を図るとともに、会頭の意向を踏まえ課題対応の方向性を協議する機関とする。

なお、事業実施に当たっては、職務権限規程に基づく決裁によるものとする。

2 構 成

(1) 役 員

会頭、専務理事、常務理事、理事

(2) 部長

総務部長、経営支援部長、地域振興部長

(3) 次長

総務部次長、経営支援部次長、地域振興部次長

3 開 催

(1) 定例会

毎月第4木曜日

(2) 臨時会

必要に応じ、会頭、専務理事の日程調整後随時開催

4 議 題

(1) 事務事業の進捗状況の報告

事務事業の進捗状況の報告と今後の推進方策、意見交換

(2) 課題の方向性の決定

課題への対応の協議、決定

(3) 情報交換

会頭、専務理事に現時点で上げていくべき情報と調査方針

5 議事進行

専務理事

6 議題対応案提出に当たって

- (1) 事務事業の進捗状況を報告するとともに分析し、対応方針を示すこと
- (2) 課題対応について、判断材料になる資料（国縣市や他商工会議所の動き、参考例など）を提出するとともに、担当部の考えを示すこと
- (3) 提出資料の標準パターン【現状→課題→部としての対応案→課題の背景】
- (4) 協議主旨（何を協議し、何を決めるのか）をしっかりと押さえること

附 則

この規則は、平成25年6月29日から施行する。

オ 宇都宮商工会議所委員会規約の一部改正

平成25年11月1日改正

新	旧
<p>第2条 本商工会議所に、次の委員会を置く。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) <u>総務企画委員会</u></li> <li>(2) <u>企業経営委員会</u></li> <li>(3) <u>産業振興委員会</u></li> <li>(4) <u>まちづくり委員会</u></li> <li>(5) <u>地域活性化委員会</u></li> <li>(6) <u>環境・福祉委員会</u></li> </ul>	<p>第2条 本商工会議所に、次の委員会を置く。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) <u>企業活性化委員会</u></li> <li>(2) <u>国際ビジネス委員会</u></li> <li>(3) <u>ひとづくり委員会</u></li> <li>(4) <u>産業振興委員会</u></li> <li>(5) <u>宇都宮ブランド戦略委員会</u></li> <li>(6) <u>まちづくり委員会</u></li> <li>(7) <u>総務運営委員会</u></li> </ul>
<p>附 則</p> <p>この規則は、平成25年11月1日から施行する。</p>	

カ 宇都宮商工会議所手数料徴収規則別表の一部改正

平成26年3月24日改正

新			旧		
別 表			別 表		
手数料の名称	金 額		手数料の名称	金 額	
労働保険	基本料金	1事業所当たり年額 2,592円	労働保険	基本料金	1事業所当たり年額 2,520円
	事務代行手数料	加入者別料金 従業員1人当たり年額 1,080円		事務代行手数料	加入者別料金 従業員1人当たり年額 1,050円
会員証明手数料	540円		会員証明手数料	525円	

新		旧			
記帳代行手数料	新規開業者 前年分売上高 1,000万円未満 2,000" 3,000" 4,000" 4,000万円以上 非会員は6,480円を加算した額。	4,320円 4,320円 4,860円 5,400円 5,940円 6,480円	記帳代行手数料 新規開業者 前年分売上高 1,000万円未満 2,000" 3,000" 4,000" 4,000万円以上 非会員は6,480円を加算した額。	4,200円 4,200円 4,725円 5,250円 5,775円 6,300円	
決算代行料	特前所得 100万円未満 100万円以上200万円未満 200" 300" 300" 400" 400" 500" 500万円以上	10,800円 16,200円 19,440円 22,680円 24,840円 27,000円	決算代行料 特前所得 100万円未満 100万円以上200万円未満 200" 300" 300" 400" 400" 500" 500万円以上	10,500円 15,750円 18,900円 22,050円 24,150円 26,250円	
	複数の決算書を代行した場合は、1通につき5,400円を加算した額。さらに非会員は6,480円を加算した額。		複数の決算書を代行した場合は、1通につき5,250円を加算した額。さらに非会員は6,300円を加算した額。		
貸借対照表作成手数料		5,400円 非会員で貸借対照表作成のみの場合は6,480円を加算した額。	貸借対照表作成手数料	5,250円 非会員で貸借対照表作成のみの場合は6,300円を加算した額。	
源泉徴収票作成手数料	一人当たり 非会員は一人当たり540円を加算した額。	540円	源泉徴収票作成手数料	一人当たり 非会員は一人当たり525円を加算した額。	525円
消費税申告書作成指導手数料	簡易課税(事業区が1種類) その他 非会員で消費税申告書作成のみの場合は各々に6,480円を加算した額。	5,400円 8,640円	消費税申告書作成指導手数料	簡易課税(事業区が1種類) その他 非会員で消費税申告書作成のみの場合は各々に6,300円を加算した額。	5,250円 8,400円
税務関係提出書類確認手数料	特前所得 200万円未満 200万円以上 非会員は6,480円を加算した額。	2,160円 3,240円	税務関係提出書類確認手数料	特前所得 200万円未満 200万円以上 非会員は6,300円を加算した額。	2,100円 3,150円
貿易関係書類認証手数料	登録料	会 員 無 料 非会員 3,240円	貿易関係書類認証手数料	登録料	会 員 無 料 非会員 3,150円
	証明手数料	会 員 1,080円 非会員 2,160円		証明手数料	会 員 1,050円 非会員 2,100円
各種検定合格証明手数料		1,230円 (削 除)	各種検定合格証明手数料	1,000円 ただし、東京商工会議所検定に関しては東京商工会議所が定める額。	
その他の諸証明手数料	会 員 非会員	1,080円 2,160円	その他の諸証明手数料	会 員 非会員	1,050円 2,100円

### 附 則

この規則は、平成26年4月1日から施行する。

キ 宇都宮商工会議所会議室使用料規則別表の一部改正

平成26年3月24日改正

新						旧					
別表 宇都宮商工会議所貸会議室料金表						別表 宇都宮商工会議所貸会議室料金表					
使用時間		9時～17時	9時～12時	13時～17時	18時～21時	使用時間		9時～17時	9時～12時	13時～17時	18時～21時
区分						区分					
2階会議室 (100名)	会員	10,800円	5,400円	5,940円	5,940円	2階会議室 (100名)	会員	10,500円	5,250円	5,775円	5,775円
	非会員	16,200円	8,640円	9,720円	9,720円		非会員	15,750円	8,400円	9,450円	9,450円
7階会議室 (60名)	会員	7,776円	3,888円	5,184円	5,184円	7階会議室 (60名)	会員	7,560円	3,780円	5,040円	5,040円
	非会員	12,960円	6,480円	7,776円	7,776円		非会員	12,600円	6,300円	7,560円	7,560円
<p>附 則 この規則は、平成26年4月1日から施行する。</p>											

カ 宇都宮商工会議所職務権限規程表の一部改正

平成26年3月28日改正

新						旧					
別表						別表					
事務事項	決裁区分					事務事項	決裁区分				
	専務理事	理事	事務局長	中小企業相談所長	部長		専務理事	理事	事務局長	中小企業相談所長	部長
(省 略)						(省 略)					
6 貸貸借、業務委託等の諸契約に関すること	○					6 貸貸借、業務委託等の諸契約で重要な事項	○				
(省 略)						(省 略)					
19 事務局員等の給与その他の労働条件に関すること	○					19 事務局員等の給与その他の労働条件のうち、重要な事項	○				
(省 略)						(省 略)					
(削 除)						21 貸貸借、業務委託等の諸契約に関すること		○			
(削 除)						22 事務局員等の福利厚生に関する重要な事項		○			

新					旧				
2.1 臨時採用職員	の採用及び労働条件に関すること			○	2.3 臨時雇用者の採用及び労働条件に関すること			○	
(削除)					2.4 事務局長等の給与その他の労働条件に関すること			○	
(省略)					(省略)				
4.6 勤務関係					4.9 勤務関係				
(1) 出張命令及び復命 (部長以上)				○	(1) 出張命令及び復命 (部長以上)			○	
(2) 出張命令及び復命 (次長以下)					(2) 出張命令及び復命 (次長以下)				○
(3) 休暇の請求 (部長以上)				○	(3) 時間休の請求 (部長以上)			○	
(4) 休暇の請求 (次長以下)					(4) 時間休の請求 (次長以下)				○
(5) 休業の請求				○	(5) その他勤務に関する届出及び申請			○	
(6) 振替休日の取得 (部長以上)				○					
(7) 振替休日の取得 (次長以下)									
(8) 時間外勤務及び休日勤務の命令 (部長以上)				○					
(9) 時間外勤務及び休日勤務の命令 (次長以下)									
(10) 自家用車借上規程に基づく自家用車使用承認願 (部長以上)				○					
(11) その他勤務に関する届出及び申請				○					
4.7 支払命令					5.0 支払命令				
(1) 給与、諸手当、賃金、福利厚生費				○	(1) 給与、諸手当、賃金			○	
(省略)					(省略)				
(4) 工事、物品購入 (リース等含む)、印刷物、修理 (100万円以上)	○				(4) 工事、物品購入 (リース等含む)、印刷物、修理 (100万円以上)	○			
(5) 工事、物品購入 (リース等含む)、印刷物、修理 (50万円以上100万円未満)				○	(5) 工事、物品購入 (リース等含む)、印刷物、修理 (50万円以上100万円未満)			○	

新						旧					
(6) 工事、物品購入（リース等含む）、印刷物、修理（50万円未満）					○	(6) 工事、物品購入（リース等含む）、印刷物、修理（50万円未満）					○
(7) 共済制度保険金、給付金（100万円以上）	○					(7) 共済制度保険金、給付金（100万円以上）					○
(8) 共済制度保険金、給付金（50万円以上100万円未満）				○		(8) 共済制度保険金、給付金（50万円以上100万円未満）				○	
(9) 共済制度保険金、給付金（50万円未満）					○	(9) 共済制度保険金、給付金（50万円未満）		○			
(省 略)						(省 略)					
(11) 事前に起案書にて決裁を受けている事項	起案書の決裁区分に同じ										
<p>附 則</p> <p>この規則は、平成26年4月1日から施行する。</p>											

## 2 組織

### (1) 会員

#### ア 会員数

(平成26年3月31日現在)

区分	前年度末 会員数	新規 加入者数	事業形態の 移行数	特別会員へ の移行数	特別会員か らの移行数	脱退者数	年度末 会員数
個人	1,637	69	0	0	0	96	1610
法人	4,372	93	0	0	0	141	4,323
団体	68	2	0	0	0	3	67
計	6,077	164	0	0	0	240	6,001

(ア) 業種別会員数及び特別会員数

業種	会員数	比率 (%)	特別会員数	比率 (%)
鉱業	16	0.3	0	0
建設業	1,195	19.9	37	25.7
製造業	673	11.2	22	15.3
電気・ガス・熱供給・水道業	3	0.1	0	0
運輸・通信業	135	2.2	7	4.8
卸売業	552	9.2	16	11.1
小売業	1,103	18.4	12	8.3
飲食業	477	8.0	4	2.8
金融・保険業	169	2.8	5	3.5
不動産業	160	2.7	1	0.7
サービス業	1,514	25.2	39	27.1
その他	4	0.1	1	0.7
計	6,001	100.0	144	100.0

(イ) 地域別会員数及び特別会員数

地区内	地区外	計
6,001	144	6,145

(ウ) 会費負担口数別会員数及び特別会員数

3口～10口

口数	3	4	5	6	7	8	9	10
会員・特別会員数	3,419	1,453	598	183	86	63	34	103
総口数	10,257	5,814	2,990	1,098	602	504	306	1,030

11口～30口

口数	11	13	14	15	17	20	25	28	30
会員・特別会員数	1	1	1	18	1	22	7	1	13
総口数	11	13	14	270	17	440	175	28	390

## 37口～150口

口数	37	40	50	70	85	100	105	110	150
会員・特別会員数	1	1	61	9	23	1	23	1	16
総口数	37	40	3,050	630	1,955	100	2,415	110	2,400

## 170口～340口

口数	170	340	合計
会員・特別会員数	4	1	6,145
総口数	680	340	35,714

## (エ) 会費負担組織別口数

区分	会員			特別会員	計
	個人	法人	団体		
口数	4,956	29,356	723	679	35,714

## イ 部会（10部会）

部会名	分科会名	所属業種	部会員数 (人)
商業小売部会	食料品分科会	生鮮、一般食品	1,001
	衣料・身の回り品分科会	衣料品・身の回り品	
	一般小売分科会	家庭用品、文化用品、燃料、医薬・化粧品、一般小売	
	大規模小売店舗分科会	大型店（売場面積1,000㎡超）	
商業卸部会	繊維・身の回り品分科会	繊維・身の回り品	569
	食料品分科会	生鮮、一般食料品	
	機械器具分科会	機械・器具	
	一般卸分科会	医薬・化粧品、家具・建具、什器、一般卸	
金属工業部会	金属分科会	金属	300
	金属製品分科会	金属製品	
	電気分科会	電気	
一般工業部会	化学工業分科会	化学工業	300
	繊維工業分科会	繊維工業	
	印刷・紙工業分科会	印刷・紙工業	
	鉱業・土石製品分科会	鉱業・土石製品	
	諸工業分科会	諸工業	

部会名	分科会名	所属業種	部会員数 (人)
食品工業部会		食料品 飲料、飼料、たばこ製造業	109
建設部会	総合工事分科会 専門工事分科会 設計・測量サービス分科会	総合工事 専門工事 設計・測量サービス	1,360
金融部会	銀行分科会 生命保険分科会 損害保険分科会 証券分科会	銀行 生命保険 損害保険 証券	174
交通運輸部会	旅客運輸分科会 貨物運輸分科会 販売分科会 整備分科会	旅客運輸 貨物運輸 販売 整備	388
環境衛生部会	ホテル・旅館業分科会 飲食業分科会 理容業分科会 美容業分科会 クリーニング・浴場業分科会	ホテル・旅館 料理・飲食 理容 美容 クリーニング・浴場	698
情報・サービス部会	情報サービス分科会 一般サービス分科会	情報処理、電気・通信、広告等 不動産、個人教授所、事業・専門サービス業	1,246
計			6,145

## ウ 委員会（旧7委員会・新6委員会・1特別委員会）

### (7) 旧委員会（平成25年10月31日廃止）

委員会名	委員数	主な調査・研究事項
企業活性化委員会	23	・人材育成事業のあり方に関する事項
国際ビジネス委員会	17	・国際化に向けてのビジネスチャンスの支援に関する事項
ひとづくり委員会	15	・働きやすい職場環境づくりに関する事項
産業振興委員会	19	・農商工連携推進事業に関する事項
宇都宮ブランド戦略委員会	21	・プロスポーツを活用した地域資源に関する事項
まちづくり委員会	35	・宇都宮駅東口地区整備事業「多目的アリーナ」に関する事項
総務運営委員会	16	・宇都宮商工会議所創立120周年記念事業に関する事項 ・宇都宮商工会議所あり方研究会に関する事項
計	146	

(イ) 新委員会（平成25年11月1日設置）

委員会名	委員数	主な調査・研究事項
総務企画委員会	12	<ul style="list-style-type: none"> <li>・政策提言、要望に関すること</li> <li>・商工会議所の組織・事業運営、財政の健全化に関すること</li> <li>・その他、他委員会に属さないこと</li> </ul>
企業経営委員会	25	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中小企業の経営支援に関すること</li> <li>・商業・流通施策に関すること</li> </ul>
産業振興委員会	22	<ul style="list-style-type: none"> <li>・産業振興施策の構築に関すること</li> <li>・企業誘致や新産業の開発・推進に関すること</li> <li>・国際化に対応した施策に関すること</li> </ul>
まちづくり委員会	32	<ul style="list-style-type: none"> <li>・中心市街地活性化施策に関すること</li> <li>・コンパクトシティの推進や公共交通ネットワークのあり方、推進方策に関すること</li> <li>・市街地再開発・都市開発に関すること</li> </ul>
地域活性化委員会	29	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域資源の発掘・活用に関すること</li> <li>・宇都宮ブランド戦略に関すること</li> <li>・プロスポーツや芸術文化の振興と地域活性化策に関すること</li> </ul>
環境・福祉委員会	22	<ul style="list-style-type: none"> <li>・環境保全・環境ビジネスに関すること</li> <li>・エネルギーに関すること</li> <li>・高齢者・子ども・障がい者への福祉施策に関すること</li> </ul>
計	142	

(ウ) 特別委員会（平成25年11月1日設置）

委員会名	委員数	主な調査・研究事項
東西基幹公共交通整備特別委員会	17	・東西基幹公共交通（LRT）に関する事項

(2) 特別会員

区分	前年度末 特別会員数	新規 加入者数	会員への 移行数	会員からの 移行数	脱退者数	年度末特別 会員数
個人	27	5	0	0	2	30
法人	108	8	0	0	2	114

区分	前年度末 特別会員数	新規 加入者数	会員への 移行数	会員からの 移行数	脱退者数	年度末特別 会員数
団体	0	0	0	0	0	0
計	135	13	0	0	4	144

### (3) 役員

#### ア 役員の数及び実数

(平成26年3月31日現在)

区 分	定 数(人)	実 数(人)
会 頭	1	1
副 会 頭	4	4
専 務 理 事	1	1
常 務 理 事	1	1
理 事	1	1
常 議 員	45	45
監 事	3	3
計	56	56

#### イ 役員の名

役員名	氏 名	企 業 名・役 職 名	企 業 の 業 種
会 頭	北 村 光 弘	(株)横倉本店代表取締役会長	酒類卸
副 会 頭	須 賀 英 之	学校法人須賀学園副理事長	高等教育機関
副 会 頭	斎 藤 高 藏	斎藤商事(株)代表取締役社長	菓子製造卸小売
副 会 頭	増 渕 正 二	フタバ食品(株)代表取締役社長	総合食料品製造
副 会 頭	大 平 弘	(株)足利銀行専務執行役	銀行
専務理事	倉 持 和 司	宇都宮商工会議所専務理事	商工会議所
常務理事	渡 辺 政 行	宇都宮商工会議所常務理事	商工会議所
理 事	金 子 敏	宇都宮商工会議所理事・事務局長・中小企業相談所長	商工会議所
常 議 員	青 木 利 光	(株)アオショー代表取締役会長	ユニフォーム、厨房用品卸小売
常 議 員	野 澤 榮 一 郎	マルウ製菓(株)代表取締役	米加工菓子食品製造販売業
常 議 員	松 本 典 文	北関東産業(株)代表取締役	総合ビル管理
常 議 員	中 津 正 修	トヨタウッドニューホーム(株)代表取締役	土木建築工事

役員名	氏名	企業名・役職名	企業の業種
常議員	藤井昌一	藤井産業(株)代表取締役	電気機器卸
常議員	青木直樹	青源味噌(株)代表取締役会長	味噌製造
常議員	上野泰男	(株)サンシャイン代表取締役	ホテル
常議員	関口快流	(株)関口代表取締役会長	菓子類卸
常議員	福田治雄	(株)丸治代表取締役	ホテル
常議員	青木 勲	北関東総合警備保障(株)代表取締役社長	警備保障
常議員	宇佐美 修	第一測工(株)代表取締役会長	測量・土木建設
常議員	笠原正人	アサヒタクシー(株)代表取締役	旅客運送
常議員	金 中 烈	(株)南大門ホールディングス代表取締役会長	遊技場
常議員	酒井 淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長	建築設計
常議員	若月章男	鈴運メンテック(株)代表取締役	廃棄物収集運搬・処分
常議員	赤塚博実	(株)カネマス代表取締役	自動車用部品卸
常議員	飯村慎一	光陽電気工事(株)代表取締役社長	電気工事
常議員	加治康正	加治金属工業(株)代表取締役	金属表面処理
常議員	喜谷辰夫	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長	自動車販売
常議員	佐藤 節	パスキン工業(株)代表取締役	コンクリート製品製造
常議員	辻 裕 司	(株)辻由取締役社長	建設資材卸
常議員	若井 勲	(株)かましん代表取締役会長	スーパーマーケット
常議員	仲田俊夫	仲田総業(株)代表取締役	産業廃棄物収集運搬
常議員	辻 博 明	(株)浄邦堂代表取締役	葬祭
常議員	増山郁夫	ランスタッド(株)専務執行役員	人材派遣
常議員	里村佳行	(株)ビッグツリー代表取締役社長	総合スポーツクラブ
常議員	角 一 幸	(株)TKC代表取締役社長	情報処理サービス
常議員	増田武見	環境整備(株)代表取締役	総合ビル管理
常議員	増田仲夫	(株)福田屋百貨店相談役	百貨店
常議員	武藤俊夫	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役所長	精密測定器製造
常議員	村上芳弘	日東石油(株)代表取締役	石油製品卸
常議員	阿久津 平	(株)オータニ取締役会長	スーパーマーケット
常議員	石井 貢	宇都宮証券(株)代表取締役社長	証券
常議員	永野 尚	富士重工業(株)専務執行役員・航空宇宙カンパニープレジデント・宇都宮製作所所長	航空機・環境製品製造
常議員	瓦井 成	光機材(株)代表取締役社長	高圧ガス溶接器材機械工具販売

役員名	氏名	企業名・役職名	企業の業種
常議員	三和正寿	野村証券(株)宇都宮支店支店長	証券
常議員	伊藤克俊	東野交通(株)取締役社長	旅客運送
常議員	菊地正敏	(株)栃木銀行専務取締役	銀行
常議員	小林高行	(株)東武宇都宮百貨店取締役社長	百貨店
常議員	奥本雅之	東日本電信電話(株)栃木支店理事栃木支店長	電気通信
常議員	木村一義	(株)コジマ代表取締役会長兼社長	家庭用電気機械器具小売
常議員	羽石是之	レオン自動機(株)取締役兼執行役員管理本部長	菓子機械製造
常議員	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長	建築設計
常議員	谷田部峻	谷田部石材販売(株)取締役会長	石工品製造
常議員	佐藤剛	アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長	生命保険
監事	柿沼賢	宇都宮市商店街連盟相談役	商店街団体
監事	川村壽文	川村公認会計士事務所所長	公認会計士
監事	八城光男	五十二電気工事(株)代表取締役	電気工事

- 野村栄治 職務執行者の変更（平成25年4月1日）により常議員1名欠員となる。
- 平山和博 職務執行者の変更（平成25年4月1日）により常議員1名欠員となる。
- 長井輝夫 職務執行者の変更（平成25年4月26日）により常議員1名欠員となる。
- 浅野健二 職務執行者の変更（平成25年6月20日）により常議員1名欠員となる。
- 小林高行 常議員会・通常議員総会（平成25年6月26日）により常議員就任
- 櫻井鎮雄 常議員会・通常議員総会（平成25年6月26日）により常議員就任
- 寺山浩一 常議員会・通常議員総会（平成25年6月26日）により常議員就任
- 奥本雅之 常議員会・通常議員総会（平成25年6月26日）により常議員就任
- 岡田昌彦 職務執行者の変更（平成26年1月1日）により常議員1名欠員となる。
- 佐藤剛 常議員会・通常議員総会（平成26年3月24日）により常議員就任

任期満了による役員の退任（平成26年10月31日）

氏名	企業名・役職名	企業の業種
藤澤智	(株)足利銀行代表執行役頭取	銀行
高柳實	東野タクシー(株)代表取締役	旅客運送
森川道男	レオン自動機(株)常務取締役兼上席執行役員・生産本部長	菓子機械製造
寺崎悦男	(株)コジマ代表取締役社長	家庭用電気機械器具小売

## (4) 議員

## 1号議員 (70人)

氏名	企業名・役職名	企業の業種
川村 壽文	川村公認会計士事務所 所長	公認会計士
青木 利光	(株)アオショー 代表取締役 会長	企業ユニフォーム・厨房用品卸
野澤 榮一郎	マルウ製菓(株) 代表取締役	米加工菓子食品製造販売業
笠原 正人	アサヒタクシー(株) 代表取締役	旅客運送
佐藤 節	パスキン工業(株) 代表取締役	コンクリート製品製造
増山 郁夫	ランスタッド(株) 専務執行役員	人材派遣
里村 佳行	(株)ビッグツリー 代表取締役 社長	総合スポーツクラブ
村上 芳弘	日東石油(株) 代表取締役	石油製品卸
瓦井 成	光機材(株) 代表取締役 社長	高圧ガス、溶接器材、機械工具販売
田嶋 章夫	(株)ホテルニューイタヤ 専務取締役	ホテル
中村 隆一郎	日本通運(株) 宇都宮支店 支店長	運輸
坂井 俊司	(有)春日屋商店 代表取締役	酒類小売
鈴木 康夫	(株)スズテック 監査役	農業機械製造販売
倉井 章	関東信越税理士会 宇都宮支部 支部長	税理士団体
中島 理	ミュキ建設(株) 代表取締役	建設
中村 太三郎	(株)陽南荘 宇都宮グランドホテル 代表取締役 社長	ホテル
上野 和夫	(有)旅館藤江 代表取締役 社長	旅館
柿沼 光子	(株)雅洞 相談役	和菓子製造販売
長谷川 正	(有)長谷川時計店 代表取締役	時計小売
長島 俊夫	宇都宮オリオン通り商店街振興組 理事長	商業団体
岡安 規男	関東総合開発(株) 代表取締役	不動産
片岡 泰三	(株)アトムエンジニアリング 代表取締役	情報サービス(ソフトウェア開発)
篠崎 昌平	(株)シノザキ 取締役 会長	住宅資材販売
花田 静子	明花商事(株) 専務取締役	食料、乳飲料品卸
加藤 泰夫	富士通(株) 栃木支店 支店長	コンピュータ製造
祢宜 博	マ・マーマカロニ(株) 取締役 社長	食品製造
青柳 勝男	朝日不動産(株) 代表取締役	不動産
上野 勝弘	上陽工業(株) 代表取締役	建設
助川 通泰	宇都宮二荒山神社 代表役員・宮司	宗教法入(神社神道)

氏名	企業名・役職名	企業の業種
深澤雄一	(株)フカサワ代表取締役	梱包機械類包装資材卸
高橋純夫	村田発條(株)代表取締役社長	自動車部品(ばね)製造
森野良幸	(株)キガ代表取締役社長	各種物品賃貸
吉村憲光	(株)三洋製作所取締役社長	金属部品製造
横松宏明	(株)横松建築設計事務所代表取締役	建築設計
横山幸子	横山法律事務所所長	弁護士
櫻井鎮雄	日本郵便(株)宇都宮中央郵便局局長	郵政事業
秋本薫	(株)アキモ代表取締役	漬物製造・販売
朝稲文江	(株)ステップワーク日光代表取締役社長	有料職業紹介・労働者派遣
飯村悟	(株)飯村石材工業代表取締役社長	石工事
岡崎善胤	(株)不二ドライ代表取締役社長	クリーニング
佐藤忠雄	興新特殊鋼(株)取締役会長	鋼材販売
佐畑浩司	東都工業(株)代表取締役社長	航空宇宙部品加工
善林隆充	(株)マルゼン代表取締役社長	繊維製品製造卸・介護機器レンタル・販売
高久和男	イーランド(株)代表取締役	事業所給食調理
高山實	(株)太陽警備保障代表取締役	警備
生出栄	栃木信用金庫宇都宮営業部専務理事	銀行
星野隆一	富士興産(株)代表取締役	不動産
町田卓大	(株)町田建塗工業代表取締役	左官工事
矢治和之	(株)ロココ企画装飾代表取締役	イベント・式典の企画会場設営
安齋幸	トランセンス(株)代表取締役	電気通信
石川秋十	報徳流通システム(株)代表取締役社長	物流(冷凍倉庫・運送)
金柿説生	(有)石川印刷所代表取締役	印刷
金田秀壽	(株)ニッカネ代表取締役会長	業務用食品卸
児玉博利	税理士法人児玉税経代表社員社長	税理士
小矢島重男	宮ビルサービス(株)代表取締役	ビルメンテナンス
坂本昭一	(株)新光社印刷代表取締役	印刷
高橋啓子	(有)高橋佑知商店取締役	石材
田村哲男	(株)田村忠設計事務所代表取締役	建築設計
伴靖	伴印刷(株)取締役	印刷
保坂和夫	関東交通(株)代表取締役社長	一般乗用旅客自動車運送

氏名	企業名・役職名	企業の業種
和 氣 幸 雄	(有)高林堂代表取締役	和菓子製造販売
池 田 勇 介	(株)アイ・シー・エス代表取締役社長	情報サービス・飲食
檜 山 昌 彦	(株)うさぎや商店代表取締役	菓子小売
松 倉 秀 世	(株)エージェーム代表取締役	広告代理
大 矢 裕 啓	大矢商事(株)代表取締役	ドライアイス・保冷資材卸小売
黒 崎 成 一	(株)クロサキ取締役会長	理美容器材卸
崎 尾 肇	(株)コアミ計測機代表取締役	精密機械販売
塩 田 潔	(株)シオダ建築デザイン事務所代表取締役	建築設計、監理、コンサルタント
松 本 謙	(株)ファーマーズ・フォレスト代表取締役	地域プロデュース
小 川 恒 夫	(株)ユーユーワールド代表取締役	国際総合物流、総合人材サービス、介護

#### 議員職務執行者の変更

- 平成25年4月 1日 関東信越税理士会宇都宮支部支部長大塚俊男氏から同支部長倉井章氏に変更
- 平成25年4月 1日 日本郵便(株)宇都宮中央郵便局局長平山和博氏から同局長櫻井鎮雄氏に変更
- 平成25年4月 1日 富士通(株)栃木支店支店長吉野秀博氏から同支店長加藤泰夫氏に変更
- 平成25年6月 1日 栃木ダイハツ販売(株)代表取締役社長松沼光男氏から同代表取締役社長大原博之氏に変更
- 平成25年6月20日 宇都宮オリオン通り商店街振興組合理事長入江操氏から同理事長長島俊夫氏に変更

#### 事業所名の変更

- 平成25年11月1日 (株)愛全重車輛から(株)キガに変更

#### 任期満了による1号議員の退任（平成25年10月31日）

氏名	企業名・役職名
田 代 好 孝	(有)みどりや化粧品店代表取締役社長
竹 石 俊 太	(株)竹石紙店代表取締役会長
藤 原 宏 史	(有)藤原設計事務所代表取締役
中 村 喜久美	(株)陽南荘宇都宮グランドホテル代表取締役会長
熊 本 勇 治	(株)熊本商店代表取締役社長

氏名	企業名・役職名
大原博之	栃木ダイハツ販売(株)代表取締役社長

## 2号議員（49人）

部会名	氏名	企業名・役職名	企業の業種
商業小売 (8人)	柿沼賢	宇都宮市商店街連盟相談役	商店街団体
	若井勲	(株)かましん代表取締役会長	スーパーマーケット
	阿久津平	(株)オータニ取締役会長	スーパーマーケット
	高橋好一	宇都宮ステーション開発(株)代表取締役社長	各種商品小売
	利根川節二	(株)東京インテリア家具専務取締役	家具小売
	村上篤三郎	(株)たいらや取締役相談役	スーパーマーケット
	佐藤千秋	サトーカメラ(株)代表取締役社長	写真機・写真材料小売
	山本仁也	(株)パルコ宇都宮店店長	各種商品小売
商業卸 (5人)	関口快流	(株)関口代表取締役会長	菓子類卸
	赤塚博実	(株)カネマス代表取締役	自動車用部品卸
	辻裕司	(株)辻由取締役社長	建設資材卸
	田野邊大介	東一宇都宮青果(株)代表取締役社長	青果物卸売
金属工業 (3人)	船田雅弘	コクヨ北関東販売(株)代表取締役	事務用品卸
	加治康正	加治金属工業(株)代表取締役	金属表面処理
	武藤俊夫	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役所長	精密測定器製造
	黒川知祐	(株)日工社栃木事業本部代表取締役専務	航空機部分品・補助装置組立
一般工業 (2人)	谷田部峻	谷田部石材販売(株)取締役会長	石工品製造
	寺山浩一	西川レベックス(株)代表取締役	寝具製造
食品工業 (1人)	青木直樹	青源味噌(株)代表取締役会長	味噌製造
建設 (10人)	八城光男	五十二電気工事(株)代表取締役	電気工事
	宇佐美修	第一測工(株)代表取締役会長	測量・土木建設
	酒井淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長	建築設計
	飯村慎一	光陽電気工事(株)代表取締役社長	電気工事
	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長	建築設計
	柴田恒男	柴田建設(株)代表取締役	土木建築工事
	菊池三紀男	(株)菊地組代表取締役	土木建築工事

部会名	氏名	企業名・役職名	企業の業種
	菊池 茂 神宮 晃 雪村 透	山本建設(株)代表取締役 日神工業(株)代表取締役 (株)関電工栃木支店支店長	土木建築工事 設備工事 一般電気工事
金融 (2人)	佐藤 剛 宮下 能成	アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長 (株)みずほ銀行宇都宮支店支店長	生命保険 銀行
交通運輸 (3人)	喜谷 辰夫 保坂 正裕 吉田 元	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長 ブリヂストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長 関東自動車(株)取締役専務執行役員	自動車販売 自動車用品卸 一般乗合旅客自動車運送
環境衛生 (5人)	上野 泰男 福田 治雄 廣田 鶴男 鈴木 章弘 村上 龍也	(株)サンシャイン代表取締役 (株)丸治代表取締役 元気寿司(株)相談役 協同組合宇都宮餃子会事務局長 (株)村上代表取締役	ホテル ホテル 寿司 事業協同組合 公衆浴場
情報・サービス (10人)	松本 典文 金 中 烈 若月 章男 仲田 俊夫 辻 博 明 加藤 紀夫 石島 洋 田部井 純 木内 裕祐 高橋 和夫	北関東産業(株)代表取締役 (株)南大門ホールディングス代表取締役会長 鈴運メンテック(株)代表取締役 仲田総業(株)代表取締役 (株)浄邦堂代表取締役 (株)ケイエムシー代表取締役 税理士法人石島会計総務部長 東京瓦斯(株)宇都宮支社支社長 (株)五光宇都宮店執行役員経営企画室長 (株)大高商事代表取締役	総合ビル管理 遊技場 廃棄物収集運搬・処分 産業廃棄物収集運搬 葬祭 受託開発ソフトウェア 税理士 ガス事業 イベント・ディスプレイ ビルメンテナンス

#### 議員職務執行者の変更

- 平成25年4月 1日 (株)みずほ銀行宇都宮支店支店長手島隆之氏から同支店長宮下能成氏に変更
- 平成25年4月26日 西川レベックス(株)代表取締役長井輝夫氏から代表取締役寺山浩一氏に変更
- 平成25年7月 1日 (株)関電工栃木支店支店長森戸義美氏から同支店長雪村透氏に変更
- 平成25年9月 1日 協同組合宇都宮餃子会来らせ本店店長青木忠氏から同事務局長鈴木章弘氏に変更

平成26年1月 1日 アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長岡田昌彦氏から同支店長佐藤剛氏に変更

任期満了による2号議員の退任(平成25年10月31日)

氏名	企業名・役職名
高柳 實	東野タクシー(株)代表取締役
手塚 基文	関東自動車(株)代表取締役社長

### 3号議員(21人)

氏名	企業名・役職名	企業の業種
北村 光弘	(株)横倉本店代表取締役会長	酒類卸
須賀 英之	学校法人須賀学園副理事長	高等教育機関
斎藤 高藏	斎藤商事(株)代表取締役社長	菓子製造卸小売
増渕 正二	フタバ食品(株)代表取締役社長	総合食料品製造
大平 弘	(株)足利銀行専務執行役	銀行
中津 正修	トヨタウッドニューホーム(株)代表取締役	土木建築工事
藤井 昌一	藤井産業(株)代表取締役	電気機器卸
青木 勲	北関東総合警備保障(株)代表取締役社長	警備保障
角 一幸	(株)TKC代表取締役社長	情報処理サービス
増田 武見	環境整備(株)代表取締役	総合ビル管理
増田 仲夫	(株)福田屋百貨店相談役	百貨店
石井 貢	宇都宮証券(株)代表取締役社長	証券
永野 尚	富士重工業(株)専務執行役員・航空宇宙カンパニープレジデント・宇都宮製作所所長	航空機・環境製品製造
三和 正寿	野村証券(株)宇都宮支店支店長	証券
伊藤 克俊	東野交通(株)取締役社長	旅客運送
菊地 正敏	(株)栃木銀行専務取締役	銀行
小林 高行	(株)東武宇都宮百貨店取締役社長	百貨店
奥本 雅之	東日本電信電話(株)栃木支店理事栃木支店長	電気通信
木村 一義	(株)コジマ代表取締役会長兼社長	家庭用電気機械器具小売
羽石 是之	レオン自動機(株)取締役兼執行役員・管理本部長	菓子機械製造
長谷川 静夫	(株)カンセキ代表取締役	ホームセンター

議員職務執行者の変更

平成25年4月 1日 (株)東武宇都宮百貨店代表取締役副社長野村栄治氏から同取締役社長小林高行氏に変更

平成25年6月20日 東日本電信電話(株)栃木支店理事栃木支店長浅野健二氏から同理事栃木支店長奥本雅之氏に変更

任期満了による3号議員の退任(平成25年10月31日)

氏名	企業名・役職名
藤澤 智	(株)足利銀行代表執行役頭取
森川 道男	レオン自動機(株)常務取締役兼上席執行役員・生産本部長
寺崎 悦男	(株)コジマ代表取締役社長

(5) 部会長等

ア 商業小売部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	柿沼 賢	宇都宮市商店街連盟相談役	商店街団体
副部会長	小林 高行	(株)東武宇都宮百貨店取締役社長	百貨店
副部会長	阿久津 平	(株)オータニ取締役会長	スーパーマーケット
副部会長	長谷川 正	(有)長谷川時計店代表取締役	時計小売
食料品 分科会長	坂井 俊司	(有)春日屋商店代表取締役	酒類小売業
副分科会長	和氣 幸雄	(有)高林堂代表取締役	菓子製造卸小売
衣料・身の回り品 分科会長	広瀬 一郎	(有)ミスズ洋装店代表取締役	婦人服小売業
副分科会長	岡田 俊光	(有)マルオカ商店代表取締役	〃
一般小売 分科会長	長島 俊夫	宇都宮オリオン通り商店街振興組理事長	商店街団体
副分科会長	佐藤 勝一	(有)境地堂取締役社長	印鑑小売業
大規模小売店舗 分科会長	増田 仲夫	(株)福田屋百貨店相談役	百貨店
副分科会長	若井 勲	(株)かましん代表取締役会長	スーパーマーケット

イ 商業卸部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	関口 快流	(株)関口代表取締役会長	菓子類卸
副部会長	藤井 昌一	藤井産業(株)代表取締役社長	電設、建設資材卸
副部会長	赤塚 博実	(株)カネマス代表取締役	自動車部品卸
副部会長	辻 裕司	(株)辻由取締役社長	セメント建築材卸

役名	氏名	企業名・役職名	業種
繊維・身の回り品 分科会長 副分科会長	善林隆充 渡部修三	(株)マルゼン代表取締役 (株)渡部代表取締役	寝具類卸 繊維製品卸
食料品 分科会長 副分科会長	花田静子 田野邊大介	明花商事(株)専務取締役 東一宇都宮青果(株)代表取締役社長	その他食料飲料卸 青果物卸
機械器具 分科会長 副分科会長	阿久津聰 伴野圭司	コマツ栃木代表取締役社長 パナソニック(株)エコソリューションズ社関東 電材営業部宇都宮電材営業所所長	建設機械卸 電気機械器具製造卸
一般卸 分科会長 副分科会長	篠崎昌平 深澤雄一	(株)シノザキ取締役会長 (株)フカサワ代表取締役	建築資材卸 梱包資材卸

## ウ 金属工業部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長 副部会長 副部会長 副部会長	武藤俊夫 吉村憲光 永野尚之 羽石是之	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役所長 (株)三洋製作所取締役社長 富士重工業(株)宇都宮製作所専務執行役員・所長 レオン自動機(株)取締役・執行役員・管理本部長	精密測定器製造 事務用品機械製造 航空機等製造 食品機械製造
金属 分科会長 副分科会長	加治康正 佐藤忠雄	加治金属工業(株)代表取締役社長 (株)テクノマイスター会長	航空部品製造 精密測定機製造
金属製品 分科会長 副分科会長	鈴木康夫 佐畑浩司	スズテック(株)代表取締役 東都工業(株)代表取締役社長	農業機械製造 航空部品製造
電気 副分科会長	川田省二	日本信号(株)宇都宮事業所執行役員事業所長	交通信号保安機具製造

## エ 一般工業部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長 副部会長 副部会長	谷田部峻 佐藤節 金柿説生	谷田部石材販売(株)取締役会長 パスキン工業(株)代表取締役 (有)石川印刷所代表取締役	石材加工 コンクリート製品製造 印刷
化学工業 分科会長 副分科会長	村田友次 竹村和則	日本サーファクタント工業(株)宇都宮事業所事業所長 第一技研工業(株)代表取締役	界面活性剤製造 プラスチック製品製造
繊維工業 分科会長 副分科会長	寺山浩一 佐藤裕信	(株)西川レベックス代表取締役 (株)マルサ代表取締役	縫製 縫製
印刷・紙工業 分科会長 副分科会長	伴靖 斎藤正治	伴印刷(株)取締役 (株)ダイサン宇都宮代表取締役会長	印刷 印刷

役名	氏名	企業名・役職名	業種
鉱業・土石製品 分科会長 副分科会長	高橋啓子 菊池清二	(有)高橋佑知商店取締役 (株)八幡代表取締役	石工品製造 土石製品製造
諸工業 分科会長 副分科会長	山本金生 小倉和己	(株)マイツ・コーポレーション代表取締役社長 (株)ノイプランニング代表取締役	事務機器製造 看板標識製造

## オ 食品工業部会

部会役職名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	青木直樹	青源味噌(株)代表取締役会長	味噌製造
副部会長	祢宜博	マ・マーマカロニ(株)取締役社長	麺類製造
副部会長	秋本薫	(株)アキモ代表取締役社長	漬物製造

## カ 建設部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	酒井淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長	建築設計業
副部会長	八城光男	五十二電気工事(株)代表取締役	電気工事業
副部会長	宇佐美修	第一側工(株)代表取締役会長	土木建築サービス業
副部会長	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長	建築設計業
総合工事 分科会長 副分科会長	菊池茂 菊池三紀男	山本建設(株)代表取締役 (株)菊地組代表取締役社長	総合建築業 "
専門工事 分科会長 副分科会長	飯村慎一 田中英治	光陽電気工事(株)代表取締役社長 (株)田中工業代表取締役	電気工事業 給排水・衛生設備工事業
設計・測量サービス 分科会長 副分科会長	横松宏明 田村哲男	(株)横松建築設計事務所代表取締役 (株)田村忠設計事務所代表取締役	建築設計業 "

## キ 金融部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	菊地正敏	(株)栃木銀行専務取締役	銀行
副部会長	三和正寿	野村証券(株)宇都宮支店支店長	証券
副部会長	石井貢	宇都宮証券(株)代表取締役社長	証券
副部会長	岡田昌彦	アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長	生命保険
銀行 分科会長 副分科会長 副分科会長	宮下能成 檜山和彦 宮崎和雄	(株)みずほ銀行宇都宮支店支店長 (株)常陽銀行宇都宮支店支店長 (株)りそな銀行宇都宮支店営業部長	銀行 " "

役名	氏名	企業名・役職名	業種
生命保険 分科会長	川島 広	大同生命保険(株)宇都宮支社支社長	生命保険
副分科会長	新多 治	住友生命保険(相)栃木支社支社長	〃
副分科会長	中川 淳司	三井生命保険(株)北関東支社支社長	〃
損害保険 分科会長	岡本 圭司	三井住友海上火災保険(株)栃木支店支店長	損害保険
副分科会長	露口 泰介	東京海上日動火災保険(株)栃木支店支店長	〃
副分科会長	高木 淑光	あいおいニッセイ同和損害保険(株)栃木支店支店長	〃
証券 分科会長	久楽 晋司	大和証券(株)宇都宮支店支店長	証券
副分科会長	関戸 優	SMB C日興証券(株)宇都宮支店支店長	〃
副分科会長	三浦 久之	中原証券(株)宇都宮支店支店長	〃

## ク 交通運輸部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	喜谷 辰夫	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長	販売
副部会長	笠原 正人	アサヒタクシー(株)代表取締役社長	旅客運輸
副部会長	中村 隆一郎	日本通運(株)宇都宮支店支店長	貨物運輸
旅客運輸 分科会長	伊藤 克俊	東野交通(株)取締役社長	旅客運輸
副分科会長	保坂 和夫	関東交通(株)代表取締役社長	〃
貨物運輸 分科会長	笠原 秀人	笠原運送(株)代表取締役	貨物運輸
副分科会長	長谷川 眞	長谷川貨物自動車(株)代表取締役会長	〃
販売 分科会長	保坂 正裕	ブリヂストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長	販売
副分科会長	五月女 明男	(株)ホンダプリモ中央代表取締役	〃
整備 分科会長	實川 光	(株)実川自動車代表取締役	整備
副分科会長	間屋口 健次	(有)吉田自動車整備工場代表取締役	〃

## ケ 環境衛生部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長	福田 治雄	(株)丸治代表取締役	ホテル
副部会長	村上 龍也	(株)村上代表取締役社長	公衆浴場
副部会長	上野 和夫	(有)旅館藤江代表取締役社長	旅館
副部会長	岡崎 善胤	(株)不二ドライ代表取締役社長	クリーニング

役名	氏名	企業名・役職名	業種
ホテル・旅館業 分科会長 副分科会長	田嶋章夫 五位野晃矢	(株)ホテルニューイタヤ常務取締役 (株)陽南荘宇都宮グランドホテル	ホテル 〃
飲食業 分科会長 副分科会長	坂本富治 田中米作	(株)きらく代表取締役 (株)ヨコハマ商事代表取締役	飲食 〃
理容業 分科会長 副分科会長	立川真智男 石田挺留貢	(有)オバコサロンドヘム代表取締役社長 サロンドヴァリエ代表	理容 〃
美容業 分科会長 副分科会長	黒子和夫 福田訓	栃木県美容業生活衛生同業組合宇都宮支部長 ヘアサロンサトシ代表	美容 〃
クリーニング・浴場業 分科会長 副分科会長	柿沼康夫 久郷正紀	前田クリーニング商会代表 (有)くごうクリーニング代表取締役	クリーニング 〃

## コ 情報・サービス部会

役名	氏名	企業名・役職名	業種
部会長 副部会長 副部会長 副部会長	里村佳行 片岡泰三 辻博明 仲田俊夫	(株)ビッグツリー代表取締役社長 (株)アトムエンジニアリング代表取締役社長 (株)浄邦堂代表取締役 仲田総業(株)代表取締役	総合スポーツクラブ ソフトウェア開発 葬祭 産業廃棄物収集運搬
情報サービス 分科会長 副分科会長	奥本雅之 加藤紀夫	東日本電信電話(株)栃木支店理事支店長 (株)ケイエムシー代表取締役	電気通信 ソフトウェア開発
一般サービス 分科会長 副分科会長	助川通泰 岡安規男	宇都宮二荒山神社代表役員・宮司 関東総合開発(株)代表取締役	神社 不動産代理業・仲介業

## (6) 委員長等

### ア 企業活性化委員会（23人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	中津正修	トヨタウッドユーホーム(株)代表取締役
副委員長	藤井昌一	藤井産業(株)代表取締役社長
委員	川村壽文	川村公認会計士事務所所長
委員	野澤榮一郎	マルウ製菓(株)代表取締役
委員	関口快流	(株)関口代表取締役会長
委員	赤塚博実	(株)カネマス代表取締役
委員	若井勲	(株)かましん代表取締役会長
委員	増田仲夫	(株)福田屋百貨店相談役
委員	寺山浩一	西川レベックス(株)代表取締役

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	瓦井 成	光機材(株)代表取締役社長
委員	菊池 茂	山本建設(株)代表取締役
委員	篠崎 昌平	(株)シノザキ取締役会長
委員	青柳 勝男	朝日不動産(株)代表取締役
委員	高橋 純夫	村田発條(株)代表取締役社長
委員	吉村 憲光	(株)三洋製作所取締役社長
委員	岡崎 善胤	(株)不二ドライ代表取締役社長
委員	善林 隆充	(株)マルゼン代表取締役
委員	高橋 和夫	(株)大高商事代表取締役
委員	生出 栄之	栃木信用金庫宇都宮営業部専務理事
委員	矢治 和之	(株)ロココ企画装飾代表取締役
委員	佐藤 千秋	サトーカメラ(株)代表取締役社長
委員	中村 明宏	(有)中村取締役
委員	新 由美子	(有)新正堂薬局取締役

#### イ 国際ビジネス委員会（17人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	加治 康正	加治金属工業(株)代表取締役社長
副委員長	増山 郁夫	ランスタッド(株)専務取締役
委員	松本 典文	北関東産業(株)代表取締役
委員	飯村 慎一	光陽電気工事(株)代表取締役社長
委員	角 一幸	(株)TKC代表取締役社長
委員	森川 道男	レオン自動機(株)常務取締役兼上席執行役員
委員	田嶋 章夫	(株)ホテルニューイタヤ常務取締役
委員	中村 隆一郎	日本通運(株)宇都宮支店支店長
委員	鈴木 康夫	(株)スズテック代表取締役
委員	上野 和夫	(有)旅館藤江代表取締役社長
委員	廣田 鶴男	元気寿司(株)取締役相談役
委員	秋本 薫	(株)アキモ代表取締役
委員	星野 隆一	富士興産(株)代表取締役
委員	石川 秋十	報徳流通システム(株)代表取締役
委員	宮下 能成	(株)みずほ銀行宇都宮支店支店長
委員	尾嶋 弘行	(有)尾嶋造園専務取締役
委員	渡辺 早月	宇都宮メディア・アーツ専門学校理事長

#### ウ ひとつくり委員会（15人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	藤原 宏史	(有)藤原設計事務所代表取締役
副委員長	武藤 俊夫	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役兼宇都宮事業所長
委員	阿久津 平	(株)オータニ代表取締役会長
委員	石井 貢	宇都宮証券(株)代表取締役社長
委員	増田 武見	環境整備(株)代表取締役社長
委員	船田 雅弘	コクヨ北関東販売(株)代表取締役社長
委員	片岡 泰三	(株)アトムエンジニアリング代表取締役
委員	利根川 節二	(株)東京インテリア家具専務取締役
委員	森野 良幸	(株)キガ代表取締役社長

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	横山 幸子	横山法律事務所所長
委員	町田 卓大	(株)町田建塗工業代表取締役
委員	安齋 幸	トランセンス(株)代表取締役
委員	児玉 博利	税理士法人児玉税経代表社員
委員	和氣 幸雄	(有)高林堂代表取締役
委員	増 渕 昌幸	(有)インテリアますぶち専務取締役

## エ 産業振興委員会（19人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	深澤 雄一	(株)フカサワ代表取締役
副委員長	村上 篤三郎	(株)たいらや代表取締役
委員	八城 光男	五十二電気工事(株)代表取締役
委員	伊藤 克俊	東野交通(株)取締役社長
委員	青木 勲	北関東総合警備保障(株)代表取締役社長
委員	宇佐美 修	第一測工(株)代表取締役会長
委員	飯村 慎一	光陽電気工事(株)代表取締役社長
委員	三和 正寿	野村証券(株)宇都宮支店支店長
委員	永野 尚	富士重工業(株)宇都宮製作所所長
委員	田野 邊 大介	東一字都宮青果(株)代表取締役社長
委員	神宮 晃	日神工業(株)代表取締役社長
委員	吉野 秀博	富士通(株)栃木支店支店長
委員	祐宜 博	マ・マーマカロニ(株)取締役社長
委員	森戸 義美	(株)関電工栃木支店支店長
委員	佐藤 忠雄	興新特殊鋼(株)取締役会長
委員	佐畑 浩司	東都工業(株)代表取締役
委員	金田 秀壽	(株)ニッカネ代表取締役社長
委員	崎尾 肇	(株)コアミ計測機代表取締役
委員	渡 辺 幸子	渡辺設備工業(有)取締役

## オ 宇都宮ブランド戦略委員会（20人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	笠原 正人	(株)アサヒタクシー代表取締役
副委員長	岡 安規 男	関東総合開発(株)代表取締役
委員	青木 直樹	青源味噌(株)代表取締役会長
委員	喜谷 辰夫	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長
委員	寺崎 悦男	(株)コジマ代表取締役社長
委員	奥本 雅之	東日本電信電話(株)栃木支店理事支店長
委員	里村 佳行	(株)ビッグツリー代表取締役社長
委員	加藤 紀夫	(株)ケイエムシー代表取締役
委員	石島 洋	税理士法人石島会計総務部長
委員	柿沼 光子	(株)雅洞専務取締役
委員	上野 勝弘	上陽工業(株)代表取締役
委員	横松 宏明	(株)横松建築設計事務所代表取締役
委員	安藤 英夫	(株)安藤設計代表取締役会長
委員	木内 裕祐	(株)五光宇都宮店執行役員経営企画室長
委員	高 久和 男	イーランド(株)代表取締役
委員	小谷島 重雄	宮ビルサービス(株)代表取締役

役名	氏名	企業名・役職名
委員	高橋啓子	(有)高橋佑知商店取締役
委員	保坂和夫	関東交通(株)代表取締役社長
委員	大原博之	栃木ダイハツ販売(株)代表取締役社長
委員	松本謙	(株)ファーマーズ・フォレスト代表取締役社長

### カ まちづくり委員会（35人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	金中烈	(株)南大門ホールディングス代表取締役会長
副委員長	佐藤節	パスキン工業(株)代表取締役
委員	柿沼賢	宇都宮市商店街連盟相談役
委員	青木利光	(株)アオショー代表取締役会長
委員	上野泰男	(株)サンシャイン代表取締役
委員	高柳實	東野タクシー(株)代表取締役
委員	福田治雄	(株)丸治代表取締役
委員	小林高行	(株)東武宇都宮百貨店取締役社長
委員	若月章男	鈴運メンテック(株)代表取締役
委員	菊池正敏	(株)栃木銀行専務取締役
委員	辻裕司	(株)辻由取締役社長
委員	仲田俊夫	仲田総業(株)代表取締役
委員	櫻井鎮雄	郵便局(株)宇都宮中央郵便局局長
委員	田代好孝	(有)みどりや化粧品店代表取締役社長
委員	柴田恒男	柴田建設(株)代表取締役
委員	保坂正裕	ブリヂストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長
委員	坂井俊司	(有)春日屋商店代表取締役
委員	長谷川静夫	(株)カンセキ代表取締役社長
委員	高橋好一	宇都宮ステーション開発(株)代表取締役社長
委員	菊池三紀男	(株)菊地組代表取締役
委員	長谷川正	(有)長谷川時計店代表取締役
委員	長島俊夫	宇都宮オリオン通り商店街振興組合理事長
委員	助川通泰	宇都宮二荒山神社代表役員・宮司
委員	高橋俊行	東京ガス(株)宇都宮支社支社長
委員	朝稲文江	(株)ステップワーク日光代表取締役社長
委員	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長
委員	鈴木章弘	協同組合宇都宮餃子会事務局長
委員	村上龍也	(株)村上代表取締役
委員	谷田部峻	谷田部石材販売(株)取締役会長
委員	坂本昭一	(株)新光社印刷代表取締役
委員	田村哲男	(株)田村忠設計事務所代表取締役
委員	手塚基文	関東自動車(株)代表取締役社長
委員	保坂和夫	関東交通(株)代表取締役社長
委員	山本仁也	(株)パルコ宇都宮店店長
委員	長野方明	(有)ナガノコミュニケーションシステムズ専務取締役

キ 総務運営委員会（16人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	村上 芳弘	日東石油(株)代表取締役
副委員長	安藤 英夫	(株)安藤設計代表取締役会長
委員	酒井 淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長
委員	辻 博明	(株)浄邦堂代表取締役
委員	大塚 俊男	関東信越税理士会宇都宮支部支部長
委員	中島 理	ミュキ建設(株)代表取締役
委員	中村 喜久美	(株)陽南荘宇都宮グランドホテル代表取締役会長
委員	岡田 昌彦	アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長
委員	花田 静子	明花商事(株)専務取締役
委員	上野 勝弘	上陽工業(株)代表取締役
委員	飯村 悟	(株)飯村石材工業代表取締役社長
委員	黒川 知祐	(株)日工社栃木事業本部代表取締役専務
委員	高山 實	(株)太陽警備保障代表取締役
委員	金柿 説生	(有)石川印刷所代表取締役
委員	伴 靖	伴印刷(株)取締役
委員	木戸 秀子	スイートアリッサム

ク 青年部役員（30人）

役名	氏名	企業名・役職名
会長	児玉 博利	税理士法人児玉税経代表社員
直前会長	伴 靖	伴印刷(株)取締役
相談役	金柿 説生	(有)石川印刷所代表取締役
副会長	坂本 英典	(株)さかもと専務取締役
副会長	宮田 和彦	(株)ファーストリップ代表取締役
副会長	檜山 昌彦	(株)うさぎや商店代表取締役社長
副会長	直井 昭佳	(有)夢創代表取締役
運営専務	渡部 修三	(株)渡部代表取締役
理事	磯野 浩久	(有)磯野商会専務取締役
理事	神宮 祥臣	(株)メディカルコミュニケーションズ副社長
理事	高橋 裕樹	高橋税務会計事務所代表
理事	横尾 憲一	ヨコオ保険事務所代表
理事	吉川 泰之	日建工業(株)専務取締役
理事	池田 功	池田功社労法務事務所代表
理事	白澤 暁	暁商事(株)代表取締役
理事	矢嶋 史朗	マスター商事(株)代表取締役
理事	柏田 健介	(有)アイシークリエーション1級建築士事務所代表取締役
理事	長谷川 博夫	(株)デザイン・オフィス・スイッチ代表取締役
理事	舟山 崇広	舟山工業(有)代表取締役
理事	高地 住江	(株)スマイル&スマイル代表取締役
理事	堀江 雅人	(株)エスコソリューションサービス部長
理事	中村 悟志	(株)アクティチャレンジ常務取締役
理事	阿久津 和哉	(有)三晃自動車商会代表取締役
理事	藤島 拓	(株)日本環境整備取締役統括部長
理事	山口 ゆりえ	ハッピーボイス代表
理事	遠藤 誠司	関東総合企画(株)代表取締役
理事	齋藤 健吾	(株)齋藤鑑識証明研究所取締役

役名	氏名	企業名・役職名
理事	鈴木康史	(有)鈴康設備工業代表取締役
監事	阿部幸央	(株)アベニューダスキン築瀬支店代表取締役
監事	菊地芳弘	(有)カメラのカズサヤ専務取締役

#### ケ 女性部役員（23人）

役名	氏名	企業名・役職名
会長	福田泰子	(株)丸治常務取締役
副会長	花田静子	明花商事(株)専務取締役
副会長	渡辺早月	宇都宮メディア・アーツ専門学校理事長
副会長	今井キヨ	(株)松本副社長
常任理事	森田陽子	(有)ニューみらく代表取締役
理事	新由美子	(有)新正堂薬局取締役
理事	奥脇美枝	インシュアランスオフィスRK代表
理事	鹿野順子	鹿野法律事務所秘書
理事	田中朝子	日東燃機工業(株)専務取締役
理事	塚田和子	(有)塚田興産代表取締役
理事	豊崎喜美子	豊鉄工建設(株)取締役
理事	永井京子	永井印刷(株)取締役会長
理事	増渕容子	(有)丸伊呉服店取締役
理事	渡辺幸子	渡辺設備工業(有)取締役
理事	渡辺やす	渡辺不動産代表
監事	並木久子	あすか中央税理士法人会長
監事	荒井淳美	宇都宮土建工業(株)監査役
名誉会長	中村喜久美	(株)陽南荘宇都宮グランドホテル名誉会長
名誉会長	柿沼光子	(株)雅洞相談役
顧問	中村千栄子	宇都宮製氷冷蔵(株)専務取締役
顧問	今井英美子	宇都宮酒造(株)相談役
顧問	朝稲文江	(株)ステップワーク日光代表取締役社長
相談役	横山幸子	横山法律事務所所長

#### コ 小規模事業者経営改善資金融資制度審査会審査委員（5人）

役名	氏名	役職名
委員長	倉持和司	宇都宮商工会議所専務理事
副委員長	渡辺政行	宇都宮商工会議所常務理事
委員	金子敏	宇都宮商工会議所理事 事務局長兼中小企業相談所長
委員	矢口季男	中小企業診断士
委員	中村芳雄	税理士

#### サ 宇都宮商工会議所あり方研究会（8人）

役名	氏名	企業名・役職名
会長	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役社長
副会長	辻博明	(株)浄邦堂代表取締役
委員	上野勝弘	上陽工業(株)代表取締役
委員	里村佳行	(株)ビッグツリー代表取締役社長
委員	松沼光男	栃木ダイハツ販売(株)代表取締役社長

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	岡崎善胤	(株)不二ドライ代表取締役社長
委員	福田泰子	(株)ホテル丸治常務取締役
委員	伊沢正吉	(株)あしぎん総合研究所代表取締役社長

#### シ 東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議（18人）

役名	氏名	企業名・役職名
副会頭	須賀英之	学校法人須賀学園副理事長
商業小売部会部会長	柿沼賢	宇都宮市商店街連盟相談役
商業卸部会部会長	関口快流	(株)関口代表取締役会長
金属工業部会部会長	武藤俊夫	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役所長
一般工業部会部会長	谷田部峻	谷田部石材販売(株)取締役会長
食品工業部会部会長	青木直樹	青源味噌(株)代表取締役会長
建設部会部会長	酒井淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長
金融部会部会長	菊地正敏	(株)栃木銀行専務取締役
交通運輸部会部会長	喜谷辰夫	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長
環境衛生部会部会長	福田治雄	(株)丸治代表取締役
情報・サービス部会部会長	里村佳行	(株)ビッグツリー代表取締役社長
企業活性化委員会委員長	中津正修	トヨタウッドユニーホーム(株)代表取締役社長
国際ビジネス委員会委員長	加治康正	加治金属工業(株)代表取締役社長
ひとつくり委員会委員長	藤原宏史	(有)藤原設計事務所代表取締役
産業振興委員会委員長	深澤雄一	(株)フカサワ代表取締役
宇都宮ブランド戦略委員会委員長	笠原正人	アサヒタクシー(株)代表取締役
まちづくり委員会委員長	金中烈	(株)南大門ホールディングス代表取締役会長
総務運営委員会委員長	村上芳弘	日東石油(株)代表取締役

#### ス 総務企画委員会（12人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	中津正修	トヨタウッドユニーホーム(株)代表取締役
副委員長	藤井昌一	藤井産業(株)代表取締役
委員	青木直樹	青源味噌(株)代表取締役会長
委員	関口快流	(株)関口代表取締役会長
委員	笠原正人	アサヒタクシー(株)代表取締役
委員	金中烈	(株)南大門ホールディングス代表取締役会長
委員	加治康正	加治金属工業(株)代表取締役
委員	喜谷辰夫	トヨタカローラ栃木(株)代表取締役社長
委員	佐藤節	パスキン工業(株)代表取締役
委員	辻博明	(株)浄邦堂代表取締役
委員	菊地正敏	(株)栃木銀行専務取締役
委員	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長

#### セ 企業経営委員会（25人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	村上芳弘	日東石油(株)代表取締役

役名	氏名	企業名・役職名
副委員長	加藤 紀夫	(株)ケイエムシー代表取締役
委員	柿沼 賢	宇都宮市商店街連盟相談役
委員	川村 壽文	川村公認会計士事務所所長
委員	赤塚 博実	(株)カネマス代表取締役
委員	若井 勲	(株)かましん代表取締役会長
委員	角 一幸	(株)TKC代表取締役社長
委員	武藤 俊夫	(株)ミットヨ宇都宮事業所取締役所長
委員	石井 貢	宇都宮証券(株)代表取締役社長
委員	倉井 章	関東信越税理士会宇都宮支部支部長
委員	片岡 泰三	(株)アトムエンジニアリング代表取締役
委員	菊池 茂	山本建設(株)代表取締役
委員	篠崎 昌平	(株)シノザキ取締役会長
委員	神宮 晃	日神工業(株)代表取締役
委員	秋本 薫	(株)アキモ代表取締役
委員	黒川 知祐	(株)日工社栃木事業本部代表取締役専務
委員	生出 栄	栃木信用金庫宇都宮営業部専務理事
委員	矢治 和之	(株)ロココ企画装飾代表取締役
委員	坂本 昭一	(株)新光社印刷代表取締役
委員	保坂 和夫	関東交通(株)代表取締役社長
委員	池田 勇介	(株)アイ・シー・エス代表取締役社長
委員	松倉 秀世	(株)エージーエム代表取締役
委員	大矢 裕啓	大矢商事(株)代表取締役
委員	崎尾 肇	(株)コアミ計測機代表取締役
委員	今井 キヨ	(株)松本取締役副社長

### ソ 産業振興委員会（22人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	増田 仲夫	(株)福田屋百貨店相談役
副委員長	飯村 慎一	光陽電気工事(株)代表取締役社長
委員	八城 光男	五十二電気工事(株)代表取締役
委員	青木 勲	北関東総合警備保障(株)代表取締役社長
委員	永野 尚	富士重工業(株)宇都宮製作所専務執行役員・所長
委員	羽石 是之	レオン自動機(株)取締役兼執行役員・管理本部長
委員	佐藤 剛	アクサ生命保険(株)宇都宮支社支社長
委員	田野邊 大介	東一宇都宮青果(株)代表取締役社長
委員	鈴木 康夫	(株)スズテック監査役
委員	船田 雅弘	コクヨ北関東販売(株)代表取締役
委員	上野 和夫	(有)旅館藤江代表取締役社長
委員	寺山 浩一	西川レベックス(株)代表取締役
委員	加藤 泰夫	富士通(株)栃木支店支店長
委員	高橋 純夫	村田発條(株)代表取締役社長
委員	吉村 憲光	(株)三洋製作所取締役社長
委員	櫻井 鎮雄	日本郵便(株)宇都宮中央郵便局局長
委員	雪村 透	(株)関電工栃木支店支店長
委員	佐藤 忠雄	興新特殊鋼(株)取締役会長
委員	高橋 和夫	(株)大高商事代表取締役
委員	宮下 能成	(株)みずほ銀行宇都宮支店支店長
委員	松本 謙	(株)ファーマーズフォレスト代表取締役

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	渡辺 早月	(学)宇都宮メディア・アーツ専門学校理事長

### タ まちづくり委員会 (32人)

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	宇佐美 修	第一測工(株)代表取締役会長
副委員長	阿久津 平	(株)オータニ取締役会長
委員	野澤 榮一郎	マルウ製菓(株)代表取締役
委員	上野 泰男	(株)サンシャイン代表取締役
委員	福田 治雄	(株)丸治代表取締役
委員	辻 裕司	(株)辻由取締役社長
委員	三和 正寿	野村証券(株)宇都宮支店支店長
委員	伊藤 克俊	東野交通(株)取締役社長
委員	谷田部 峻	谷田部石材販売(株)取締役会長
委員	柴田 恒夫	柴田建設(株)代表取締役
委員	坂井 俊司	(有)春日屋商店代表取締役
委員	長谷川 静夫	(株)カンセキ代表取締役
委員	菊池 三紀男	(株)菊池組代表取締役
委員	石島 洋	税理士法人石島会計総務部長
委員	中村 太三郎	(株)陽南荘宇都宮グランドホテル代表取締役社長
委員	柿沼 光子	(株)雅洞相談役
委員	長島 俊夫	宇都宮オリオン通り商店街振興組合理事長
委員	岡安 規男	関東総合開発(株)代表取締役
委員	花田 静子	明花商事(株)専務取締役
委員	上野 勝弘	上陽工業(株)代表取締役
委員	助川 通泰	宇都宮二荒山神社代表役員・宮司
委員	深澤 雄一	(株)フカサワ代表取締役
委員	横松 宏明	(株)横松建築設計事務所代表取締役
委員	飯村 悟	(株)飯村石材工業代表取締役社長
委員	鈴木 章弘	協同組合宇都宮餃子会事務局長
委員	木内 裕祐	(株)五光宇都宮店執行役員経営企画室長
委員	高久 和男	イーランド(株)代表取締役
委員	町田 卓大	(株)町田建塗工業代表取締役
委員	村上 龍也	(株)村上代表取締役
委員	石川 秋十	報徳流通システム(株)代表取締役社長
委員	和氣 幸雄	(有)高林堂代表取締役
委員	磯野 浩久	(有)磯野商会専務取締役

### チ 地域活性化委員会 (29人)

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	若月 章男	鈴運メンテック(株)代表取締役
副委員長	増山 郁夫	ランスタッド(株)専務執行役員
委員	青木 利光	(株)アオショー代表取締役会長
委員	酒井 淳	(株)酒井建築設計事務所代表取締役会長
委員	里村 佳行	(株)ビッグツリー代表取締役社長
委員	奥本 雅之	東日本電信電話(株)栃木支店理事栃木支店長
委員	木村 一義	(株)コジマ代表取締役会長兼社長

役名	氏名	企業名・役職名
委員	安藤英夫	(株)安藤設計代表取締役会長
委員	田嶋章夫	(株)ホテルニューイタヤ常務取締役
委員	高橋好一	宇都宮ステーション開発(株)代表取締役社長
委員	長谷川正	(有)長谷川時計店代表取締役
委員	青柳勝男	朝日不動産(株)代表取締役
委員	上野勝弘	上陽工業(株)代表取締役
委員	高山實	(株)太陽警備保障代表取締役
委員	星野隆一	富士興産(株)代表取締役
委員	村上龍也	(株)村上代表取締役
委員	金柿説生	(有)石川印刷所代表取締役
委員	児玉博利	税理士法人児玉税経代表社員社長
委員	佐藤千秋	サトーカメラ(株)代表取締役社長
委員	高橋啓子	(有)高橋佑知商店取締役
委員	吉田元	関東自動車(株)取締役専務執行役員
委員	伴靖	伴印刷(株)取締役
委員	山本仁也	(株)パルコ宇都宮店 店長
委員	檜山昌彦	(株)うさぎや商店代表取締役
委員	黒崎成一	(株)クロサキ取締役会長
委員	塩田潔	(株)シオダ建築デザイン事務所代表取締役
委員	小川恒夫	(株)ユーユーワールド代表取締役
委員	神宮祥臣	(株)メディカルコミュニケーションズ副社長

### ツ 環境・福祉委員会（22人）

役名	氏名	企業名・役職名
委員長	仲田俊夫	仲田総業(株)代表取締役
副委員長	増田武見	環境整備(株)代表取締役
委員	松本典文	北関東産業(株)代表取締役
委員	瓦井成	光機材(株)代表取締役社長
委員	小林高行	(株)東武宇都宮百貨店取締役社長
委員	中村隆一郎	日本通運(株)宇都宮支店支店長
委員	保坂正裕	ブリヂストンタイヤ栃木販売(株)代表取締役社長
委員	中島理	ミュキ建設(株)代表取締役
委員	廣田鶴男	元気寿司(株)相談役
委員	利根川節二	(株)東京インテリア家具専務取締役
委員	裨宜博	マ・マーマカロニ(株)取締役社長
委員	田部井純	東京瓦斯(株)宇都宮支社支社長
委員	森野良幸	(株)キガ代表取締役社長
委員	横山幸子	横山法律事務所 所長
委員	朝稲文江	(株)ステップワーク日光代表取締役社長
委員	岡崎善胤	(株)不二ドライ代表取締役社長
委員	善林隆充	(株)マルゼン代表取締役社長
委員	村上篤三郎	(株)たいらや代表取締役
委員	安齋幸	トランセンス(株)代表取締役
委員	金田秀壽	(株)ニッカネ代表取締役会長
委員	小矢島重男	宮ビルサービス(株)代表取締役
委員	田村哲男	(株)田村忠設計事務所代表取締役

(7) 顧問・参与

ア 顧問（10人）

氏名	役職名
佐藤栄一	宇都宮市長
進村武男	宇都宮大学学長
太田周	作新学院大学学長
上野憲示	文星芸術大学学長
波江野勉	帝京大学理工学部学部長
観堂義憲	(株)下野新聞社代表取締役社長
吉澤文夫	(株)栃木放送代表取締役社長
吉澤文夫	(株)とちぎテレビ代表取締役社長
大森敏秋	(株)エフエム栃木代表取締役社長
小林辰興	(株)栃木銀行代表取締役会長

イ 参与（1人）

氏名	役職名
岡本典幸	宇都宮市経済部長

(8) 名誉議員等

ア 名誉会頭・名誉副会頭（13人）

役職名	氏名
名誉会頭	藤井清
名誉会頭	築郁夫
名誉副会頭	七原義一
名誉副会頭	小野傳
名誉副会頭	柳田美夫
名誉副会頭	出射聡明
名誉副会頭	箕輪勝朗
名誉副会頭	中坪博之
名誉副会頭	荒井祥
名誉副会頭	小林辰興
名誉副会頭	鈴木貞夫

役職名	氏名
名誉副会頭	松尾 則久
名誉副会頭	藤澤 智

### イ 名誉議員（55人）

氏名				
渡辺 長造	津布久 加一郎	粕谷 忠市	松村 光雄	小林 昭雄
辻 幸明	松丸 俊夫	高橋 行男	大平 一巳	堀井 毅
福田 直司	関口 正男	坂本 恒五郎	河合 耕吉	柳田 孝
鈴木 進	保坂 正次	矢野 文郎	田中 宏	鈴木 孝助
田嶋 光男	菊池 功	宮崎 守	植木 啓之	高橋 陸夫
新井 好二	林 虎彦	保坂 正雄	上野 文昭	増渕 秋雄
渡辺 勇雄	堀井 宏祐	中川 善一郎	加賀田 敏雄	笠間 陽一
宮本 隆昌	亀田 清	福田 恭之	渡邊 幸富	田邊 幅一
北村 長栄	飯塚 真玄	伊澤 通郎	小林 敏男	檜山 幸雄
青木 栄久	店橋 成和	最上 勝弘	大谷 伸	瓦井 利宗
半田 芳正	竹石 俊太	高柳 實	藤原 宏史	田代 好孝

## 3 選挙及び選任

### (1) 選挙委員

#### ア 選挙委員会構成

(ア) 委員（平成26年6月26日開催の第1回常議員会において選任）

杉山 猛 池田 勇介 小古山 峯雄 柿沼 康夫  
相澤 美知子 新 由美子 永井 京子 阿部 幸央  
菊地 芳弘 宮田 和彦

#### イ 選挙委員会

(イ) 第1回選挙委員会

- a 開催年月日 平成25年7月22日（水）
- b 開催場所 商工会議所会議室
- c 出席者数 委員10人
- d 協議事項 (a) 選挙委員長の互選について  
(b) 議員選挙選任事務執行の承認について

- (イ) 第2回選挙委員会
  - a 開催年月日 平成25年10月8日(火)
  - b 開催場所 商工会議所会議室
  - c 出席者数 委員9人
  - d 協議事項 1号議員の選挙選任について
  - e 報告事項 (a) 池田勇介委員の辞任について  
(b) 2号議員の選任状況について

## (2) 議員

### ア 1号議員(定数70人)

#### (ア) 選挙公告

平成25年9月17日

#### (イ) 当選人確定公告

平成25年10月12日

#### (ウ) 選挙の概要

9月17日から立候補の受付を開始し、10月4日に受付を締め切った結果、立候補が70人と定数どおりであったため投票は行わず、10月8日に第2回選挙委員会を開催し立候補者を当選人と定め、議員選挙選任規約第37条の規定に基づき、1号議員当選人の確定公告を行った。

### イ 2号議員(定数49人)

#### (ア) 選任年月日

平成25年9月18日(水)	環境衛生部会
平成25年9月19日(木)	一般工業部会、金属部会
平成25年9月20日(金)	建設部会、商業卸部会
平成25年9月24日(火)	食品工業部会
平成25年9月25日(水)	金属工業部会
平成25年9月27日(金)	交通運輸部会、商業小売部会
平成25年9月30日(月)	情報・サービス部会

#### (イ) 開催場所

商工会議所会議室 金融部会、建設部会  
ホテル丸治会議室 環境衛生部会、情報・サービス部会  
ホテルニューイタヤ会議室 一般工業部会、商業卸部会、食品工業部会、金属工業部会、交通運輸部会、商業小売部会

(ウ) 選任の概要

平成25年9月17日開催の第2回常議員会において、次のとおり2号議員の部会別割当数を決定し、その後開催した各部会の2号議員選任会議において選任した。

選挙委員会は、議員選挙選任規約第48条の規定に基づき、10月2日に確定公告を行った。

部会名	割当数	部会名	割当数
商業小売部会	8人	建設部会	10人
商業卸部会	5人	金融部会	2人
金属工業部会	3人	交通運輸部会	3人
一般工業部会	2人	環境衛生部会	5人
食品工業部会	1人	情報・サービス部会	10人
合 計			49人

ウ 3号議員

(ア) 選任年月日

平成25年10月18日(金)

(イ) 開催場所

商工会議所会議室

(ウ) 選挙の概要

議員選挙選任規約第50条の規定に基づき、1号議員及び2号議員による3号議員選任会議を開催し、21人を選任して、その結果を選挙委員長に報告した。

選挙委員長は、議員選挙選任規約第54条の規定に基づき、10月21日に確定公告を行った。

(3) 役員の選任

ア 役員推薦委員会構成

(ア) 委員(平成25年9月17日開催の第2回常議員会において選任)

関 口 快 流 武 藤 俊 夫 谷 田 部 峻 青 木 直 樹  
菊 地 正 敏 喜 谷 辰 夫 福 田 治 雄 里 村 佳 行

イ 役員推薦委員会

(ア) 開催年月日 平成25年10月23日(水)

(イ) 開催場所 商工会議所会議室

(ウ) 出席者数 8人

- (エ) 協議事項
- a 正副委員長の互選について
  - b 次期会頭の推薦について
  - c 次期監事及び常議員の推薦について

**ウ 選任年月日**

平成25年11月1日（金）

**エ 開催場所**

ホテルニューイタヤ会議室

**オ 選任の概要**

平成25年11月1日開催の臨時議員総会で会頭、副会頭（4人）専務理事、常議員（45人）及び監事（3人）、常議員会で常務理事及び理事を選任した。

**(4) 部会役員の選任**

**ア 選任年月日**

平成25年11月25日（月）	環境衛生部会
平成25年11月26日（火）	商業小売部会、金属工業部会
平成25年11月27日（水）	一般工業部会、情報・サービス部会
平成25年11月28日（木）	建設部会、交通運輸部会
平成25年11月29日（金）	商業卸部会、食品工業部会、
平成25年12月4日（水）	金融部会

**イ 開催場所**

商工会議所会議室 商業小売部会、一般工業部会、食品工業部会、建設部会、交通運輸部会、  
環境衛生部会、情報・サービス部会

ホテルニューイタヤ会議室 金融部会

東武百貨店スパイスホール 金属工業部会

京遊膳かが田会議室 商業卸部会

**ウ 選任の概要**

11月25日から12月4日までに各部会を開催して、各部会の役員を互選し、その選任を完了した。

**(5) 新任議員等研修会**

**ア 開催年月日**

平成25年12月2日（月）

**イ 開催場所**

宇都宮グランドホテル会議室

## ウ 出席者数

新任議員等 9 人

## エ 内 容

- (ア) 研修会
- (イ) 正副会頭との懇談会
- (ウ) 交流・懇親会

## 4 事務局

### (1) 事務局機構

部 名	所 掌 事 務 の 概 要
総 務 部 職員数 17 人	○定款及び諸規程に関する事 ○役員議員及び総会・常議員会等に関する事 ○部会・委員会に関する事 ○事業計画及び事業報告に関する事 ○事業・財政基盤及び内部管理体制の強化に関する事 ○行政及び関係団体等との調整に関する事 ○予算の編成及び執行管理並びに決算報告に関する事 ○地域経済振興及び経営力向上支援に寄与する建議要望等に関する事 ○公印に関する事 ○職員及びその他人事管理に関する事 ○文書管理及び事務管理の総括に関する事 ○個人情報保護制度に関する事 ○事務室及び会議室の管理に関する事 ○青年部・女性部に関する事 ○経営情報の提供及び広報広聴に関する事 ○情報通信技術の活用による経営・地域情報の提供に関する事 ○情報機器の保守管理及び諸証明の発行に関する事 ○ホームページの維持管理・更新に関する事 ○地域ポータルサイト「うつのみやマップ」からの集客イベント及び店舗案内等地域情報の発信に関する事 ○その他地域情報の収集、提供に関する事 ○現金・有価証券等の管理及び出納に関する事 ○小規模事業経営支援事業費補助金に関する事 ○決算諸表の作成に関する事 ○財産の管理運用に関する事 ○税務及び記帳相談事業に関する事 ○会員事業所の管理に関する事 ○会員事業所巡回の強化に関する事 ○BCP（事業継続計画）の運用に関する事 ○広域経済交流に関する事 ○会員の福祉事業及び各種共済制度に関する事 ○火災共済の普及、加入、更新及び調査等に関する事 ○公害健康被害補償受託業務に関する事 ○製造物責任保険及び個人情報保護保険の普及に関する事 ○各種技能検定に関する事 ○他の部の主管に属さない事項
経 営 支 援 部 職員数 7 人	○中小企業の再生支援に関する事 ○倒産防止に関する事 ○企業の合併と統合に関する事 ○個別企業の経営改善に関する事 ○エキスパートバンク事業に関する事 ○専門相談及び個別相談に関する事 ○振興委員制度の運用に関する事

部 名	所 掌 事 務 の 概 要
	と○経営サポート隊に関する事○経営指導員等の資質向上に関する事○簿記講座に関する事○新入社員講習会に関する事○創業塾の開催に関する事○創業及び経営革新に関する事○税務及び納税相談等に関する事○消費税転嫁対策窓口相談事業に関する事○小規模企業共済制度に関する事○小規模事業者経営改善資金融資及び各種制度融資に関する事○中小企業相談所の庶務に関する事○中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業に関する事
地 域 振 興 部 職員数 11 人	○地域産業の振興に関する事○名産品開発（雷都物語）及び地元製品振興に関する事○産学官連携及び異業種交流に関する事○外国人研修生の受け入れに関する事○アグリネットワークに関する事○工業団地との交流事業○環境問題に関する事○会員交流に関する事○雇用及び労務対策に関する事○ジョブ・カード事業に関する事○商店街環境整備支援に関する事○商店街イベントの協力・支援に関する事○商店街等診断事業に関する事○個店力強化事業に関する事○宮の市（商業祭）に関する事○地域商業活性化（商店街研究会・講演会等）事業に関する事○卸小売業等の資料収集・提供に関する事○産業経営改善支援事業に関する事○中心市街地の活性化施策の推進に関する事○空き店舗出店促進助成事業に関する事○ふるさと宮まつり・餃子まつりに関する事○スポーツを活用したまちづくりに関する事○通行量来街者調査に関する事○宇都宮音楽・観光交流活性化推進事業に関する事○宮カフェの運営管理に関する事○北関東3県交流に関する事○メンタルヘルス支援事業に関する事○貿易関係証明等発給事業に関する事

## (2) 事務局職員

### ア 主な職員の役職・氏名

事務局長・中小企業相談所長	金 子 敏（兼務）
総務部部長	大 町 純 一
経営支援部部長	村 上 幸 雄
地域振興部部長	小 松 信 一
総務部次長	鈴 木 毅
経営支援部次長	金 田 勝
地域振興部次長	手 塚 忠 之

### イ 職員数

	専任職員	経営指導員	専門経営指導員	経営支援員	備員	計(人)
男	7	10	1	4	4	26
女	0	5	0	1	3	9
計	7	15	1	5	7	35

## 5 庶務

(1) 文書 発信文書 159件 受信文書 2,018件

### (2) 表彰・受章

#### ア 表彰

(ア) 宇都宮商工会議所表彰

a 当商工会議所表彰規則に基づき、退任役員議員に感謝状と記念品を贈呈した。

平成25年6月26日(水)

議員 竹石 俊太 氏(26年在任)

平成25年11月1日(金)

副会頭 藤澤 智 氏(5年在任)

常議員 高柳 實 氏(24年在任)

議員 藤原 宏史 氏(24年在任)

議員 田代 好孝 氏(21年在任)

b 当商工会議所名誉議員等に関する内規に基づき、退任役員議員に顕彰状の贈呈を行った。

平成25年6月26日(水)

名誉議員 竹石 俊太 氏(26年在任)

平成25年11月1日(金)

名誉副会頭 藤澤 智 氏(5年在任)

名誉議員 高柳 實 氏(24年在任)

名誉議員 藤原 宏史 氏(24年在任)

名誉議員 田代 好孝 氏(21年在任)

c 当商工会議所表彰規則に基づき、叙勲・褒章受章者に記念品を贈呈し祝賀顕彰した。

平成25年11月1日(金)

名誉議員 渡邊 勇雄 氏(旭日小綬章)

平成26年1月17日(金)

名誉副会頭 荒井 祥 氏(藍綬褒章)

d 平成25年度産業教育関係学校優良卒業生15人を表彰した。

平成26年3月

宇都宮商業高等学校 3人

宇都宮工業高等学校 1人

宇都宮白楊高等学校 1人

文星芸術大学附属高等学校 1人

宇都宮文星女子高等学校 1人

宇都宮短期大学附属高等学校 1人

作新学院高等学校 6人

宇都宮ビジネス電子専門学校 1人

## イ 受賞

### (7) 叙勲・褒章

- a 平成25年11月3日(日)  
名誉議員 渡邊 勇雄 氏(旭日小綬章)
- b 平成25年11月3日(日)  
名誉副会頭 荒井 祥 氏(藍綬褒章)

### (イ) 関東経済産業局長表彰

- a 平成25年6月26日(水)  
常議員 東野タクシー(株) 高柳 實 氏

### (ウ) 日本商工会議所表彰

- a 退任役員議員表彰  
平成25年6月26日(水)  
常議員 野村 栄治 氏(8年在任)  
議員 竹内 俊太 氏(26年在任)  
平成25年11月1日(金)  
常議員 高柳 實 氏(24年在任)  
議員 藤原 宏史 氏(24年在任)  
議員 田代 好孝 氏(21年在任)

### b 役員議員表彰

- 平成25年9月19日(木)  
副会頭 斎藤 高藏 氏(30年在任)  
監事 柿沼 賢 氏(30年在任)  
常議員 赤塚 博美 氏(20年在任)

### c 職員表彰

該当者なし

### (オ) 関東商工会議所連合会会長表彰

- a 平成25年6月4日(火)  
ベスト・アクション表彰(地域活性化・まちづくり部門)  
宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会 会長 金子 裕司 氏

### (カ) 栃木県商工会議所連合会会長表彰

- a 平成25年9月11日(水)  
役員・議員表彰

副会頭 増渕 正二（6年在任）

常議員 加治 康正（6年在任）

議員 長谷川静夫（6年在任）

法人役員議員表彰

議員 東一字都宮青果(株)（田野邊 大介 氏）

職員表彰

該当者なし

### (3) 慶弔、その他

#### ア 慶事

開催年月日	行事名	出席者名
H25. 4. 4	(株)下野新聞社「下野新聞創刊135周年記念講演・感謝の集い」	常務理事
H26. 1. 17	荒井祥氏藍綬褒章受章祝賀会	会頭
2. 19	高崎商工会議所 原浩一郎氏旭日小綬章受章記念祝賀会	会頭
20	アルファクラブ(株)「さがみ典礼 みどり野」オープン竣工披露式典	常務理事

#### イ 弔事

H25. 4. 3	当所議員伴靖様（伴印刷(株)取締役）ご母堂伴眞智子様告別式
19	当所名誉議員市川秀夫様（(株)栃木銀行元頭取）告別式
5. 22	当所議員入江操様（宇都宮オリオン通り商店街振興組合理事長）告別式
29	(株)栃木銀行元頭取阿部一治様・元頭取市川秀夫様「お別れ会」
7. 23	当所名誉議員金子甚一様（宇都宮食販(株)元会長）告別式
10. 13	当所議員森野良幸様（(株)愛全重車輛代表取締役社長）ご母堂森野トシ子様告別式
12. 2	当所常議員辻裕司様（(株)辻由取締役社長）ご母堂辻純子様告別式
〃	当所議員児玉博利様（税理士法人児玉税経代表社員社長）ご尊父児玉一夫様告別式
H26. 1. 18	当所議員長島俊夫様（宇都宮オリオン通り商店街振興組合理事長）ご母堂長島喜美子様告別式
24	当所議員中島理様（ミユキ建設(株)代表取締役）ご尊父中島邦夫様告別式
2. 16	当所議員花田静子様（明花商事(株)専務取締役）ご主人花田恭一様告別式

## 6 会 議

### (1) 議員総会

#### ア 通常議員総会（2回開催）

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
第1回 H25. 6. 26 (水)	宇都宮グランドホテル 会議室 111人	議案第1号 平成24年度事業報告並びに 収支決算の承認について 議案第2号 平成25年度収支予算の補正 について 議案第3号 常議員の選任について 議案第4号 宇都宮商工会議所表彰規則に 基づく退任役員の表彰について 議案第5号 宇都宮商工会議所名誉会頭、 名誉副会頭、名誉議員に関する 内規に基づく名誉議員の名称を 贈ることについて 議案第6号 第45期宇都宮商工会議所議 員選挙選任等事務日程について  ・各議案とも原案どおり承認された。	(1) 選挙委員の選任につ いて (2) 会員及び特別会員の 加入承認について (3) 宇都宮商工会議所総 務運営委員会からの報 告について (4) 宇都宮商工会議所顧 問の委嘱替えについて (5) 日本商工会議所退任 表彰の受章について (6) 平成25年度関東経 済産業局長表彰の受賞 について (7) 平成25年度関東商 工会議所連合会ベス ト・アクション表彰の 受賞について
第2回 H26. 3. 24 (月)	東武ホテル グランデ 会議室 117人	議案第1号 平成25年度収支予算の補正 について 議案第2号 中期事業計画（平成26年度 ～平成28年度）の策定につ いて 議案第3号 中長期財政計画（平成26年 度～平成35年度）の改定につ いて 議案第4号 平成26年度事業計画並びに 収支予算について 議案第5号 宇都宮商工会議所手数料徴収 規則の一部改正について 議案第6号 宇都宮商工会議所会議室使用	(1) 会員及び特別会員の 加入承認について (2) 常務理事の選任の同 意について (3) 宇都宮市への平成2 6年度予算化及び措置 要望に対する宇都宮市 からの回答について (4) 日本商工会議所青年 部第33回全国大会 「とちぎ宇都宮大会」 について

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
		<p>料規則の一部改正について</p> <p>議案第7号 常議員の選任について</p> <p>議案第8号 副会頭の選任の同意について</p> <p>議案第9号 専務理事の選任の同意について</p> <p>て</p> <p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	

### イ 臨時議員総会（1回開催）

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
<p>第1回</p> <p>H25.11.1</p> <p>(金)</p>	<p>ホテルニュー ーイタヤ 会議室</p> <p>127人</p>	<p>議案第1号 会頭の選任について</p> <p>議案第2号 副会頭及び専務理事の選任の 同意について</p> <p>議案第3号 監事及び常議員の選任につ いて</p> <p>議案第4号 宇都宮商工会議所表彰規則に 基づく退任役員議員の表彰につ いて</p> <p>議案第5号 宇都宮商工会議所名誉会頭、 名誉副会頭、名誉議員に関する 内規に基づく名誉副会頭及び名 誉議員の名称を贈ることにつ いて</p> <p>議案第6号 宇都宮商工会議所定款第39 条第1項第11号から第16号 までの事項の議決を常議員会に 委任することについて</p> <p>議案第7号 平成25年度収支予算の補正 について</p> <p>議案第8号 宇都宮商工会議所表彰規則に 基づく会員事業所従業員の表彰 について</p> <p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	<p>(1) 理事の選任の同意に ついて</p> <p>(2) 顧問及び参与の委嘱 の承認について</p> <p>(3) 宇都宮商工会議所委 員会規約の一部改正に ついて</p> <p>(4) 東西基幹公共交通整 備特別委員会の設置に ついて</p> <p>(5) 会員及び特別会員の 加入承認について</p> <p>(6) 宇都宮商工会議所ひ とづくり委員会の活動 報告について</p> <p>(7) 宇都宮商工会議所企 業活性化委員会の活動 報告について</p> <p>(8) 日本商工会議所表彰 の受賞について</p> <p>(9) 宇都宮商工会議所新 入会員の募集協力につ いて</p>

開催年月日	場 所 出席者数	議事・議事の概要	報 告 事 項
第2回 H25. 12. 20 (金)	宇都宮グランドホテル 会議室 117人	議案第1号 宇都宮商工会議所表彰規則に基づく祝賀顕彰について  ・各議案とも原案どおり承認された。	(1) 宇都宮商工会議所委員会委員長、副委員長及び委員の承認について (2) 会員及び特別会員の加入承認について (3) 宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望について (4) 宇都宮商工会議所部会役員の選任結果について (5) 平成25年度ベストウイズクラブ「福祉制度キャンペーンPART2」の結果について

(2) 常議員会（5回開催）

開催年月日	場 所 出席者数	議事・議事の概要	報 告 事 項
第1回 H25. 6. 26 (水)	宇都宮グランドホテル 会議室 28人	議案第1号 平成24年度事業報告並びに収支決算の承認について 議案第2号 平成25年度収支予算の補正について 議案第3号 常議員の選任について 議案第4号 宇都宮商工会議所表彰規則に基づく退任議員の表彰について 議案第5号 宇都宮商工会議所名誉会頭、名誉副会頭、名誉議員に関する内規に基づく名誉議員の名称を贈ることについて 議案第6号 第45期宇都宮商工会議所議員選挙選任等事務日程について 議案第7号 選挙委員の選任について 議案第8号 会員及び特別会員の加入承認について	(1) 宇都宮商工会議所総務運営委員会からの報告について (2) 宇都宮商工会議所顧問の委嘱替えについて (3) 日本商工会議所退任表彰の受賞について (4) 平成25年度関東経済産業局長表彰の受賞について (3) 平成25年度関東商工会議所連合会ベスト・アクション表彰の受賞について

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
		<p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	
<p>第2回 H25. 9. 17 (火)</p>	<p>ホテルニュー イタヤ 会議室 32人</p>	<p>議案第1号 宇都宮商工会議所議員選挙選 任規約に基づく部会に対する2 号議員割当の定数について 議案第2号 役員推薦委員会の設置並びに 委員の選任について 議案第3号 東西基幹公共交通（LRT） の事業推薦に係る要望について 議案第4号 会員及び特別会員の加入承認 について</p> <p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	<p>(1) 宇都宮商工会議所顧問 の委嘱替えについて (2) 産業振興委員会の農商 工連携推進事業に関する 提言について (3) 国際ビジネス委員会の 活動報告について</p>
<p>第3回 H25. 11. 1 (金)</p>	<p>ホテルニュー イタヤ 会議室 31人</p>	<p>議案第1号 理事の選任の同意について 議案第2号 顧問及び参与の委嘱の承認に ついて 議案第3号 宇都宮商工会議所表彰規則に 基づく退任役員議員の表彰につ いて 議案第4号 宇都宮商工会議所名誉会頭、 名誉副会頭、名誉議員に関する 内規に基づく名誉副会頭及び名 誉議員の名称を贈ることにつ いて 議案第5号 宇都宮商工会議所定款第39 条第1項第11号から第16号 までの事項の議決を常議員会に 委任することについて 議案第6号 宇都宮商工会議所委員会規約 の一部改正について 議案第7号 東西基幹公共交通整備特別委 員会の設置について 議案第8号 平成25年度収支予算の補正 について 議案第9号 宇都宮商工会議所表彰規則に 基づく会員事業所従業員の表彰</p>	<p>(1) 宇都宮商工会議所ひと づくり委員会の活動報告 について (2) 宇都宮商工会議所企業 活性化委員会の活動報告 について (3) 日本商工会議所表彰の 受賞について (4) 宇都宮商工会議所新入 会員の募集協力について</p>

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
		<p>について</p> <p>議案第10号 会員及び特別会員の加入承認について</p> <p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	
<p>第4回 H25. 12. 20 (金)</p>	<p>宇都宮グランドホテル 会議室 29人</p>	<p>議案第1号 宇都宮商工会議所委員会委員長、副委員長及び委員の承認について</p> <p>議案第2号 宇都宮商工会議所表彰規則に基づく祝賀顕彰について</p> <p>議案第3号 会員及び特別会員の加入承認について</p> <p>・各議案とも原案どおり承認された。</p>	<p>(1) 宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望について</p> <p>(2) 宇都宮商工会議所部会役員の選任結果について</p> <p>(3) 平成25年度ベストウイズクラブ「福祉制度キャンペーンPART2」の結果について</p>
<p>第5回 H26. 3. 24 (月)</p>	<p>東武ホテルグランド 会議室 37人</p>	<p>議案第1号 平成25年度収支予算の補正について</p> <p>議案第2号 中期事業計画（平成26年度～平成28年度）の策定について</p> <p>議案第3号 中長期財政計画（平成26年度～平成35年度）の改定について</p> <p>議案第4号 平成26年度事業計画並びに収支予算について</p> <p>議案第5号 宇都宮商工会議所手数料徴収規則の一部改正について</p> <p>議案第6号 宇都宮商工会議所会議室使用料規則の一部改正について</p> <p>議案第7号 常議員の選任について</p> <p>議案第8号 会員及び特別会員の加入承認について</p> <p>議案第9号 副会頭の選任の同意について</p> <p>議案第9号 専務理事の選任の同意について</p> <p>議案第10号 常務理事の選任の同意について</p>	<p>(1) 宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望に対する宇都宮市からの回答について</p> <p>(2) 日本商工会議所青年部第33回全国大会「とちぎ宇都宮大会」について</p>

開催年月日	場 所 出席者数	議 事 ・ 議 事 の 概 要	報 告 事 項
		・各議案とも原案どおり承認された。	

### (3) 監査会

開催年月日 平成25年6月10日(月)

開催場所 宇都宮商工会議所 常議員会室

出席者 柿沼 賢、川村壽文、八城光男

監査の結果 平成24年度の事業報告並びに一般会計及び各種会計の収支決算全般に渡って  
監査した結果、適正であると認められた。

### (4) 会頭・副会頭会議

開催年月日	開催場所	協議事項・報告事項	出席者
第1回 H25. 4. 11 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 基幹公共交通システムへの商工会議所の対応について 2 報告事項 (1) 諸積立金運用報告について (2) 参与の委嘱替えについて (4) 平成25年度事務局機構について (5) 「全国商工会議所観光振興大会2013 in いわて」参加の関わるアンケートについて	北村会頭 須賀・藤澤・斎藤・増淵 各副会頭
第2回 H25. 5. 8 (水)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成24年度事業報告書(素案)について 2 報告事項 (1) ベストウイズクラブ「福祉制度キャンペーンPART1」(全国)及び栃木県内商工会議所共済制度統一キャンペーンの実施について (2) 議員職務執行者の変更について	北村会頭 須賀・斎藤 各副会頭
第3回 H25. 6. 13 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成25年度第1回常議員会並びに通常議員総会提出議案について (2) 宇都宮商工会議所創立120周年記念式典・祝賀会について (3) 株式会社とちぎネットワークパートナーズの設立	北村会頭 須賀・斎藤・増淵 各副会頭

開催年月日	開催場所	協議事項・報告事項	出席者
		に係る出資について	
第4回 H25. 9. 12 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成25年度第2回常議員会提出議案について 2 報告事項 (1) 平成25年度商店街通行量調査結果(速報)について (2) 平成25年度ふるさと宮まつり協賛金募集結果について	北村会頭 斎藤・増淵 各副会頭
第5回 H25. 10. 10 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成25年度臨時議員総会並びに第3回常議員会提出議案について 2 報告事項 (1) 諸積立金運用報告について (2) 秋のイベント開催について	北村会頭 須賀・藤澤・ 斎藤・増淵 各副会頭
第6回 H25. 11. 14 (木)	商工会議所 会頭室	1 報告事項 (1) 平成26年度新規採用職員の選考状況について (2) 秋のイベント開催報告について (3) 部会役員選任会議について (4) 正副会頭の出席に係る諸行事について (5) 栃木県内商工会議所の新体制について	北村会頭 須賀・斎藤・ 大平 各副会頭
第7回 H25. 12. 12 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成25年度第4回常議員会並びに臨時議員総会提出議案について (2) 中期事業計画(案)及び中長期財政計画(案)について	北村会頭 須賀・斎藤・ 増淵 各副会頭
第8回 H26. 1. 9 (木)	商工会議所 会頭室	1 報告事項 (1) 諸積立金運用報告について (2) 宇都宮工業団地役員との正副会頭との交流会開催について (3) スポーツを活用した街づくりシンポジウムの開催について	北村会頭 須賀・増淵 大平 各副会頭
第9回 H26. 2. 13 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成26年度宇都宮商工会議所事業計画(素案)並びに収支予算(素案)について 2 報告事項 (1) 平成25年度商店街通行量・来街者実態調査の結果について	北村会頭 須賀・斎藤・ 増淵・大平 各副会頭

開催年月日	開催場所	協議事項・報告事項	出席者
第10回 H25.3.13 (木)	商工会議所 会頭室	1 協議事項 (1) 平成25年度第5回常議員会並びに通常議員総会 提出議案について	北村会頭 須賀・斎藤 増淵・大平 各副会頭

#### (5) 部会

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
商業小売部会	H25. 7. 17	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 副部会長の互選について (2) 副分科会長の互選について (3) 平成24年度部会活動報告及び平成25年度部会計画 (案) について (4) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」 報告及び意見交換	17人
	H25. 9. 27	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について	11人
	H25. 9. 27	消費税転嫁対策セミナー 1 内容 (1) テーマ「消費税増税でも売れるお店や伸びる会社はこ こが違う！(商業小売向け)」 (2) 講師 経営コンサルタント・中小企業診断士 橋本 泉 氏	19人
	H25. 11. 26	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他(意見交換)	17人
	H26. 2. 6	全部会合同「食品セミナー」(主管：食品工業部会) 1 内容 (1) テーマ「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H26. 3. 6	視察研修会（宇都宮市商店街連盟合同） 1 視察先 (1) 横浜市中区（横浜中華街） (2) 横浜市中区（横浜元町商店街：元町エスエス会） (3) 横浜市西区（MARAK I S みなとみらい）	33人
商業卸部会	H25. 8. 19	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 機械器具副分科会長の互選について (2) 平成24年度部会活動報告及び平成25年度部会活動計画（案）について (3) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換 2 交流会	18人
	H25. 9. 20	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について	8人
	H25. 9. 20	消費税転嫁対策セミナー 1 内容 (1) テーマ 「消費税を乗り切る方法 ヒット商品の創り方・売り込み方」 (2) 講師 (株)ノウハウバンク 代表取締役 三科 公孝 氏	15人
	H25. 11. 29	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他（意見交換） 2 交流会	10人
	H26. 2. 6	全部会合同「食品セミナー」（主管：食品工業部会） 1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
金属工業部会	H25. 7. 2	第1回役員・評議員会議 1 議題	12人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
		(1) 平成24年度活動報告及び平成25年度活動計画(案)について (2) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換 (3) その他 2 講話 (1) テーマ ㈱リコーが取り組む実践事例のご紹介 (2) 講 師 リコージャパン(㈱)栃木支社 支社長 富所 英夫 氏 リコージャパン(㈱)関東営業本部 マネージャー 稲葉 豊 氏 3 懇親会 第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について	5人
	H25. 9. 25	消費税転嫁対策セミナー 1 内容 (1) テーマ 「消費税増税に負けない経営力強化のポイント」 (2) 講 師 イマセ総合経営研究所 代表 今瀬 勇二 氏	6人
	H25. 9. 25	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他(意見交換)	9人
	H25. 11. 26	2 懇親会 全部会合同「食品セミナー」(主管:食品工業部会) 1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講 師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石橋 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
一般工業部会	H25. 8. 21	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 平成24年度活動報告について (2) 平成25年度活動計画(案)について (3) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換	4人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 9. 19	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について 2 消費税転嫁対策セミナー (1) テーマ 「製造業の販路拡大戦略～需要期に乗り遅れない顧客の見つけ方～」 (2) 講師 (株)エスト・コミュニケーションズ 代表 弓削 徹 氏	5人
	H25. 11. 27	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について	7人
	H26. 2. 6	全部会合同「食品セミナー」(主管：食品工業部会) 1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
食品工業部会	H25. 7. 22	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 平成24年度事業活動報告について (2) 平成25年度事業活動計画(案)について (3) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換 (4) その他	15人
	H25. 9. 24	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について 2 消費税転嫁対策セミナー (1) テーマ 「食の安全」時代を生き抜く企業とは (2) 講師 消費者問題研究所 代表 垣田 達哉 氏	9人
	H25. 11. 29	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について	7人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H26. 2. 6	<p>(2) 評議員の互選について</p> <p>(3) 今後の部会事業について</p> <p>(4) その他（意見交換）</p> <p>全部会合同「食品セミナー」（主管：食品工業部会）</p> <p>1 内容</p> <p>(1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」</p> <p>(2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏</p> <p>2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会</p>	81人
建設部会	H25. 6. 17	<p>第1回宇都宮駅東口地区「多目的アリーナ」シンポジウム開催に関する合同会議</p> <p>1 内容</p> <p>(1) スマートベニューとまちづくり (株)日本政策投資銀行 地域企画部調査役 桂田 隆行 氏</p> <p>(2) 宇都宮駅東口地区「多目的アリーナ」シンポジウムについて スマートベニュー研究会 委員 山谷 拓志 氏</p>	11人
	H25. 7. 4	<p>第1回役員・評議員会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 平成24年度部会活動報告及び平成25年度部会活動計画（案）について</p> <p>(2) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換</p> <p>(3) その他</p>	15人
	H25. 7. 22	<p>第2回多目的アリーナ設計協議会</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 宇都宮駅東口地区整備事業について</p> <p>(2) 多目的アリーナ及びシンポジウム開催に関する検討</p> <p>(3) その他</p> <p>2 懇親会</p>	3人
	H25. 8. 6	<p>第2回宇都宮駅東口地区「多目的アリーナ」シンポジウム開催に関する合同会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 宇都宮駅東口地区「多目的アリーナ」の事業スキーム案について (株)日本政策投資銀行</p>	8人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
		<p>地域企画部調査役 桂田 隆行 氏</p> <p>(2) 意見交換</p> <p>(3) その他</p>	
	H25. 8. 22	<p>消費税転嫁対策セミナー</p> <p>1 内容</p> <p>(1) テーマ 「建設業のための消費税転嫁対策セミナー」</p> <p>(2) 講 師 (株)エイチ・エーエル 小島 慎一 氏</p>	33人
	H25. 9. 20	<p>第2回役員・評議員会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 2号議員の選任について</p> <p>2 報告・依頼事項</p> <p>(1) 宇都宮駅東口地区整備事業について</p> <p>宇都宮市総合政策部地域政策室駅東口整備室</p> <p>室長 大島 誠司 氏</p> <p>係長 石井 三士 氏</p> <p>主任 中島 崇史 氏</p>	7人
	H25. 11. 28	<p>第3回役員・評議員会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 正副部会長の互選について</p> <p>(2) 正副分科会長の互選について</p> <p>(3) 評議員の互選について</p> <p>(4) 今後の部会事業について</p> <p>(5) その他（意見交換）</p>	13人
	H26. 1. 20	<p>第1回役員会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 「シンポジウム」開催要領について</p> <p>(2) 意見交換</p> <p>(3) その他</p> <p>2 懇親会</p>	7人
	H26. 2. 6	<p>全部会合同「食品セミナー」（主管：食品工業部会）</p> <p>1 内容</p> <p>(1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」</p> <p>(2) 講 師 ホッピービバレッジ(株)</p> <p>代表取締役社長 石橋 美奈 氏</p> <p>2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会</p>	81人
	H26. 2. 17	<p>第4回役員・評議員会議</p> <p>1 議題</p> <p>(1) 「スポーツを活用したまちづくりシンポジウム」について</p>	15人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H26. 3. 4	(2) 今後の部会活動について (3) その他 スポーツを活用したまちづくりシンポジウム 1 基調講演 (1) テーマ 「オリンピックに向けた街の活性化と活力を生むスマート・ベニューの可能性」 (2) 講 師 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏 2 事例紹介 (1) テーマ 「スマート・ベニューの事例紹介」 (2) 講 師 (株)三菱総合研究所 “ビジョン2020”推進センター 主任研究員 横田 匡俊 氏 3 パネルディスカッション (1) テーマ 「スポーツで宇都宮を愉快的な街に！」 (2) パネリスト ア (一財)ユナイテッド・スポーツ・ファウンデーション 代表理事 諸橋 寛子 氏 イ (株)日本政策投資銀行 地域企画部調査役 桂田 隆行 氏 ウ リンク栃木ブレックス 田臥 勇太 氏 エ 宇都宮商工会議所 建設部会部会長 酒井 淳 氏 (3) コーディネーター ア 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏	193人
金融部会	H25. 8. 8	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副分科会長の互選について (2) 平成24年度部会活動報告及び平成25年度部会活動計画(案)について (3) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換	21人
	H25. 9. 19	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について	18人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 12. 4	2 講話 (1) テーマ 「ダイバーシティマネジメント」～組織のパフォーマンスを最大化する～ (2) 講 師 (一社) ウィメンズメンターバンク 代表理事 澤谷 みち子 氏 第3回役員・評議員会議	18人
	H26. 2. 6	1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他(意見交換) 2 全体会議 3 懇親会 全部会合同「食品セミナー」(主管:食品工業部会)	57人
		1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講 師 ホッピービバレッジ株 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
交通運輸部会	H25. 8. 21	第1回役員・評議員会議	12人
	H25. 9. 27	1 議題 (1) 販売副分科会長の互選について (2) 平成24年度事業活動報告について (3) 平成25年度事業活動計画(案)について (4) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換 (5) その他 第2回役員・評議員会議	10人
	H25. 11. 28	1 議題 (1) 2号議員の選任について 2 消費税転嫁対策セミナー (1) テーマ 「消費税の円滑かつ適正な転嫁・価格表示に向けて」 (2) 講 師 公認会計士 海生 裕明 氏 第3回役員・評議員会議	13人
		1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について	

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H26. 2. 6	(3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他(意見交換) 全部会合同「食品セミナー」(主管:食品工業部会) 1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
環境衛生部会	H25. 8. 9	第1回役員・評議員会議 1 議題 (1) 平成24年度活動報告について (2) 平成25年度活動計画(案)について (3) 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換 (4) その他	14人
	H25. 9. 8	第2回役員・評議員会議 1 議題 (1) 2号議員の選任について 2 消費税転嫁対策セミナー (1) テーマ 「消費税がアップしても売上を2倍にする4つの法則」 (2) 講師 (株)コンパス 鈴木 進介 氏	11人
	H25. 11. 25	第3回役員・評議員会議 1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他(意見交換)	14人
	H26. 2. 6	全部会合同「食品セミナー」(主管:食品工業部会) 1 内容 (1) テーマ 「小さな会社のグローバル戦略」 (2) 講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏 2 共催 食品業界交流会、雷都物語メーカー協議会	81人
情報サービス部会	H25. 8. 9	第1回役員・評議員会議 1 議題	25人

部会名	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 9. 30	(1) 情報サービス分科会長の互選について (2) 平成 24 年度部会活動報告について (3) 平成 25 年度部会活動計画(案)について (4) 「東西基幹交通に関する部会長・委員長合同会議」の報告及び意見交換について 第 2 回役員・評議員会議	2 2 人
		1 議題 (1) 2 号議員の選任について	4 0 人
		2 消費税転嫁対策セミナー (1) テーマ 「消費税転嫁でも売上向上できる顧客ビッグデータ活用術セミナー」 (2) 講 師 ランチェスターマネジメント㈱ 代表取締役 河辺よしろう 氏	
	H25. 11. 27	3 情報交換会 第 3 回役員・評議員会議	1 8 人
		1 議題 (1) 正副部会長の互選について (2) 正副分科会長の互選について (3) 評議員の互選について (4) 今後の部会事業について (5) その他 (意見交換)	2 1 人

#### (6) 旧委員会等

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
企業活性化委員会	H25. 6. 10	第 1 回正副委員長会議 1 委員会の進め方について 2 今後のスケジュールについて	2 人
	H25. 6. 14	第 1 回会議 1 平成 2 4 年度第 4 回委員会内容報告 2 ニーズ調査結果を踏まえた人材育成事業について 3 今後のスケジュールについて 4 その他	8 人
	H25. 8. 6	第 2 回会議 1 平成 2 5 年度第 1 回委員会内容報告 2 委員会活動報告書 (案) について 3 その他	1 1 人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 10. 4	第3回会議 1 平成25年度第2回委員会内容報告 2 委員会活動報告（案）について 3 その他	7人
	H25. 10. 9	活動報告書手交式 1 会頭へ正副委員長による委員会の成果報告と報告書提出	2人
国際ビジネス委員会	H25. 7. 25	第1回会議 1 今後の委員会事業について 2 平成23年度～25年度 国際ビジネス委員会活動報告書（素案）について 3 東西基幹公共交通について 4 その他	7人
	H25. 9. 9	活動報告書手交式 1 会頭へ正副委員長による委員会の成果報告と報告書提出	2人
ひとつづくり委員会	H25. 5. 27	第1回会議 1 宇都宮証券(株)の人材育成の事例について 説明者 宇都宮証券(株) 代表取締役社長 石井 貢 氏 2 コクヨ北関東販売(株)の人材育成の事例について 説明者 コクヨ北関東販売(株) 代表取締役社長 船田 雅弘 氏	8人
	H25. 7. 26	第2回会議 1 委員会の活動内容報告書（案）の作成について	7人
	H25. 9. 6	第3回会議 1 委員会の活動内容報告書および提言書の作成について 2 懇親会	11人
	H25. 9. 30	活動内容報告書および提言書手交式 1 活動内容報告書および提言書 内容報告 2 会頭へ活動内容報告書および提言書手交	3人
産業振興委員会	H25. 5. 10	第1回会議 1 宇都宮市に対する提言案について 2 栃木県商工会議所連合会に提出した提言書についての報告 3 提言書の今後の取り扱いスケジュール等について 4 意見交換	10人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 6. 17	コーディネーター (株)ファーム・アンド・ファーム・カンパニー 代表取締役社長 藤井 大介 氏 提言書手交式	2人
宇都宮ブランド戦略委員会	H25. 10. 7	第1回会議 1 平成23年度から平成24年度までの委員会活動状況 2 プロスポーツチームの支援について 3 その他	15人
まちづくり委員会	H25. 8. 12	第1回会議 1 平成24年度委員会活動報告及び今後のスケジュールについて 2 「東西基幹公共交通に関する部会長・委員長合同会議」報告及び意見交換 3 報告事項 (1) 宇都宮駅東口地区「多目的アリーナ」シンポジウムについて	21人
総務運営委員会	H25. 6. 18	第1回会議 1 宇都宮商工会議所創立120周年記念事業について 2 宇都宮商工会議所あり方研究会について 3 東西基幹公共交通（LRT）について	10人
宇都宮商工会議所あり方研究会	H25. 4. 11	第6回会議 1 宇都宮商工会議所の将来ビジョンについて 2 宇都宮商工会議所の将来像とあり方について 3 その他	6人
	H25. 5. 16	第7回会議 1 宇都宮商工会議所の将来ビジョンについて 2 ビジョンに基づく実施事業について 3 その他	6人
	H25. 6. 6	第8回会議 1 宇都宮商工会議所あり方研究会からの提案事項について 2 本研究会の今後の位置づけについて 3 その他	6人
	H25. 6. 21	第9回会議 1 宇都宮商工会議所あり方研究会からの提言について 2 宇都宮商工会議所創立120周年記念式典について 3 その他	7人
	H25. 7. 18	第10回会議 1 宇都宮商工会議所創立120周年記念式典について	7人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
		2 宇都宮商工会議所行動指針について 3 その他	
宇都宮商工会議所 あり方研究会内 会議	H25. 4. 26	第8回会議 1 宇都宮商工会議所の将来像とあり方の検討について 2 宇都宮商工会議所のビジョン・基本方針について 3 その他	6人
	H25. 5. 9	第9回会議 1 宇都宮商工会議所の事業内容について 2 宇都宮商工会議所の将来像とあり方の検討について 3 その他	6人
	H25. 6. 4	第10回会議 1 宇都宮商工会議所あり方研究会の提案事項について 2 次回研究会の進め方について 3 その他	6人
	H25. 6. 19	第11回会議 1 宇都宮商工会議所あり方研究会の提言について 2 宇都宮商工会議所創立120周年記念式典について 3 その他	6人
東西基幹公共交通 に関する部会長・ 委員長合同会議	H25. 5. 14	第1回会議 1 会議の設置主旨、スケジュール等について 2 東西基幹公共交通の整備について 宇都宮市長 佐藤 栄一 氏 3 質疑応答	18人
	H25. 6. 7	第2回会議 1 要望事項の意見交換 2 公共交通ネットワークについて 宇都宮副市長 荒川 辰雄 氏 3 意見交換	16人
	H25. 7. 12	第3回会議 1 アンケート調査結果・意見交換 2 路線バスの現状 関東自動車(株)取締役専務執行役 吉田 元 氏 同 常務執行役 石原玲一 氏 3 意見交換	14人
	H25. 7. 29	第4回会議 1 意見交換 芳賀町、宇都宮市商店街連盟会長から現状説明後意見 交換	14人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 8. 23	芳賀町副町長 坪川 幹雄 氏 宇都宮市商店街連盟会長 斎藤 高藏 氏 第5回会議 1 東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に係る宇都宮市への要望書（案）について 2 宇都宮市のLRT推進に係る検討状況について 宇都宮市総合政策部参事（交通担当） 本橋 道正 氏 3 意見交換	15人
	H25. 9. 6	第6回会議 1 東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に係る要望書（案）のとりまとめ 2 意見交換	16人
委員会委員長会議		実施なし	

#### (7) 新委員会

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
総務企画委員会	H26. 3. 26	第1回会議 1 総務企画委員会の設置について 2 総務企画委員会の活動について (1) 宇都宮商工会議所の事業・組織・財政の現状について て (2) 意見交換 (3) その他 3 宇都宮商工会議所創立120周年記念事業の報告について	10人
企業経営委員会	H26. 2. 3	第1回正副委員長会議 1 委員会の進め方について 2 今後のスケジュールについて	2人
	H26. 3. 25	第1回会議 1 委員会の調査研究事項について 2 委員会の進め方（年間スケジュール）について 3 その他	12人
産業振興委員会	H26. 2. 14	第1回会議 1 委員紹介 2 調査研究事項について 3 委員会の進め方（開催スケジュール等）について 4 意見交換	12人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
まちづくり委員会	H26. 2. 14	第1回会議 1 「スポーツを活用したまちづくりシンポジウム」開催について 2 宇都宮市中心市街地活性化基本計画の改正について 3 調査研究事項について 4 委員会の今後の進め方について	15人
	H26. 3. 4	スポーツを活用したシンポジウム (建設部会・地域活性化委員会合同) 1 基調講演 (1) テーマ 「オリンピックに向けた街の活性化と活力を生むスマート・ベニューの可能性」 (2) 講師 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏 2 事例紹介 (1) テーマ 「スマート・ベニューの事例紹介」 (2) 講師 (株)三菱総合研究所 “ビジョン2020”推進センター 主任研究員 横田 匡俊 氏 3 パネルディスカッション (1) テーマ 「スポーツで宇都宮を愉快的な街に！」 (2) パネリスト ア (一財)ユナイテッド・スポーツ・ファウンデーション 代表理事 諸橋 寛子 氏 イ (株)日本政策投資銀行 地域企画部調査役 桂田 隆行 氏 ウ リンク栃木ブレックス 田臥 勇太 氏 エ 宇都宮商工会議所 建設部会部会長 酒井 淳 氏 (3) コーディネーター ア 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏	193人
地域活性化委員会	H26. 2. 24	第1回会議 1 報告事項 (1) 「スポーツを活用したまちづくりシンポジウム」の開催について 2 議題 (1) 調査・研究事項について	16人

委員会	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 3. 4	(2) 委員会の進め方（年間スケジュール）について (3) その他 スポーツを活用したシンポジウム （建設部会・まちづくり委員会合同） 1 基調講演 (1) テーマ 「オリンピックに向けた街の活性化と活力を生むスマート・ベニューの可能性」 (2) 講 師 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏 2 事例紹介 (1) テーマ 「スマート・ベニューの事例紹介」 (2) 講 師 ㈱三菱総合研究所 “ビジョン2020”推進センター 主任研究員 横田 匡俊 氏 3 パネルディスカッション (1) テーマ 「スポーツで宇都宮を愉快的な街に！」 (2) パネリスト ア (一財)ユナイテッド・スポーツ・ファウンデーション 代表理事 諸橋 寛子 氏 イ ㈱日本政策投資銀行 地域企画部調査役 桂田 隆行 氏 ウ リンク栃木ブレックス 田臥 勇太 氏 エ 宇都宮商工会議所 建設部会部会長 酒井 淳 氏 (3) コーディネーター ア 早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏	193人
環境・福祉委員会		実施なし	

(8) その他の会議

ア 議員による諸行事

(7) 議員懇話会

行 事	開催年月日	事業内容	出席者
監査会	H25. 5. 17	1 平成24年度事業報告並びに収支決算報告について 場所 宇都宮商工会議所常議員会室	2人
役員会	H25. 6. 19	1 平成24年度事業報告並びに収支決算について	16人

行 事	開催年月日	事業内容	出席者
		2 役員改選について 3 平成25年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について 4 情報交換、その他 場所 割烹「中村」	
総会	H25. 6. 26	1 平成24年度事業報告並びに収支決算報告について 2 役員改選について 3 平成25年度事業計画（案）並びに収支予算（案）について 場所 宇都宮グランドホテル	79人
各事業担当役員会	H25. 7. 8	1 平成25年度事業の方向性について 2 情報交換、その他 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	6人
朝食会担当役員会	H25. 7. 30	1 第1回朝食会の進め方について 2 第2回以降の事業内容及びスケジュール 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	4人
視察会担当役員会	H25. 8. 1	1 視察会の内容について 2 意見交換、その他 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	7人
研修会担当役員会	H25. 8. 8	1 研修会の実施内容について 2 意見交換、その他 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	6人
朝食会	H25. 8. 27	第1回朝食会 演題 「NHKの連続テレビ小説」 講師 日本放送協会 宇都宮放送局 局長 北出 幸一 氏 場所 ホテルニューイタヤ	50人
忘年会担当役員会	H25. 8. 27	1 忘年会の実施内容について 2 意見交換、その他 場所 ホテルニューイタヤ	4人
研修会	H25. 9. 26	第1回研修会 宇都宮商工会議所創立120周年記念チャリティゴルフ大会 場所 宇都宮カンツリークラブ	28人
忘年会担当役員会	H25. 10. 5	1 忘年会の進め方について 2 意見交換、その他 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	4人

行事	開催年月日	事業内容	出席者
朝食会	H25. 10. 22	第2回朝食会 演題 「宇都宮市の未来について」 講師 宇都宮市長 佐藤 栄一 氏 場所 宇都宮グランドホテル	59人
視察会	H25. 11. 25	視察会 1 視察先 銀座「歌舞伎座」(仮名手本忠臣蔵観劇)	32人
宇都宮商工会議所 青年部役員との情 報交換会	H25. 12. 2	1 情報交換会 (1) 日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮 大会について 2 意見交換、その他 場所 ホテルニューイタヤ	懇話会 10人 青年部 5人
忘年会	H25. 12. 20	1 日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮 大会について 2 フラメンコ舞踊家 渡部 純子 氏 によるフラメンコ ショー 3 リンク栃木ブレックス チアリーダーBREXY チア ダンスパフォーマンス 場所 宇都宮ホテルグランデ	81人
研修会担当役員会	H26. 1. 29	1 第2回研修会の実施内容について 2 意見交換、その他 場所 宇都宮商工会議所会員談話室	4人
朝食会	H26. 2. 18	第3回朝食会 演題 「日本の最新エネルギー情勢とシェールガス革命が 与える影響について」 講師 東京ガス(株)宇都宮支社 支社長 田部井 純 氏 場所 ホテルニューイタヤ	44人
研修会	H26. 3. 14	第2回研修会 1 視察 (1) 宇都宮二荒山神社 社殿内見学 2 講演会 (1) 演題 「宇都宮二荒山神社の歴史・諸祭事について」 (2) 講師 宇都宮二荒山神社 宮司 助川 通泰 氏 場所 宇都宮二荒山神社 二荒山会館	20人

## 7 事業

### (1) 各種事業活動

#### ア 企業活力の強化

##### (7) 中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業

中小企業・小規模事業者が抱える複雑化・高度化・専門化した経営課題に対応するため、地域の支援機関等による中小企業支援機関の連携体である地域プラットフォームの代表機関として支援機関等の連携の強化や支援能力の向上を図ることにより、中小企業・小規模事業者が抱える経営課題解決への支援を強化した。

a 専門家派遣 45件

b 相談内容 創業8件、経営革新11件、事業再生18件、販売促進4件、その他4件

##### 本事業により得られた成果

複雑化・高度化・専門化する経営課題について、経営指導員が相談者の課題を的確に把握し、解決に向けた適切な助言をし、さらに専門性の高い相談者に対しては専門家を派遣することにより、具体的な知識と解決策を指導し、創業に至った件数2件、経営革新計画の承認件数3件を輩出することができた。

##### (4) 経営サポート隊事業

経営サポート隊は、当商工会議所が実施する経営改善普及事業、企業再生支援事業、経営革新、創業支援事業等を一体的に推進し、相談者や会員事業所に対する顧客満足度向上、会員の専門性を生かした対事業所サービスの強化、サポート隊員間の業種横断的連携を推進することによって、地域企業の振興発展に寄与することを目的に平成18年度から設置している。

経営サポート隊員は、幅広い支援体制で企業の経営サポートを行うため、当商工会議所職員と31人の当所会員事業所の経営者等で構成し、創業、経営革新、新分野進出、IT、販売促進、事業再生、法人設立などのアドバイスをを行った。

また、事務局の相談体制を充実するため支援事業の所内研修会を開催した。

a 相談支援実績 創業5件、経営革新7件、農商工連携1件、新分野進出1件、販売促進3件、事業再生23件、事業承継2件、IT1件 計43件

b 支援項目別「会員事業所隊員」一覧 隊員登録数31人(五十音順、敬称略)

支援項目	隊員名
○創業・ベンチャー	岡部 正治、堀川 孝、矢口 季男
○新事業・新分野開拓	岡部 正治、須田 秀規、矢口 季男
○経営戦略	大島 猛、岡部 正治、小林 恒夫、仲山 親雄

支援項目	隊 員 名
○人事・賃金・労務	岡部 正治、菊地 理恵、佐藤 智子、須田 秀規、安野 光宣
○財務・会計	石田 桂久、大島 猛、小林 恒夫、仲山 親雄、矢口 季男
○金属加工・機械製作	重原 嘉久
○新製品・新技術開発	松倉 秀世
○マーケティング	旭野 好紀、松倉 秀世
○IT導入・IT活用	旭野 好紀、小菅 正文、武田 文夫
○金融	岩崎 充良、大山 博巳、佐藤 広和、茂呂 勤
○法律・税制	小林 恒夫、横山 幸子
○人材育成・人材活用	石田 桂久、大垣 俊司、岡部 正治、菊地 理恵、基 みのる
○環境・安全対策	菊地 理恵
○知的所有権	福田 信雄
○経 営 (業種別支援を含む)	岡部 正治、仲山 親雄、橋本 大輔
○店舗レイアウト・事務所設計	矢口 季男、横松 宏明
○国際化・海外展開	青木 恒雄、井上 尉央、清水 勝、瀧沢 義治
○会社設立	石田 桂久、井上 尉央、大島 猛、岡部 正治、堀川 孝 安野 光宣、谷田部 啓一

※ 隊員は支援項目により重複

本事業により得られた成果

巡回や窓口で相談に対応する所内職員隊員に対して、コンサルティング能力の向上を図り、ワンストップの相談体制を強化することにより相談者への適切なアドバイスが行えるよう、各種支援事業の研修会を開催した。また、会員事業所隊員による支援では、創業や経営革新、事業再生、事業承継など多様な相談があり、所内職員隊員との連携を強化しつつ、それぞれを得意分野とする隊員が対応することで相談者が満足する支援を行うことができた。

**(ウ) 宇都宮商工会議所振興委員**

当商工会議所が委嘱した25人の振興委員により、当商工会議所が実施する各種事業の普及推進を通して管内中小事業者の経営基盤及び会員サービスの強化を図った。

さらに、担当職員による毎月1回以上の振興委員への定期訪問を徹底し、地域及び企業動向の情報収集把握に努めた。

a 会議・研修会等の開催状況

開催年月日	名 称	出席者
H25. 5. 8	委嘱式・第1回連絡会議	41人
H25.10. 4	栃木県商工会議所振興委員研究集会（日光市）	11人

b 振興委員活動状況

項目	会員勧奨	会議所案内	経営相談	資料配布	計
件数	16件	28件	37件	430件	511件

c 振興委員名簿(25人)

氏 名	事業所名	業 種	担当部
池 田 勇 介	(株)アイ・シー・エス	ソフトウェア開発業	総務部 10人
市 村 耕 三	ヘアサロンカワワ	理容業	
岡 田 俊 光	(有)マルオカ商店	婦人服小売業	
小古山 峯 雄	アド・エイディアイ	デザイン業	
尾 野 哲	オノオフィス	中小企業診断士	
柿 沼 康 夫	前田クリーニング商会	クリーニング業	
菊 地 芳 弘	(有)カメラのカズサヤ	写真機・写真材料小売	
杉 山 猛	(有)盤石荘	旅館業	
長 島 俊 夫	(有)堺屋商店	乾物小売業	
峰 岸 和 正	峰岸商店	呉服・服地小売業	
相 澤 美知子	(有)オーヴァル	用品雑貨小売業	地域振興部 8人
五十嵐 賢	(有)マルシン靴店	靴小売業	
今 井 キ ヨ	(株)松本	畳製造小売業	
佐 藤 勝 一	(有)鏡池堂	印章・ゴム印小売業	
鈴 木 明 子	トレビアン美容室	美容業	
田 中 正 司	日東燃機工業(株)	機械器具設置工事業	
松 平 吉 弘	インテリア松平	内装工事業	
山 室 正 志	(株)東武宇都宮百貨店	百貨店	
今 泉 知 明	鳥貞(有)	飲食業	経営支援部 7人
遠 藤 直 三 郎	エンドー写真スタジオ	写真業	
大 森 一 男	(有)吉澤組	土木建築工事業	
塩 生 忠 義	朝日屋呉服店	呉服小売業	
重 原 嘉 久	(有)重原精機	精密測定機器製造業	
滝 野 光 太 郎	滝野屋米店	米穀小売業	
中 村 芳 雄	中村会計事務所	税理士	

### 本事業により得られた成果

当商工会議所と地域商工業者とのパイプ役として、当商工会議所が実施する経営支援事業及び会員サービス事業などの普及推進のほか、地域や業界動向の把握、各種調査への協力をを行い、地域課題や当商工会議所への意見要望等の情報収集に努めることで、管内企業の経営基盤強化の支援を図ることができた。

また、振興委員活動及び経営支援施策に対する理解を深めるため、県内商工会議所振興委員研究集会に参加したことにより、他の会議所の振興委員と情報交換を図ることができた。

#### (I) 創業塾

創業のアイデアを持ち創業意欲のある方等を対象に、創業の心構えから開業準備の基礎知識、資金計画と融資制度、ビジネスプランの作成など、創業に必要な基礎知識の習得を目的として、4日間（延べ8回）の短期集中講義を行った。

- a 実施日時 平成25年8月31日（土）・9月1日（日）・7日（土）・8日（日）  
午前の部 午前9時～正午  
午後の部 午後1時～午後4時
- b 実施会場 宇都宮商工会議所 大会議室
- c 参加者数 23人（全講座参加者数18人）

回	実施日時	内 容	講 師	参加者
1	8月31日（土） 9:00～12:00	創業の心構え 創業者の体験談	中小企業診断士 仲山 親雄 氏	21人
2	8月31日（土） 13:00～16:00	開業に必要な諸手続き 資金計画と融資制度	中小企業診断士 関 悟 氏 日本政策金融公庫担当職員 商工会議所担当職員	21人
3	9月1日（日） 9:00～12:00	事業アイデア	中小企業診断士 上邑 芳和 氏	22人
4	9月1日（日） 13:00～16:00	売上・利益計画	中小企業診断士 江田 彰 氏	21人
5	9月7日（土） 9:00～12:00	売上・利益計画	中小企業診断士 山下 典江 氏 青山 直子 氏	21人
6	9月7日（土） 13:00～16:00	経理実務	公認会計士・税理士 斎藤 秀樹 氏	21人
7	9月8日（日） 9:00～12:00	ビジネスプラン作成	中小企業診断士 野崎 芳信 氏	21人

回	実施日時	内 容	講 師	参加者
8	9月8日(日) 13:00~16:00	ビジネスプラン作成 ビジネスプラン発表	尾野 哲 氏 荻原 隆寿 氏	21人

本事業により得られた成果

様々な専門家による創業に必要な知識を集中的に講義したほか、個別のビジネスプランの作成・発表を取り入れたことにより、参加者の創業計画を一步前進させるなど、きめ細かな支援をすることができた。

**(オ) 宇都宮商工会議所ビジネスローン**

会員事業所を金融面から支援するため、会員限定の特別融資「宇都宮商工会議所ビジネスローン」を市内10金融機関と提携し、円滑な資金調達を図った。

会員事業所が提携金融機関から融資を受ける際に、一般融資よりも優遇された条件、金利の優遇や手数料の減免などの特典が設定された。

a 提携金融機関（10行）

- ・足利銀行
- ・鹿沼相互信用金庫
- ・烏山信用金庫
- ・群馬銀行
- ・商工組合中央金庫
- ・筑波銀行
- ・栃木銀行
- ・栃木信用金庫
- ・東日本銀行
- ・三菱東京UFJ銀行

b 会員確認書発行件数 0件（平成17年2月からの発行累計229件）

本事業により得られた成果

当商工会議所と市内10金融機関の提携により、会員限定特別融資制度「宇都宮商工会議所ビジネスローン」の取り扱いを平成17年2月から開始し、平成26年3月までに累計229件の会員確認書を発行したが、本年度の実績は0件となり、課題が残る結果となった。今後あり方を含め検討する必要がある。

**(カ) 商工いきいき特別保証制度**

栃木県信用保証協会との連携により、県内で同一事業を1年以上営み、商工会議所が経営指導を行い推薦する事業所に対し、融資限度額500万円以内で融資が受けられる特別保証制度を運用した。

制度の発足当時は金融機関の利用勧奨もあり、会員事業所の様々な資金需要に対応することができたが、推薦書交付件数、融資保証実績とも前年度を下回る実績となり、今後金融機関との一層の連携強化を図る必要がある。

a 推薦書交付件数 28件（累計1,648件）

- b 融資保証実績 8,000万円（累計51億166万円）

本事業により得られた成果

本制度利用を希望する会員事業所に対し28件の推薦書を発行し、会員事業所の資金需要を支援することができた。

**(キ) M&Aサポート事業**

当商工会議所の「M&Aサポート事業」は、「事業引継ぎ相談窓口」で対応し、事業の譲渡、売却を希望する企業と、事業の譲り受け、買収を希望する企業とをM&A仲介機関の協力を得てマッチング支援した。

また、より具体性のある案件については東京商工会議所に設置されている「東京都事業引継ぎ支援センター」と連携して引継ぎ支援を図った。

- a 相談件数 2件
- b 広報 天地人（2月10日号）に事業承継に関する特集記事を掲載した。

**(ク) IT活用支援事業**

中小企業の情報セキュリティ対策向上を促進するためのセミナー開催や、専門家派遣事業を活用して小規模事業者のインターネット通販導入に関する個別指導等を実施した。

- a 平成25年度中小企業情報セキュリティ対策促進事業  
「中小企業向け指導者育成セミナー」 参加者42名  
共催：NPO法人日本ネットワークセキュリティ協会
- b 消費税転嫁対策窓口相談等事業  
「消費税転嫁対策でも売上向上できる顧客ビッグデータ活用術セミナー」  
参加者40名  
講師：ランチェスターマネジメント㈱ 代表取締役 河辺 よしろう 氏
- c 経営・技術強化支援事業（エキスパートバンク事業）の活用 1件

**(ケ) エコアクション21普及事業**

- a 事業目的及び事業内容  
地域事務局とちぎとして、エコアクション21認証・登録制度の普及啓発を目的として実施した。
- b エコアクション21認証・登録制度普及セミナーの開催  
(a) 第1回  
日 時 平成25年9月4日（水）午後1時30分～午後4時30分

場 所 とちぎ福祉プラザ 第一研修室  
講 師 有限会社関東実行センター 代表取締役社長 山本 久一 氏  
NPO法人栃木県環境カウンセラー協会 審査人 安場 博 氏  
〃 審査人 吉田 正夫 氏  
内 容 エコアクション21に取り組んで(事例発表)  
エコアクション21の概要について  
エコアクション21の要求事項について  
地域事務局の役割、自治体イニシアティブ・プログラムについて  
質疑応答  
参加者 12社16名

(b) 第2回

日 時 平成25年9月5日(木) 午後1時30分～午後4時30分  
場 所 佐野商工会議所 会館  
講 師 (株)サンワ 代表取締役 片寄 暢夫 氏  
NPO法人栃木県環境カウンセラー協会 審査人 渡邊 重宣 氏  
審査人 三浦 四郎 氏  
内 容 エコアクション21に取り組んで(事例発表)  
エコアクション21の取得方法とそのメリットについて  
エコアクション21認証登録手続きとそのポイントについて  
地域事務局の役割、自治体イニシアティブ・プログラムについて  
参加者 7社9名

c エコアクション21認証取得セミナーの開催

(a) 自治体イニシアティブ・プログラムの開催

日 時 平成25年10月23日(水) 午後1時30分～午後4時30分  
平成25年11月22日(金) 午後1時30分～午後4時30分  
平成25年12月12日(木) 午後1時30分～午後4時30分  
平成26年 3月12日(水) 午後1時30分～午後4時30分  
場 所 パルティ とちぎ男女共同参画センター 研修室  
講 師 NPO法人栃木県環境カウンセラー協会から派遣(エコアクション  
21 審査人が担当)  
内 容 エコアクション21認証取得の方法について  
参加者 12社16名

d エコアクション21判定委員会の開催

- (a) 日 時 平成25年4月17日(水) 午後1時30分～午後3時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 1件
- (b) 日 時 平成25年5月15日(水) 午後3時30分～午後4時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 3件
- (c) 日 時 平成25年6月14日(水) 午後1時30分～午後4時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 5件
- (d) 日 時 平成25年7月17日(木) 午後1時30分～午後4時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 2件
- (e) 日 時 平成25年8月21日(木) 午後1時30分～午後4時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 4件
- (f) 日 時 平成25年9月18日(木) 午後1時30分～午後5時  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 6件
- (g) 日 時 平成25年10月16日(水) 午後1時30分～午後5時  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 5件
- (h) 日 時 平成25年11月20日(水) 午後1時30分～午後5時  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 5件
- (i) 日 時 平成25年12月18日(水) 午後1時30分～午後5時  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 5件
- (j) 日 時 平成26年1月22日(水) 午後1時30分～午後3時  
場 所 宇都宮商工会議所会議室  
件 数 2件
- (k) 日 時 平成26年2月19日(木) 午後1時30分～午後3時30分  
場 所 宇都宮商工会議所会議室

件 数 2件

(L) 日 時 平成26年3月19日(水) 午前10時～正午

場 所 宇都宮商工会議所会議室

件 数 6件

本事業により得られた成果

栃木県及び(一財)持続性推進機構からの委託を受け、持続可能な社会の実現に向けた環境マネジメントシステム「エコアクション21」について、セミナー開催などの普及・啓発活動を行い、(参加企業数 普及セミナー:19社、認証取得セミナー:10社)平成25年度認証登録等審査申込み件数は101社(登録審査7社・中間審査57社・更新審査37社)で、企業の環境対策意識の醸成に繋がった。

**(コ) 事業所版環境ISO認定証交付事業**

宇都宮市内事業所を対象に、ISO14001のPDCAサイクルを基本とした簡易な制度を構築、事業所の自主的な環境への取組を促すことを目的として実施した。

a 認定委員会

持回りによる認定委員会の実施

審査企業 20社(登録5社・中間7社・更新8社)

新規認定企業 5社

b 認定委員

役名	氏 名	企業名	役職名
委員長	仲 田 俊 夫	仲田総業(株)	代表取締役
副委員長	小 林 敏 男	小林印刷(株)	代表取締役
委 員	鈴 木 孝 美	宇都宮市役所	環境政策課長

本事業により得られた成果

他社との差別化及び環境保全のための「循環型企業経営」を構築させることができた。

**(カ) 環境にやさしい優良企業認定証交付事業**

企業の社会的責任として、循環型企業経営に対する意識の高揚・拡大を図ることを目的に認定証の交付を行った。

a 広報活動

「会報天地人」への調査票折り込み

交付申請事業所:14社

b 認定委員

役名	氏名	企業名	役職名
委員長	小松 信一	宇都宮商工会議所	地域振興部長
副委員長	手塚 忠之	宇都宮商工会議所	地域振興部次長

本事業により得られた成果

高いレベルの環境マネジメントシステムを構築するきっかけとなるよう、制度活用のためのPRを行い、企業内での環境保全に関わる意識の高揚が図られた。

(シ) 宇都宮珠算連盟

日本商工会議所及び日本珠算連盟が行う各種検定試験、珠算及び暗算の競技大会を実施するとともに、宇都宮市の主催するイベントへの参加やホームページ作成によるPR広告等を行い、珠算・暗算等の啓蒙活動を行った。

(ス) 普通共済（ふれあい共済）《引受会社：アクサ生命保険㈱》

区分	事業所数	半口	1口	1.5口	2口	3口	4口	人数計	口数計	総保険金契約高
H25. 3. 31	1,754件	255人	3,254人	288人	956人	65人	101人	4,919人	6,324.5口	758,940万円
H26. 3. 31	1,769件	462人	3,170人	276人	917人	73人	85人	4,983人	6,208口	747,600万円

(セ) 個人保険（総合保険等）《引受会社：アクサ生命保険㈱》

a 大型共済

区分	加入者数	総保険金契約高
H25. 3. 31	418人	533,480万円
H26. 3. 31	336人	412,850万円

b 個人年金プラン

区分	加入者数	総基本年金額
H25. 3. 31	121人	7,309万円
H26. 3. 31	115人	6,951万円

c 終身保障プラン「事業承継含」

区分	加入者数	総保険金契約高
H25. 3. 31	510人	342,596万円
H26. 3. 31	473人	307,309万円

d フリー設計プラン

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	73人	57,656万円
H26.3.31	66人	53,072万円

e エスリー

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	21人	7,906万円
H26.3.31	18人	6,306万円

f 医療保険

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	22人	1,100万円
H26.3.31	20人	1,000万円

g 総合保険

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	2,341人	485,815万円
H26.3.31	2,534人	491,229万円

h 低払いもどし金型保険

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	357人	864,555万円
H26.3.31	400人	874,955万円

i 変額個人年金保険

区分	加入者数	総保険金契約高
H25.3.31	5人	500万円
H26.3.31	5人	500万円

j 年払総合保険

区 分	加入者数	総保険金契約高
H 2 5 . 3 . 3 1	1 9 3 人	3 6 8 , 1 9 6 万円
H 2 6 . 3 . 3 1	2 5 0 人	4 4 1 , 1 2 6 万円

k 個人扱総合保険

区 分	加入者数	総保険金契約高
H 2 5 . 3 . 3 1	2 8 人	2 5 , 2 0 4 万円
H 2 6 . 3 . 3 1	2 5 人	1 9 , 8 0 4 万円

(y) その他の保険・共済制度（P L 保険・休業補償プラン等）

a 中小企業P L 保険 ≪取扱会社：東京海上火災保険(株)ほか1 3 社≫

加入件数 1 5 5 件

b 個人情報漏えい賠償責任保険 ≪取扱会社：三井住友海上火災保険(株)ほか1 0 社≫

加入件数 6 件

c 全国商工会議所の休業補償プラン ≪取扱会社：東京海上火災保険(株)ほか5 社≫

加入件数 1 2 5 件

d 全国商工会議所の業務災害補償プラン ≪取扱会社：東京海上火災保険(株)ほか4 社≫

加入件数 2 9 0 件

e 集団扱自動車保険 ≪取扱会社：あいおいニッセイ同和損害保険(株)ほか3 社≫

加入台数 7 9 2 台

f 栃木県火災共済≪取扱団体：栃木県火災共済協同組合≫

加入件数 2 0 7 件

g 関東自動車共済 ≪取扱団体：関東自動車共済共同組合≫

加入件数 9 4 台

- h 三井大型共済<<取扱会社：三井生命保険(株)>>  
加入件数 12件

**(g) 特定退職金共済制度<<引受保険会社：アクサ生命保険(株)ほか3社>>**

管内事業所の従業員を対象とする退職金制度の運営により、事業所の福利厚生を支援した。

区分	加入事業所数	加入者数	加入口数
H25. 3. 31	399件	2,233人	13,933口
H26. 3. 31	390件	2,203人	13,828口

**(f) 当商工会議所ホームページによる情報発信**

総ページ数約1,300ページを13カテゴリに分けて掲載し、最新の商工会議所事業案内や経営支援情報を迅速に提供するとともに、情報検索がスムーズに行えるよう努めた。

また、創立120周年記念事業特設ページを新設し、各種記念事業の周知に努めた。

- a カテゴリ 経営相談、融資・補助金、検定試験、共済・保険・福利厚生、セミナー・講座・講習会、地域活性化、交流・ヒューマンネットワーク、人材確保・育成、環境、企業のPR、各種証明・認証取得、統計・調査、商工会議所概要
- b アクセス件数 158,203件（計画 積極的な情報の発信）

本事業により得られた成果

当商工会議所からの各種事業案内や、関係団体等からの情報提供などをタイムリーにかつ積極的に掲載するとともに、会報「天地人」やメールマガジン「e-天地人」と連携し、多様なニーズに対応することができた。

**(7) 会員Eメール配信サービス事業**

- a 名称 メールマガジン「e-天地人」
- b 配信開始 平成14年10月5日
- c 配信内容 ・当商工会議所事業等のお知らせ  
・地域情報（栃木県内及び宇都宮市内の情報等）  
・各種情報（各種データ及び国の各種制度等）  
・お役立ちサイト紹介
- d 配信日 毎月5日・20日（月2回）
- e 配信回数 24回
- f 配信先 受信を希望する877件（内新規登録138件）

### 本事業により得られた成果

企業経営に必要な官庁・地域・当商工会議所事業情報を、電子メールでタイムリーに配信するとともに、ホームページや会報「天地人」とも連携し、情報ソース多様化への対応と配信内容の拡充に努め、読者の多様なニーズに対応することができた。

### (7) 会員及び普通共済加入者福祉サービス事業

#### a 巡回健康診断（成人病、一般健診）

健診機関 宇都宮記念病院総合健診センター、宇都宮東病院健康推進事業部

実施日 宇都宮記念病院：平成25年6月11日（火）・12日（水）・13日（木）  
宇都宮東病院：平成25年6月6日（木）・7日（金）・15日（土）

受診者数 宇都宮記念病院 54人・宇都宮東病院 192人 計 246人

検診内容 診察、X線検査、循環器検査、生理検査、尿検査、血液学検査、身体測定  
視聴覚検査、便検査など

#### b 秋の巡回健康診断（成人病、一般健診）

健診機関 宇都宮記念病院総合健診センター、宇都宮東病院健康推進事業部

実施日 宇都宮記念病院：平成25年10月22日（火）・23日（水）・24日（木）  
宇都宮東病院：平成25年10月11日（金）・12日（土）・15日（火）

受診者数 宇都宮記念病院 85人・宇都宮東病院 230人 計 315人

検診内容 診察、X線検査、循環器検査、生理検査、尿検査、血液学検査、身体測定  
視聴覚検査、便検査など

#### c 日帰り人間ドック検診（成人病）

実施日 平成25年4月1日（月）から随時実施

健診機関 宇都宮記念病院総合健診センター、宇都宮東病院健康推進事業部

受診者数 宇都宮記念病院 23人・宇都宮東病院 6人 計 29人

検査内容 診察、身体測定、視聴覚検査、循環器検査、呼吸器検査、消化器検査、肝機能検査、腎機能検査、膵機能検査、血液学検査、脂質代謝、免疫学血、清糖代謝、尿酸、検便、腹部超音波検査、甲状腺、前立腺、血液型、腫瘍マーカー3項目、直腸検査、婦人科検査、骨密度検査など

### 本事業により得られた成果

会員事業所の健康管理や労働安全衛生法に基づく定期健康診断を支援することができた。

## (ト) 地域ポータルサイト「うつのみやマップ」事業

### a 目的

#### (a) ホームページ全体の目的

宇都宮の情報を網羅し、かつ、「地図」とリンクすることで分かりやすく、簡単に情報を入手できるようにする。さらには、周辺（関連）情報を一体的に提供することで、利便性の強化を図り、地域経済社会の活性化に繋げる。

#### (b) 当商工会議所の目的

- ・運営に参画し、地域情報を発信する。
- ・会員情報を掲載することで、新たな会員メリットへと繋げる。
- ・会員事業所に加え一般市民にも商工会議所活動を広く周知する。
- ・新たな収益事業へと繋げる。

### b 内容

宇都宮の地域情報を発信するポータルサイトで（平成20年4月1日にテスト運行を開始し、平成20年10月1日に正式オープン）、最大の特徴は、地図をベースに情報発信をし、「行政」「教育・学習」「防災・安全」「商業・産業」「福祉」「名物」「食べる・飲む」「買物」「レジャー」「美容・健康・ペット」「暮らし」「施設・病院」「交通」「街づくり」「観光・宿泊」の15ジャンルに分け、行政関連情報、暮らし情報及び民間企業情報を幅広く掲載した。

また、最新の地域ニュースや季節・テーマごとの特集、企業等のキャンペーン情報やイベント等の新着情報も掲載した。

さらに平成24年8月からは、スマホ版「うつのみやマップ」も運用をしている。

#### (a) マップ数 230種類

#### (b) 店舗・施設・企業数 22,600件

#### (c) アクセス件数 136,867件/年

#### (d) ホームページ <http://www.utsunomiya-map.com>

### c 運営主体及び担当業務

#### (a) 当商工会議所 地域情報、会員情報の提供

#### (b) ㈱下野新聞社 ニュース情報、特集記事情報等の提供

#### (c) 第一測工㈱ ホームページ開発・制作・管理、地図エリア制作

#### 本事業により得られた成果

宇都宮の行政関連情報、暮らし情報、民間企業情報を幅広く掲載することで、宇都宮の情報の窓口として、地域住民に情報提供をすることができた。また、当商工会議所会員情報を掲載することで、新たな会員メリットへと繋げることができた。さらに近年急速に拡大しつつあるスマートフォン端末にも対応し、利用者の利便性を向上させることができた。

(ナ) 当商工会議所会報「天地人」有料折り込みチラシ事業

当商工会議所会報「天地人」(毎月10日、8,000部発行)に、会員事業所等の商品やサービス等が掲載されているチラシを同封して配送する事業で、会員事業所等の販売促進機会の提供及び相互の情報交流の場を提供することで、地域経済の発展に寄与することを目的に実施した。

a 折込実績 34件

b 折込事業所

折込月	利用事業所名
4月号	・(公社)宇都宮青年会議所
5月号	・(株)エイチ・アイ・エス栃木営業所 ・(株)エスコ
6月号	・(有)ヨコ・アンティ ・(株)エスコ
7月号	・宇都宮ブランド推進協議会 ・NBCコンサルタンツ(株) ・(株)ノバレーゼ 宇都宮モノリス ・(株)アルフォサポート ・(株)ワオ・コーポレーション 能開センター栃木本部 ・東京海上日動火災保険(株)栃木支店
8月号	・(株)アイエス ・カギの救急車宇都宮店
9月号	・(株)CMC 宇都宮セントラルクリニック ・(株)下野新聞社 ポップサーカス宇都宮公演事務局 ・(株)ティビィシィ・スキヤット ・松竹(株)
10月号	・(有)ヨコ・アンティ ・(株)アルフォサポート ・(株)ワオ・コーポレーション 能開センター栃木本部
11月号	・(株)ノバレーゼ 宇都宮モノリス
12月号	・(有)ヨコ・アンティ ・(株)アイエス ・(株)栃木パーツ宇都宮店 ・(株)アルフォサポート
1月号	・(株)ティビィシィ・スキヤット ・(株)キャリー交通

折込月	利用事業所名
	・(株)カルテック
2月号	・(株)KD c o m
3月号	・宇都宮市 ・NBCコンサルタンツ(株) ・(株)カルテック ・(株)キャリア交通 ・(株)アイエス

#### 本事業により得られた成果

当商工会議所会報「天地人」は、会員事業所を中心に、行政や組合等の関係団体及び主要商工会議所などに毎月配布されており、チラシを折り込むことで、会員事業所等の商品やサービス等の販売促進に繋げることができた。

#### (二) 普通共済加入者還元事業

##### a 宇都宮商工会議所創立120周年記念事業

会員バスツアー「世界遺産 富士山をめぐる旅」

実施日 平成25年11月6日(水)

コース 勝沼ワイナリー(マンズワイン試飲)

河口湖:富士ビューホテル(ランチバイキング)・浅間山(ぶどう狩り、お土産付)・富士山「五合目」散策・ショッピング

参加者数 114人

##### (ヌ) 会員企業チラシ・カタログ等展示コーナーの設置管理

会員サービス事業の一環として、当商工会議所事務所入口に展示台を設置し、会員企業が一定期間自社製品等のPRを行う場を提供した。

##### (ネ) 自治体電子入札対応事業

平成13年の「e-japan戦略」から平成15年「e-japan戦略II」、さらに平成18年1月の「IT新改革戦略」を受け、国や地方公共団体における電子化が着実に進み、地域企業に対するサポートの必要性が年々高まる中で、自治体における電子入札や各行政手続の電子化への対応促進を図るために、日本商工会議所のビジネス認証サービス(電子証明書発行サービス)(平成15年度開始)の取り次ぎ業務を継続してきた。

しかし、ビジネス認証サービス認証局(日本商工会議所)の電子証明発行事業が以下の理

由により、平成22年12月31日をもって発行停止となったため、それ以降については既存申請企業への対応及び、発行停止後の日本商工会議所の提携先2社（㈱帝国データバンク、セコムトラストシステムズ㈱）への切り替え時に、商工会議所会員割引料金が適用されるクーポン券（会員証明）の発行を行った。

＜発行停止理由＞

- ・民間電子認証局の電子証明書が、安定発行されている。
  - ・人的、経費的な負担が重く、ビジネス認証サービス認証局の事業継続が困難である。
- a 取り扱い件数 1件

#### (f) メンタルヘルス支援事業

経営者や管理職を対象に、産業カウンセラーによるメンタルヘルス相談（相談実績：1件）やメンタルヘルスセミナー（セミナー実施実績：2回）を実施した。

本事業により得られた成果

企業の幅広いメンタルヘルス問題の改善に寄与することができた。

### イ 地域経済の活性化

#### (7) 中心商業地新規出店促進事業（空き店舗対策事業）の促進

宇都宮市が制定した「宇都宮市中心商業地出店等促進事業補助金」の運用を行い、中心市街地での開業を支援した。また、平成19年度には、補助対象区域の拡充や対象物件の拡充（大谷石蔵等）、特例加算（おもてなし事業、大谷石活用事業）の追加、平成21年度には、空き期間の規定（90日以上空き店舗であること）を撤廃、オリオン通りの家賃補助率を30%から50%へ引き上げ、平成23年度には、家賃補助期間を開店後12ヶ月間から6ヶ月間に短縮、商店街等の定めたコンセプトに合致する業種に対する優遇制度の一部を改正した。平成25年度より、開店後2～5年後に店舗の改装を行った場合には補助金の支援をする制度の改正をした。

- a 相談件数 94件
- b 認定件数 37件（24年度1件含む）
- c 事業推移 次表のとおり

○相談件数、認定件数、空き店舗の推移

単位：件

年度	相談件数	認定件数		空き店舗の推移			
		内訳		調査時	全体(店)	1・2階(店)	
平成15年度	180	30	小売業	12	4月	183	—
			飲食業	16	10月	136	—
			サービス業	2	—	—	—

年度	相 談 件 数	認定件数			空き店舗の推移		
			内 訳		調査時	全体(店)	1・2階(店)
平成 16 年度	8 4	3 8	小 売 業	2 2	—	—	—
			飲 食 業	1 2	—	—	—
			サービ業	4	—	—	—
平成 17 年度	8 6	3 9	小 売 業	1 6	7 月	1 1 4	3 7
			飲 食 業	1 5	1 1 月	9 8	3 4
			サービ業	8	3 月	9 6	3 6
平成 18 年度	7 4	3 2	小 売 業	1 5	4 月	8 8	3 3
			飲 食 業	9	1 0 月	9 3	3 6
			サービ業	8	3 月	9 3	3 5
平成 19 年度	6 9	2 8	小 売 業	9	4 月	9 2	3 3
			飲 食 業	1 7	1 0 月	9 2	3 3
			サービ業	2	3 月	9 9	3 9
平成 20 年度	9 6	2 1	小 売 業	3	4 月	1 0 0	3 9
			飲 食 業	1 0	7 月	1 0 2	4 7
			サービ業	6	1 0 月	1 0 0	4 3
			カクテル専門	1	1 月	1 0 2	4 4
			そ の 他	1	3 月	1 0 8	5 2
平成 21 年度	1 1 6	3 4	小 売 業	9	4 月	1 0 8	5 2
			飲 食 業	1 8	7 月	1 2 9	6 0
			サービ業	7	1 0 月	1 1 1	5 5
			カクテル専門	0	1 月	1 0 0	5 1
			そ の 他	0	3 月	1 0 0	6 0
平成 22 年度	1 1 4	4 4	小 売 業	1 2	4 月	1 1 1	6 3
			飲 食 業	2 4	7 月	1 1 8	5 7
			サービ業	7	1 0 月	1 1 5	5 9
			カクテル専門	1	1 月	1 1 5	5 9
			そ の 他	0	3 月	1 2 2	6 4
平成 23 年度	8 3	2 8	小 売 業	7	4 月	1 2 4	6 5
			飲 食 業	1 8	7 月	1 2 7	7 0
			サービ業	2	1 0 月	1 3 2	7 5
			カクテル専門	1	1 月	1 2 9	7 3
			そ の 他	0	3 月	1 2 3	6 9

年度	相 談 件 数	認定件数		空き店舗の推移			
			内 訳	調査時	全体(店)	1・2階(店)	
平成 24 年度	1 0 9	2 2	小 売 業	7	4月	1 1 9	6 6
			飲 食 業	1 1	7月	1 1 5	6 1
			サービ業	3	1 0月	1 1 2	6 1
			カクテル専門	1	1月	1 0 9	5 8
			そ の 他	0	3月	1 0 7	5 7
平成 25 年度	9 4	3 6	小 売 業	4	4月	9 3	5 2
			飲 食 業	2 5	7月	8 5	4 5
			サービ業	5	1 0月	8 2	4 4
			医療・教育	1	1月	8 1	4 3
			カクテル専門	1	3月	7 6	4 3
			そ の 他	0	—	—	—
計	1, 1 0 5	3 5 2	小 売 業	1 1 6			
			飲 食 業	1 7 5			
			サービ業	5 4			
			医療・教育	1			
			カクテル専門	5			
			そ の 他	1			

○大谷石蔵活用数、特例加算数

年度	大谷石蔵 活 用	特例加算			
		おもてなしコーナー	バリアフリー	夜間照明	大谷石活用
平成 19 年度	1	0	2	2	2
平成 20 年度	0	1	3	3	4
平成 21 年度	1	1	2	1 2	3
平成 22 年度	0	6	1	6	6
平成 23 年度	1	6	0	3	2
平成 24 年度	0	1 0	1	3	3
平成 25 年度	1	1	0	0	0

※空き店舗の推移は、宇都宮まちづくり推進機構の空き店舗調査の数値である。

※空き店舗調査の空き店舗とは、店舗用及び事務所用合算の数値である。

※空き店舗の件数は、所有者及び管理者が公開を許可した物件の数値である。

※空き店舗全体には、高層ビル等の上層部の空き店舗も含む数値である。

※中心商業地新規出店促進事業補助金の認定件数と、空き店舗調査の数値とでは、必ずしも一致しない。

本事業により得られた成果

制度改正により内外装改装費の限度額がアップし、初期投資の低減が図られたことで、出店の促進に繋がった。

**(イ) 個店力強化事業（個店活性化支援セミナー）**

個店の販売力を強化することにより商店街としての集客力を高め、中心商店街等の地域商業活性化に繋げるため、マーケティングについてのセミナーを開催した。

- a 実施期間 平成25年10月8日（火）～11月12日（火）
- b 実施回数 全6回
- c 参加者 20人（事業所数15件）
- d 内 容 ワンランク上の売上アップ塾

本事業により得られた成果

参加者がマーケティング手法を習得し個店の販売力強化に繋がった。また、その波及効果として立地商店街の活性化の一助とすることができた。

**(ウ) 中心市街地広域ソフト支援事業**

- a 特定非営利活動法人宇都宮中心商店街活性化委員会支援事業

バンバ地域の9つの商店街と大型専門店が、共同して行う活性化事業を支援。

- (a) 中心商店街イルミネーション2013

期 間 平成25年11月18日（月）～平成26年1月15日（水）

午後5時～午後10時

会 場 大通り、二荒通り（バンバ通り）、オリオン通り（曲師町）、日野町通り

内 容 街路灯、アーケードをイルミネーションで飾る

- (b) よ一元気まつり

日 時 平成25年5月11日（土）・12日（日）

平成25年11月2日（土）・3日（日）

会 場 バンバ市民広場

内 容 音楽ライブ・模擬店

- b 宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会支援事業

中心商店街西地域の4つの商店街と1店の大型店が、共同して行う活性化事業を支援。

- (a) みやヒルズビアガーデン

日 時 平成25年7月24日（水）午後4時30分～午後8時

平成25年9月18日（水）午後4時30分～午後8時

会 場 オリオンスクエア

(b) みやの盆踊り

日 時 平成25年8月24日（土）午後5時～午後8時30分

会 場 東武宇都宮百貨店正面玄関前交差点

(c) みやのひなまつり

期 間 平成26年2月7日（金）～3月3日（月）（25日間）

(d) 委員会開催状況

NO	年月日	内 容
1	平成25年4月19日（金）	1 平成24年度事業報告並びに決算報告について 2 平成25年度役員体制にちて 3 平成25年度事業計画並びに予算(案)について
2	平成25年6月12日（木）	1 宮っこフェスタ（キッズみや）について 2 みやのビアガーデンについて 3 みやの盆踊りについて
3	平成25年8月19日（月）	1 宮っこフェスタ（キッズみや）について 2 2回目のみやのビアガーデン開催について 3 みやの盆踊りについて
4	平成25年11月27日（水）	1 みやの踊り結果について 2 みやヒルズガーデン結果について 3 下半期の活動について
5	平成26年2月5日（水）	1 みやのひなまつりについて 2 次年度事業計画（案）について

本事業により得られた成果

「宇都宮中心商店街活性化委員会」と「宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会」が行う広域イベントを支援し成功に導き、中心市街地の活性化に寄与することができた。

(I) 宇都宮市中心市街地活性化協議会への参画

宇都宮市中心市街地活性化基本計画（平成22年3月策定）に基づく各種事業に参画した。

a 宇都宮市中心市街地活性化協議会 会議

開催年月日	会 場	内 容
平成25年 7月 3日（水）	宇都宮商工会議所 大会議室	宇都宮市中心市街地活性化協議会総会 1 平成24年度事業報告及び収支決算に

開催年月日	会 場	内 容
		ついて 2 平成25年度事業計画及び収支予算(案)について 3 中心市街地活性化基本計画について 4 その他
平成25年 9月 6日(金)	宇都宮共和大学宇都宮シティーキャンパス	中心市街地活性化協議会ブロック交流会 1 市内視察 2 主催者(中小機構関東)及び開催地あいさつ 3 宇都宮市における中心市街地活性化の取組報告 4 グループ討議(6グループ) 5 関係機関からの情報提供
平成26年 2月12日(水)	うつのみや表参道スクエア	宇都宮市中心市街地活性化協議会会議 1 「宇都宮市中心市街地活性化基本計画」の策定について 2 その他 3 意見交換

b 宇都宮市中心市街地活性化協議会 事業

- (a) 中心市街地活性化における拠点施設モデル化をするため一部改修工事(施設名:イエローフィッシュ)
- (b) 街づくり推進機構と連携し、まちづくりについての調査研究の成果物(冊子: Machi Design School)を作成した。

(c) 宇都宮まちづくり推進機構への協力

宇都宮まちづくり推進機構に協力し、宇都宮中心市街地の活性化を図った。

開催年月日	会 場	内 容
平成25年10月 2日(水)	宇都宮商工会議所常議員会室	第1回 中心市街地ライトアップ実行委員会 1 平成24年度事業報告について 2 平成24年度収支決算について

開催年月日	会 場	内 容
		3 平成25年度事業計画(案) 4 平成25年度収支予算(案)について
平成25年 9月30日(月)	宇都宮商工会議所 常議員会室	第1回 歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会 1 平成25年度事業計画(案)について 2 平成25年度収支予算(案)について
平成26年 3月18日(火)	宇都宮商工会議所 常議員会室	第2回 歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会 1 平成25年度事業報告について 2 平成25年度収支決算について 3 その他
平成25年7月30日(火) ～ 平成26年2月24日(月) の間 開催回数9回	宇都宮商工会議所 会議室	歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会ワーキング会議
平成25年11月 7日(木) 平成25年11月7日(木)～ 平成26年1月14日(火)	オリオンスクエア オリオンスクエア、シンボルロード他	うつのみやイルミネーション2013点灯式 点灯期間(69日間)

(カ) 商店街振興事業

a 宇都宮市商店街連盟への支援

宇都宮市商店街連盟の事務局として事業計画を円滑に推進し、全市的な商店街の活性化を支援した。

(a) 商店街研修会等への支援

① 宇都宮オリオン通り商店街振興組合(宇都宮商工会議所と共催)

実施日 平成25年4月9日(火)～10日(水)

場 所 塩原温泉 源美の湯 会津屋

講 師 宇都宮商工会議所 地域振興部 手塚 忠之 氏

テーマ 平成25年度オリオンバザール実施について

参加者 8人

② みどり野町商店会（宇都宮商工会議所と共催）

実施日 平成25年6月18日（火）～19日（水）

場 所 鬼怒川温泉ホテル

テーマ 「商業を取り巻く変化の今後のあり方」

講 師 (有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 矢口 季男 氏

参加者 10人

③ 宇都宮市緑が丘商店会（宇都宮商工会議所と共催）

実施日 平成25年10月24日（木）

場 所 栄楽軒

テーマ 消費税の転嫁対策について

講 師 (有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 矢口 季男 氏

参加者 15人

④ オリオン通り曲師町商業協同組合視察研修

実施日 平成25年11月13日（水）

視察先 東京ソラマチ近隣商店街

参加者 24人

(b) 視察研修会の実施（宇都宮商工会議所商業小売部会との合同視察）

実施日 平成26年3月5日（水）

視察先 横浜中華街商店街（横浜市中区）

横浜元町商店街：元町エスエス会（横浜市中区）

MARK IS みなとみらい（横浜市西区）

参加者 33人

(c) 共通駐車券等の利用促進に対する協力

宇都宮市駐車場マップを配布し、共通駐車券の利用促進に協力

(d) 商店街情報化推進事業

ホームページの管理・運営

商店街紹介（掲載商店街：35商店街）

個店紹介（掲載店舗数：222店）

イベント情報掲載

(e) 組織・財政基盤強化事業

紅白幕・抽選器の貸し出し

紅白幕 2件

抽選器 1件

(f) 監査会

開催月日 平成25年4月16日(火)

場 所 宇都宮商工会議所 会議室

出席者 杉山 猛 氏 高橋 信夫 氏

内 容 平成24年度の事業報告並びに一般会計及び事業基金特別会計の収支決算  
について監査

(g) 正副会長会議

(第1回)

開催月日 平成25年4月22日(月)

場 所 宇都宮商工会議所 会議室

出席者数 5人

内 容 議案第1号 平成24年度事業報告並びに収支決算報告について  
議案第2号 平成25年度事業計画(案)並びに収支予算(案)について  
議案第3号 役員改選について  
議案第4号 平成25年度通常総会について

(h) 定期総会

開催月日 平成25年5月22日(水)

場 所 宇都宮商工会議所 会議室

出席者数 28人

内 容 議案第1号 平成24年度事業報告並びに収支決算報告について  
議案第2号 平成25年度事業計画(案)並びに収支予算(案)について  
議案第3号 役員改選について

(i) 各種催事等に対する共催・後援・協力

オリオン通り商店会：「宇都宮フラッグアート2014 inオリオン」

オリオン七夕まつり実行委員会：「オリオン七夕まつり」

オリオン通り曲師町商業協同組合：「第31回オリオンジャズ」

「よみがえれ!宇都宮城」市民の会：「宇都宮城址まつり」

岩曾東商店会：「青空市と抽選会」

日野町商店街振興組合：「宮の市「ひのまち秋まつり2013」」

宇都宮珠算連盟：「2013年全国そろばんコンクール宇都宮大会」

版画の街連絡協議会：「版画の街版画展・2014」

宇都宮仏教会：「花まつり大会」

(j) 関係団体等が行う委員会等への参画（50音順）

宇都宮歩け歩け大会実行委員会

宇都宮観光コンベンション協会

宇都宮市中心市街地活性化協議会

宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会

宇都宮市廃棄物減量推進審議会

宇都宮市民憲章推進協議会

宇都宮市民の日実行委員会

宇都宮商工会議所

うつのみやジャズのまち委員会

宇都宮少年剣道大会

宇都宮地区雇用協会

オリオンスクエア大型映像装置連絡会議（未開催）

オリオン七夕まつり実行委員会

特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構

ミヤ・ジャズ推進協議会

宮の市（商業祭）実行委員会

暴力団排除推進会議

「よみがえれ！宇都宮城」市民の会

本事業により得られた成果

宇都宮市商店街連盟の組織運営と事業活動を円滑に推進し、組織並びに地域商業の活性化に繋がった。

(k) 宇都宮市中心商店街連合会支援事業

13の中心商店街（会）で構成している、宇都宮市中心商店街連合会の事務を受託。主な事業は、加盟店舗への共通駐車券販売業務、契約駐車場への支払業務等。本事業の運営により、加盟店舗の駐車場対策に寄与した。

平成25年11月24日の臨時総会において、平成27年1月31日をもって共通駐車券事業を終了する事が承認された。

a 契約駐車場 17カ所

b 加盟店舗 36店舗

- c 駐車券発行枚数 55,320枚(100円券:54,720枚、150円券:600枚)

本事業により得られた成果

宇都宮市中心商店街連合会の組織運営と事業活動を円滑に推進し、自家用車での来街利便性の向上が図られるなど一定の効果が認められた。

**(ウ) イベントフォローアップ事業**

商店街が実施する地域商業活性化イベント事業に対し、助成金の交付と、広報PR等の支援を行った。

- a 助成対象事業 「納涼祭」
- (a) 実施者 いづも通り商店会
- (b) 実施日 平成25年8月25日(日)
- b 助成対象事業 「青空市と抽選会」
- (a) 実施者 岩曾東商店会
- (b) 実施日 平成25年10月27日(日)
- c 助成対象事業 「七福神祭」
- (a) 実施者 宇都宮大学前商店会
- (b) 実施日 平成25年12月1日(日)
- d 助成対象事業 「オリオン歳末セール」
- (a) 実施者 宇都宮オリオン通り商店街振興組合
- (b) 実施日 平成25年12月1日(日)～12月8日(日)
- e 助成対象事業 「フリーマーケット in ユニオン」
- (a) 実施者 宇都宮ユニオン通り商店街振興組合
- (b) 実施日 平成25年11月3日(日)
- f 助成対象事業 「大谷石あかり展」
- (a) 実施者 大谷商工観光協力会
- (b) 実施日 平成25年8月14日(水)～8月15日(木)
- g 助成対象事業 「日帰りバスの旅」
- (a) 実施者 和尚塚商工振興会
- (b) 実施日 平成25年11月10日(日)
- h 助成対象事業 「オリオンジャズ31th」
- (a) 実施者 オリオン通り曲師町商業協同組合
- (b) 実施日 平成25年8月24日(土)

- i 助成対象事業 「鹿沼街道夏祭り」
  - (a) 実施者 鹿沼街道商業会
  - (b) 実施日 平成25年7月12日(金)～7月13日(日)
- j 助成対象事業 「JR西口駅前フェスタ2013」
  - (a) 実施者 JR宇都宮駅前商店街
  - (b) 実施日 平成25年11月2日(金)～11月4日(月)
- k 助成対象事業 「歳末抽選会」
  - (a) 実施者 雀宮スタンプ会
  - (b) 実施日 平成25年12月1日(日)
- l 助成対象事業 「三者共催夏祭り大会」
  - (a) 実施者 雀宮日の出通り商店会
  - (b) 実施日 平成25年8月7日(水)～8月8日(木)
- m 助成対象事業 「朝市」
  - (a) 実施者 中央公園南商工振興会
  - (b) 実施日 平成25年7月28日(日)
- n 助成対象事業 「馬車道イルミネーションロード」
  - (a) 実施者 東武馬車道通り商店街振興組合
  - (b) 実施日 平成25年11月3日(日)～平成26年1月14日(火)
- o 助成対象事業 「納涼川柳行灯まつり」
  - (a) 実施者 馬場町通り商店街
  - (b) 実施日 平成25年7月26日(金)～8月5日(月)
- p 助成対象事業 「バンバでナイト」
  - (a) 実施者 バンバ通り商店街
  - (b) 実施日 平成25年7月26日(金)～7月28日(日)
- q 助成対象事業 「ひのまちルネッサンス」
  - (a) 実施者 日野町商店街振興組合
  - (b) 実施日 平成25年4月～平成26年3月 毎月第4日曜日
- r 助成対象事業 「がらくた市」
  - (a) 実施者 平松商店会
  - (b) 実施日 平成25年11月3日(日)
- s 助成対象事業 「秋祭り(商店会25周年)」

- (a) 実施者 みどり野町商店会
- (b) 実施日 平成25年11月17日(日)
- t 助成対象事業 「商店街飾り付け」
  - (a) 実施者 南高砂通り商店会
  - (b) 実施日 平成25年4月～平成26年3月(年間事業)

- u 助成対象事業 「歳末福引大売出し」
  - (a) 実施者 ミネ銀座商店会
  - (b) 実施日 平成25年12月6日(金)～12月15日(日)

本事業により得られた成果

商店街イベントの継続と誘客に寄与し、地域商業の活性化が図られた。

#### (7) 産業経営改善支援事業

商工業が抱える問題及び課題に対し、専門講師・アドバイザーを派遣し、問題解決に結びつけた。

- a みどり野町商店会研修会
  - (a) テーマ 「変動する消費動向に対応せよ」
  - (b) 日時 平成25年6月18日(火)
  - (c) 出席者 11人
- b 宇都宮機械工業会への講師派遣
  - (a) 第1回研修会
    - ① テーマ 「アベノミクスにおける地元中小企業への影響」
    - ② 日時 平成25年9月11日(水)
    - ③ 出席者 34人
  - (b) 新年講演会
    - ① テーマ 「勝ち残るためには、今なにをすべきか！」
    - ② 日時 平成26年1月22日(水)
    - ③ 出席者 40人
- c ミットヨ豊和会懇談会への講師派遣
  - (a) テーマ 「職場では現代型うつへ、どう対応したらいいのか」
  - (b) 日時 平成25年10月22日(火)
  - (c) 出席者 37人

(コ) 宇都宮地域商業振興協議会への支援

(株)東武宇都宮百貨店、(株)福田屋百貨店、(株)パルコ宇都宮店、宇都宮ステーション開発(株)、三井不動産商業マネジメント(株)で構成する当協議会の事務局として、事業実施を支援した。

開催日	場 所	内 容
平成25年 4月23日(火)	宇都宮商工会議所 会員談話室	定例会(4月) 1 平成24年度事業報告並びに決算報告について 2 各店の景気動向について
6月 3日(月)	宇都宮商工会議所 会員談話室	定例会(5月) 1 各店の景気動向について
7月 5日(金)	宇都宮商工会議所 常議員会室	定例会(6・7月) 1 各店の景気動向について 2 先進商業地視察研修について
8月 9日(金)	東武宇都宮百貨店 鮎処 明日香	定例会 1 各店の景気動向について
9月 9日(月)	宇都宮商工会議所 会員談話室	定例会 1 各店の景気動向について 2 先進商業地視察研修について
10月 2日(水) ~4日(金)	福岡県福岡市 鹿児島県鹿児島市	先進商業地視察研修 1 福岡市(PARCO福岡、岩田屋、福岡三越、博多阪急 阪急百貨店、チャンネルシティ博多) 2 鹿児島市(アミュプラザ鹿児島、山形屋、マルヤガーデンズ)
11月12日(火)	宇都宮商工会議所 会頭室	定例会 1 各店の景気動向について
12月18日(水)	宇都宮商工会議所 会員談話室	定例会 1 各店の景気動向について 2 当所会報「天地人」1月号謹賀新年 広告掲載について
平成26年 1月24日(金)	東武宇都宮百貨店	宇都宮商工会議所会頭、役員との懇談会

開催日	場 所	内 容
	バンケットルーム	
2月13日(木)	宇都宮商工会議所 会員談話室	定例会 1 各店の景気動向について
3月17日(月)	宇都宮商工会議所 常議員会室	定例会 1 各店の景気動向について

#### (サ) スポーツを活用したまちづくり事業

プロスポーツチームと商店街との連絡調整を行い、広報や誘客に繋げた。

##### a 支援内容

##### (a) 資料配布支援

商店街へのポスター・チラシなどの配布支援（栃木SC、宇都宮ブリッツェン、春季・冬季各1回）

##### 本事業により得られた成果

商店街にプロスポーツチームのポスターを掲出し、チームの広報や試合への誘客が図られた。

#### (シ) 宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」の管理・運営

宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」における集客交流促進事業の実施により、中心市街地への集客、観光誘客、消費拡大等を促進させ、地域産業の振興及び地域文化の向上を図る。

##### a 店舗コンセプト

宇都宮市の誇れる地域の商品などを一堂に集め、「その良さ・素晴らしさ」を多くの人々に感じ、改めて気づき、知ってもらおうと共に、それらを効果的に活用した「本市ならではの暮らし方」などについて提案・発信する。

##### b 店舗概要

事業主体 宇都宮商工会議所（市補助金）

場 所 宇都宮市江野町2-11

開店日 平成21年11月7日（土）

営業時間 1階 午前10時～午後7時

2階 午前11時00分～午後10時

定休日 不定休

##### c 店舗内容

(a) 1階 「@m i y a」マチナカこだわりマルシェ

産直野菜や農畜産物加工品、弁当総菜、菓子等の販売を行うほか、宇都宮のプロスポーツ応援グッズの展示販売。また、購入したものを飲食できるスペースも設置。

また、各種観光パンフレットの配布や伝統工芸品の展示、フリースペースを使った企画展等の実施のほか、「赤ちゃんの駅」として授乳スペースを設置。

(b) 2階 ビュッフェレストラン「プチブレイ」

カクテル、ジャズ、地産地消をテーマにしたレストラン。ランチタイム、ティータイム、ディナータイムにそれぞれお得なメニューをそろえ、ジャズの演奏やノンアルコールカクテルも楽しめる。

d 事業内容

- (a) 「宮のいろいろ」体感促進事業
- (b) 「宮の美食」体験事業
- (c) 「宮のいいもの」販促事業
- (d) 「宮の楽ラク」情報発信事業
- (e) 「宮の縁側」コミュニティ創出事業

開催日	イベント名	内容
4月7・14・21日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施（毎月第1・2・3日曜日） 主催：うつのみやシティガイド協会
4月9日（火）	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
4月22日（月）	オリオン通り防災訓練	◆防災訓練に参加（消防署・警察署等）
4月23日（火）	愉快ライブ	★自主事業：2階コミュニティスペース活用
4月25日（木）	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール（1・2階店舗）
4月25日（木）	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除：邦和理工
4月26日（金）	歌おう！歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティスペース活用
4月28日（日）	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施（毎月第4日曜日）
5月5・12・19日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施（毎月第1・2・3日曜日） 主催：うつのみやシティガイド協会
5月1日（水） ～19日（日）	宮カフェアンケート調査	★自主事業：宮カフェ利用者アンケート調査
5月4日（土）	オリオンバザール	◆商店街連携事業：オリオン通り商店街（振）
5月7日（火）	取材受入	□広報宣伝事業：とちぎテレビ 宮カフェ紹介
5月10日（金）	取材受入	□広報宣伝事業：FMとちぎ 宮カフェ紹介
5月14日（火）	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
5月17日（金）	宮カフェ「電気設備点検」	▽電源設備保守点検：関東電気保安協会

開催日	イベント名	内容
5月23日(木) ～6月3日(月)	さつき&花フェア	◇市観光交流課:1階情報発信コーナー「さつき展示」
5月24日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業:2階コミュニティスペース活用
5月25日(土)	愉快の日協賛事業	★自主事業:消費者還元セール(1・2階店舗)
5月26日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
5月28日(火)	愉快ライブ	★自主事業:2階コミュニティスペース活用
5月28日(火)	平日の贈り物 協賛事業	★自主事業:入場者への割引等 (栃木県総合文化センターとの連携)
5月28日(火)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除:邦和理工
6月2・9・16日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催:うつのみやシティガイド協会
6月4日(火)	取材受入	□広報宣伝事業:樫出版社
6月5日(水)	取材受入	□広報宣伝事業:北関東じゃらん
6月11日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
6月12日(水)	視察受入事業	○岐阜県関市(2人)宮カフェ事業概要
6月16日(日)	視察受入事業	○東京経済大学(5人)宮カフェ事業概要
6月20日(木)	火災報知器定期点検	▽宮カフェ報知器点検:ホーチキ株
6月22日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業:オリオン通り商店街(振)
6月23日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
6月25日(火)	愉快の日協賛事業	★自主事業:消費者還元セール(1・2階店舗)
6月25日(火)	愉快ライブ	★自主事業:2階コミュニティスペース活用
6月27日(木)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除:邦和理工
6月28日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業:2階コミュニティスペース活用
6月28日(金)	オリオンスクエア出店	★自主事業:ダイヤモンドリング(プロレス)
6月30日(日)	オリオンスクエア出店	★自主事業:スローライフ(音楽イベント)
7月7・14・21日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催:うつのみやシティガイド協会
7月2日(火)	社会体験学習事業打合せ	姿川中学校(実施日9月9日～13日)
7月3日(水)	取材受入	□広報宣伝事業:FM栃木 天然かき氷の紹介
7月9日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
7月9日(火)	宮カフェ「電気設備点検」	▽電源設備保守点検:関東電気保安協会

開催日	イベント名	内容
7月10日(水)	職場体験受入事業	○宇都宮市立西小学校(4人)
7月10日(水)	取材受入	□広報宣伝事業: 栃木ブックス 宮カフェ紹介
7月11日(木)	視察受入事業	○甲府商工会議所(13人) 宮カフェ事業概要
7月16日(火)	経営アドバイザー会議	◎アドバイザーとの協議(東武百貨店・会議所)
7月16日(火)	取材受入	□広報宣伝事業: 坂田新聞 天然かき氷の紹介
7月19日(金)	ミヤラジ音楽の時間	★自主事業: プチプレリでライブ&トーク
7月20日(土)	「モトGP」協賛事業	◇市観光交流課: 横断幕の掲出(10月31日迄)
7月21日(日)	通行量・来街者調査事業	★商店街連携事業
~22日(月)		
7月23日(火)	愉快ライブ	★自主事業: 2階コミュニティースペース活用
7月23日(火)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除: 邦和理工
7月24日(水)	みやヒルズ活性化委員会	★商店街連携事業: 食の提供(プチプレリ)
7月25日(木)	愉快の日協賛事業	★自主事業: 消費者還元セール(1・2階店舗)
7月25日(木)	商店街協力事業「怪談お化け屋敷」	◆商店街連携事業: 運営協力2日間 主催: オリオン通り商店街(振)
7月26日(金)	歌おう! 歌声カフェ	★自主事業: 2階コミュニティースペース活用
7月27日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業: オリオン通り商店街(振)
7月27日(土)	職場体験受入事業	○宇都宮市立中央小学校(10人)
7月28日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
8月4・11・18日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催: うつのみやシティガイド協会
8月2日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業: オリオン通り商店街(振)
8月3・4日	宮まつり店頭販売	★自主事業: かき氷、ビール、カクテル等を店頭販売
8月8日(月)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
8月12日(月)	愉快ライブ	★自主事業: 2階コミュニティースペース活用
8月23日(金)	平日の贈り物協賛事業	★自主事業: 入場者への割引等 (総合文化センターとの連携)
8月23日(金)	歌おう! 歌声カフェ	★自主事業: 2階コミュニティースペース活用
8月25日(日)	愉快の日協賛事業	★自主事業: 消費者還元セール(1・2階店舗)
8月25日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
8月30日(金)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除: 邦和理工
9月1・8・15日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日)

開催日	イベント名	内 容
9月9日(月)	自販機設置セレモニー	主催：うつのみやシティガイド協会 ★ミヤリー自販機店頭に設置(コカ・コーラ)
9月9日～13日	宮っ子チャレンジウィーク	○職場体験学習(市立姿川中学校生1名)
9月10日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
9月16日(月) ～10月8日(火)	ゆるキャラ「ミヤリー展」	◇都市ブランド戦略室 1階情報発信コーナーにて実施
9月22日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
9月25日(水)	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール(1・2階店舗)
9月27日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティースペース活用
9月27日(金)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除：邦和理工
9月27日(金)	宮カフェ「電気設備点検」	▽電源設備保守点検：関東電気保安協会
9月28日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業：オリオン通り商店街(振)
10月6・13・20日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催：うつのみやシティガイド協会
10月3日(木)	取材受入	□広報宣伝事業：大東建託広報誌
10月5日(土) ～6日(日)	栃木SCへの協力事業	★自主事業：ガンバ大阪サポーター等へ割引
10月8日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
10月12日(土)	宮っこフェスタ協力事業	○こども未来課：職場体験活動(10人)
10月12日(土)	宮っこフェスタ協力事業	◇こども未来課：絵画展(情報発信コーナー)
10月13日(日) ～14日(月)	オリオンスクエア出店	★自主事業：熟年バンド協賛(音楽イベント)
10月25日(金)	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール(1・2階店舗)
10月25日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティースペース活用
10月25日(金)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除：邦和理工
10月27日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
11月3・10・17日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催：うつのみやシティガイド協会
11月1日(木) ～7日(木)	わくわくアートコンクール	◇市障がい福祉課：「障がい者アート作品展」
11月2日(土)	ジャズクルージング協賛	★自主事業：プチプレリ会場(音楽イベント)
11月2日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業：オリオン通り商店街(振)
11月14日(木)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ

開催日	イベント名	内容
11月15日(金)	平日の贈り物協賛事業	★自主事業：入場者への割引等 (総合文化センターとの連携)
11月16日(土)	駅からハイキング協賛	★自主事業：参加者への割引等(JR東日本)
11月20日(水)	視察受入事業	○神奈川県厚木市(2人)
11月22日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティスペース活用
11月24日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
11月25日(月)	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール(1・2階店舗)
11月26日(火)	宮カフェ「電気設備点検」	▽電源設備保守点検：関東電気保安協会
11月29日(金)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除：邦和理工
12月1・8・15日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催：うつのみやシティガイド協会
12月7日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業：オリオン通り商店街(振)
12月10日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
12月22日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
12月25日(水)	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール(1・2階店舗)
12月27日(金)	宮の市フォトコンテスト	◆商店街連携事業：1階情報発信コーナー
～1月9日(木)		
12月27日(金)	火災報知器点検	▽火災警報器保守点検：ホーチキ
12月27日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティスペース活用
12月16日(月)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除：邦和理工
12月31日(火)	営業時間変更	1階：10時～18時 2階：11時～15時
1月5・12・19日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催：うつのみやシティガイド協会
1月1日(水)	元旦休業	
1月2・3・4日	営業時間変更	1階：10時～18時 2階：11時～22時
1月2日(木)	初売り	★自主事業：店頭にて福袋等の販売(1階店舗)
1月10日(月)	愉快写真展	◇都市ブランド戦略室：1階情報発信コーナーで写真 展開催
～3月31日(月)		
1月23日(木)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
1月24日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業：2階コミュニティスペース活用
1月25日(土)	愉快の日協賛事業	★自主事業：消費者還元セール(1・2階店舗)
1月25日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業：オリオン通り商店街(振)

開催日	イベント名	内容
1月26日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
1月27日(月)	宮カフェ「電気設備点検」	▽電源設備保守点検:関東電気保安協会
1月30日(木)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除:邦和理工
2月2・9・16日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催:うつのみやシティガイド協会
2月5日(水)	平日の贈り物協賛事業	★自主事業:入場者への割引等 (総合文化センターとの連携)
2月7日(金) ~3月3日(月)	第5回みやのひなまつり	◆商店街連携事業:ひな人形掲出 (宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会)
2月10日(月)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
2月21日(金)	視察受入	○日商会頭「宮カフェ視察」
2月21日(金)	オリオンスクエア出店	★自主事業:宇都宮商工会議所120周年事業
2月22日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業:オリオン通り商店街(振)
2月23日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
2月25日(火)	愉快の日協賛事業	★自主事業:消費者還元セール(1・2階店舗)
2月18日(火)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除:邦和理工
2月28日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業:2階コミュニティースペース活用
3月2・9・16日	まちなか案内所の設置	☆宮カフェ店頭にて実施(毎月第1・2・3日曜日) 主催:うつのみやシティガイド協会
3月11日(火)	テナント会議	◎会議所・市・テナントによる打合せ
3月22日(土)	オリオンバザール	◆商店街連携事業:オリオン通り商店街(振)
3月23日(日)	宇都宮PR	◇宮カフェ店頭にて実施(毎月第4日曜日)
3月25日(火)	愉快の日協賛事業	★自主事業:消費者還元セール(1・2階店舗)
3月25日(火)	害虫駆除定期点検	▽ねずみ防除:邦和理工
3月28日(金)	歌おう!歌声カフェ	★自主事業:2階コミュニティースペース活用

【参考】

- ★印 自主事業
- ◆印 商店街連携事業
- ◇印 関係団体連携事業
- ☆印 まちなか観光案内等
- 印 視察受入・体験学習受入事業
- 印 広報宣伝事業
- ▽印 店舗設備等定期点検
- ◎印 テナント会議等事業

### 本事業により得られた成果

宮カフェ独自の事業実施や、行政、商店街、オリオン市民広場でのイベント等と積極的に連携する事で、来店者数平均18,201人/月、購買者数平均9,224人/月（計画 平成25年度7,000人/月）と高い集客に繋がった。その結果、宇都宮市の誇れる地域の商品等の認知機会拡大と販売促進、立地するオリオン通り商店街を中心に周辺商店街を含めたまちなかの賑わいづくり、活力向上を図ることができた。また、歌声カフェ、愉快ライブなどの実施と宮カフェ飲食機能との組み合わせにより、ジャズ、カクテルの地域資源活用につなげた。さらには、宇都宮市赤ちやんの駅、店舗前休憩スペースなどの継続設置により、誰もが利用できる市民の憩いの場として安全安心なまちづくりに寄与することができた。

### (ス) 宮のもの知り達人検定

当商工会議所、宇都宮市、宇都宮まちづくり推進機構、宇都宮観光コンベンション協会により組織された「おもてなし推進委員会検定部会」において、第9回宮のもの知り達人検定試験を実施した。今回特別に、宇都宮カクテル倶楽部の協力のもと、会場で作ったカクテルの名称を解答する問題や、観光コンベンション協会の「フォトライブラリー」を活用した映像問題を出題した。

宇都宮ブリッツェンゼネラルマネージャー廣瀬佳正氏やライトくん（マスコットキャラクター）が受験し、広報や問題作成において協力を得た。

- a 日 時 平成25年12月21日（土） 午前10時～午前11時30分
- b 会 場 ホテルニューイタヤ
- c 受験者数 45人（申込数46人）
- d 合格者数 41人（合格率91.1%）

### 本事業により得られた成果

申込者の減少は続いているが、宇都宮プライドの推進に寄与した。

### (セ) 北関東三県交流事業

北関東自動車道全線開通にともない、北関東三県の広域的な交流や連携推進と首都圏を中心に交流人口増大を図る契機ととらえ、県庁所在地商工会議所幹部職員の研修会を行った。

開催日	場 所	内 容
平成25年11月5日（火）～ 6日（水）	宇都宮商工会議 所	「北関東3県県庁所在地商工会議所 幹部職員研修会」を実施

**(7) スポーツを活用したまちづくりシンポジウム**

a 開催日時 平成26年3月4日(火) 午後6時30分～午後8時30分

b 開催場所 宇都宮市東市民活動センター ホール

c 主催 建設部会、まちづくり委員会、地域活性化委員会

d 協力 早稲田大学スポーツ政策研究室、㈱三菱総合研究所

e 後援 (一社)日本バスケットボールリーグ

f 来場者数 193人

g 開催内容

(a) 基調講演

「オリンピックに向けた街の活性化と活力を生むスマート・ベニューの可能性」

早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏

(b) 事例紹介

「スマート・ベニューの事例紹介」

㈱三菱総合研究所“ビジョン2020”推進センター 主任研究員 横田匡俊 氏

(c) パネルディスカッション

「スポーツで宇都宮を愉快的な街に！」

(一財)ユナイテッド・スポーツ・ファウンデーション 代表理事 諸橋 寛子 氏

㈱日本政策投資銀行 地域企画部 調査役 桂田 隆行 氏

リンク栃木ブレックス 田臥 勇太 氏

宇都宮商工会議所 建設部会部会長 酒井 淳 氏

早稲田大学スポーツ科学学術院 教授 間野 義之 氏

**(8) 産学官連携推進事業（うつのみや産学官連携推進ネットワーク）**

研究開発のノウハウや事業化のシーズを持つ大学等と新事業に前向きな中小企業者を結びつけることで新しいビジネスを創出、宇都宮地域全体の産業の将来に寄与することを目的に実施した。なお、大学の技術シーズ公開講座を実施するなど、宇都宮大学、帝京大学、作新学院大学、文星芸術大学、宇都宮共和大学に平成24年度から宇都宮短期大学をメンバーに加え、宇都宮市と共催で実施した。

a 運営委員会

(第1回)

開催日 平成25年5月28日(火) 午後4時～午後5時

会 場 宇都宮商工会議所 常議員会室  
出席者 14人  
内 容 平成24年度事業計画（案）について  
マッチング事業の事例及び経過状況について  
その他

(第2回)

開催日 平成25年3月13日(水) 午後4時～午後5時  
会 場 宇都宮商工会議所 常議員会室  
出席者 18人  
内 容 平成24年度事業報告について  
平成24年度収支決算報告について  
平成25年度事業計画（案）について  
平成25年度収支予算（案）について  
マッチング事業の事例及び経過状況について

b 医工連携交流会（この指とまれプロジェクト）

※うつのみや次世代産業イノベーション推進会議（宇都宮市）との共催

開催日 平成26年3月19日(水) 午後2時～午後7時  
会 場 宇都宮大学工学部オプティクス教育センター4階コラボレーションルーム  
参加者 30人  
内 容 第1部 講演会

テーマ 「感染症予防に役立つ商品ニーズの開拓」

講 師 獨協医科大学医学部 微生物学講座 教授 増田 道明 氏

第2部 報告

テーマ 「医療福祉現場のニーズ調査結果報告と今後求められる医療福祉機器」

講師 国際医療福祉大学 福祉援助工学分野 特任教授 田中 繁 氏

d 他事業への協力

ものづくり展示・商談会（宇都宮商工会議所創立120周年記念事業）における講演会・  
パネルディスカッション企画協力、相談コーナーへの相談員派遣等

e 他団体との連携

WRO JAPAN 2013 うつのみや地区大会への後援

宇都宮大学企業交流会への広報協力

首都圏北部地域産業活性化推進ネットワークへの参画

栃木県地域産学官連携推進ネットワークメーリングリストへの参加

### 本事業により得られた成果

マッチング案件の事業化について継続検討した結果、新たな課題やアイデアの発見に繋がり、新たなビジネス創出に向け前進することができた。

なお、当事業については、平成26年度更なる発展を目指し、うつのみや次世代産業イノベーション推進会議との統合を行い、これまでの事業を継続しつつ、新たな会議体として組織し、活動していくこととなった。

### (7) うつのみやアグリネットワーク事業

宇都宮市の農産物の需要拡大と産業の振興を図るため、農業と他産業との新たな連携を促進することにより、地域の農産物、人材、技術その他の資源を有効に結びつけ、新たな製品、販路、地域ブランド等を創出することを目的として実施した。

#### a 会議の開催

##### (a) 審査部会

日 時 平成25年5月16日（木）午前9時30分～午後4時

会 場 宇都宮市役所 15階15A会議室

内 容 審査部会について

アグリビジネス創出促進事業の申請者プレゼンテーション、審査

##### (b) 運営委員会

日 時 平成25年5月30日（水）午前10時～午前11時30分

会 場 宇都宮市役所 14階14D会議室

内 容 委員紹介

平成24年度事業報告及び収支決算報告について

平成25年度事業計画（案）及び収支予算（案）について

平成25年度アグリビジネス創出促進事業の採択について

その他

### 平成25年度採択6プロジェクト

No.	プロジェクト名称	プロジェクト概要
1	『ブリバー』（「ブリッツェンバー及びブリッツェンハンバーガー」）の商品開発	宇都宮の地域資源（プロスポーツと農産源）を連携させ、「うつのみや産農産物」にこだわった、アスリート視点からの補給食、栄養補助食品の商品開発

No.	プロジェクト名称	プロジェクト概要
2	黒大豆を利用した商品開発包括プロジェクト	地場産黒大豆を活用した商品の開発
3	うつのみやティーストリーアイスの開発プロジェクト	うつのみやのおいしい水を使った紅茶と地場産のいちごや梨をコラボした、新しいタイプのアイスクリームの開発
4	宮柚子うどんプロジェクト	宇都宮産のゆずを使い、果汁と粉砕ゆずを練りこんだ、ゆず本来の香りや味わいを生かし、食感にも拘った新商品「柚子うどん」の開発
5	うつのみや産トマトを使用した万能ドレッシングの開発	宇都宮産のトマトを独自の減圧濃縮による冷凍技術により保存し、季節ごとの旬の地場農産物と組み合わせた季節感あふれるドレッシングの開発
6	宇都宮の柚子と甘味のハーモニー	宇都宮産のゆずを活用し、果汁・皮チップを使って「宇都宮のゆず」を強調した「宇都宮ブランド甘味」（ゆず羊羹等）の開発

(c) 異業種交流会

日 時 平成25年10月30日（水）午後5時30分～午後7時30分

会 場 道の駅うつのみや ろまんちつく村 麦の楽園

内 容 第一部 講演

テーマ 「ろまんちく村発 農村地活性化プロジェクトについて」

講 師 (株)ファーマーズ・フォレスト 代表取締役社長 松本 謙 氏

第二部 平成25年度アグリビジネス創出促進事業 採択プロジェクト試食会

出展プロジェクト：宇都宮産トマトを使用した万能ドレッシング

うつのみやの柚子を使った柚子うどん

うつのみやの柚子を使った柚子甘味

(d) 研究会

(第1回)

日 時 平成26年1月24日（金）午後6時～午後8時30分

会 場 宇都宮市役所 14階14大会議室

内 容 第一部 セミナー

テーマ 「農産物の高付加価値化のポイント。知的財産の利活用に向けた取組」

講師 (株)ブランド総合研究所 代表取締役 田中 章雄 氏

第二部 個別懇談会

(第2回)

日時 平成26年2月5日(水) 午後6時～午後8時30分

会場 宇都宮市役所 14階14大会議室

内容 第一部 事例紹介

テーマ 「成功事例に学ぶ」～真の農商工連携とは～

講師 山口果樹園 代表 山口 幸夫 氏

第二部 グループワーク

テーマ 宇都宮市マスコット「ミヤリー」を使用した商品・サービスの開発

(第3回)

日時 平成26年2月26日(水) 午後6時～午後8時30分

会場 宇都宮市役所 14階14大会議室

内容 第一部 講演

テーマ 「農業者が幸せになれる経営戦略」

講師 (株)グリーンデイズ 代表取締役 林 書緯 氏

第二部 グループワーク

テーマ 健康を育む商品・サービスの開発

## b 事業の実施

### (a) 会員の情報の共有・交流の促進に関する事業

会員数 238団体・個人

ホームページの作成・活用

アドレス：<http://u-agrinet.jp/>、平成25年度アクセス数：27,935件

本事業により得られた成果

6プロジェクトを採択し事業化への基礎を構築できた。また、異業種交流や研究会を実施し会員の資質の向上が図られた。

### (ツ) 新名産品開発事業（宇都宮雷都物語）の推進

宇都宮雷都物語のブランド力を高めるために新商品開発を行なう一方、参加メーカーの技術を活かした「手づくり教室」の開催や各種イベントへの出店など、小・中学生、一般消費者まで幅広い年代に対する認知度アップと販路拡大に努めた。

- a 参加メーカー 13 事業所
- b 雷都物語商品 19 商品・22 アイテム（うちスーパー雷都物語 4 商品・4 アイテム、ファミリー雷都物語 3 商品・3 アイテム）

c 会議

(a) 定期総会

開催日 平成25年5月17日（木）午後4時30分～午後5時30分

会 場 宇都宮商工会議所

内 容 平成24年度事業報告及び決算報告について

監査報告について

平成25年度事業計画（案）及び収支予算（案）について

その他

出席者 12人

(b) 理事会

（第1回）

開催日 平成25年4月25日（木）正午～午後2時45分

会 場 宇都宮商工会議所

内 容 平成24年度事業報告及び決算報告について

平成25年度事業計画（案）及び収支予算（案）について

定期総会の開催について

その他

出席者 8人

（第2回）

開催日 平成25年5月14日（火）午後4時～午後4時20分

会 場 宇都宮商工会議所

内 容 「ゴロッペ」の透視図について

その他

出席者 6人

（第3回）

開催日 平成25年6月24日（月）正午～午後3時40分

会 場 宇都宮商工会議所

内 容 宇都宮雷都物語20周年記念事業（案）について

その他

出席者 7人

(第4回)

開催日 平成25年11月19日(火) 午前10時～午前11時30分

会場 宇都宮商工会議所

内容 20周年記念事業について  
着ぐるみ「ごろっぺ」の出演・貸出について  
雷都物語 売上について  
手づくり教室について  
セミナーの開催について  
視察研修会について  
その他

出席者 7人

(c) 監査

開催日 平成25年5月9日(木) 午前10時30分～午前11時30分

会場 宇都宮商工会議所

内容 事業・会計監査(和氣監事による)

出席者 3人

d 商品審査会

開催日 平成25年6月24日(月)

申請者 (株)虎屋本店

商品 特別純米酒(ファミリー雷都物語)

結果 承認

e セミナー(合同部会事業、食品業界交流会共催)

開催日 平成26年2月6日(木) 午後2時～午後3時40分

会場 ホテルニューイタヤ

テーマ 小さな会社のグローバル戦略

講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏

参加者 81人(申込100人)

f 展示・販売キャンペーン

(第1回)

開催日 平成24年5月19日(日)

会場 宇都宮城址公園ほか

内容 フェスタmy宇都宮2013

(第2回)

開催日 平成25年5月23日(木)～24日(金)

会場 栃木県総合文化センター

内容 第67回NPO法人日本口腔科学会学術集会

(第3回)

開催日 平成25年9月12日(木)～13日(金)

会場 宇都宮市文化会館

内容 第44回日本看護協会－小児看護－学術集会

(第4回)

開催日 平成25年10月6日(日)

会場 宇都宮城址公園ほか

内容 第8回うつのみや食育フェア

(第5回)

開催日 平成25年10月24日(木)

会場 栃木県総合文化センター

内容 第52回全日本特別支援教育研究連盟全国大会栃木大会

(第6回)

開催日 平成25年11月2日(土)～3日(日)

会場 オリオンスクエアほか

内容 ミヤ・ジャズイン2013

(第7回)

開催日 平成26年2月21日(金)～22日(土)

会場 二荒山神社バンバ広場特設会場ほか

内容 日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会物産展

g 手づくり教室

(第1回)

開催日 平成25年5月23日(木) 午前10時～午前11時50分

会場 青源味噌(株)

内容 手づくり味噌教室

参加者 20人

(第2回)

開催日 平成25年6月19日(水) 午後1時30分～午後3時20分

会場 とちぎ福祉プラザ

内 容 手づくりかるめ教室

参加者 12人

(第3回)

開催日 平成25年7月18日(木) 午後1時30分～午後4時

会 場 とちぎ福祉プラザ

内 容 手づくり饅頭教室

参加者 19人

(第4回)

開催日 平成25年11月7日(木) 午後1時30分～午後3時

会 場 とちぎ福祉プラザ

内 容 手づくり豆腐教室

参加者 22人

(第5回)

開催日 平成25年11月27日(水) 午後1時30分～午後3時30分

会 場 とちぎ福祉プラザ

内 容 手づくりそば打ち教室

参加者 10人

(第6回)

開催日 平成25年12月13日(金) 午後1時30分～午後3時30分

会 場 とちぎ福祉プラザ

内 容 手づくりキムチ教室

参加者 20人

h 学校版手づくり教室

開催期間 平成25年5月10日(金)～平成26年1月28日(火)

対 象 宇都宮市内小中学校

実施校 12校(15回)

参加者 561人

内 容 味噌、かるめ、クッキー、そば打ち、ご飯の炊き方、豆腐、ゆば、饅頭

i 視察研修会

開催日 平成26年2月18日(火)

視察先 東京スカイツリータウン、かつば橋道具街他(東京都)

出席者 12人

j 会員交流会

開催日 平成25年12月2日(月)

会場 そら豆

内容 情報交換・その他

出席者 15人

k 新商品(土産品)コンテスト募集

応募期間 平成26年2月10日(月)～4月25日(金)

応募締切 平成26年4月25日(金)

賞品

優秀アイデア賞

一般部門1点 賞金30,000円・キャラクター部門1点 賞金30,000円

アイデア賞

一般部門1点 賞金10,000円・キャラクター部門1点 賞金10,000円

応募賞

宇都宮雷都物語商品

l 着ぐるみ「ごろっぺ」

(a) イベント出演 7回

(b) 貸出 2回

本事業により得られた成果

7回の各種イベント等に参加、出展するとともに、参加メーカーによる一般向け「手づくり教室」6回、学校版「手づくり教室」15回(12校)の実施により、ブランドの認知度アップや、ファン層の獲得に繋がった。

(r) うつのみや次世代産業イノベーション集積推進会議

宇都宮市と協力し、次世代モビリティ産業(航空宇宙、自動車、情報通信、ロボット)のネットワークをはじめ、医療・福祉分野、環境・エネルギー分野等、産学官の様々な連携を構築することにより、各団体間の連携強化や若者のものづくりへの関心の高まりに繋がった。

a 推進会議

(第1回)

開催日 平成25年8月28日(火) 午後3時30分～午後4時45分

会場 宇都宮市役所7A会議室

出席者 11人

内容 うつのみや産業イノベーション推進会議設置要領について

会長、副会長の選出について

うつのみや次世代イノベーション推進事業について

(第2回)

開催日 平成26年3月27日(木) 午後3時30分～午後4時45分

会 場 宇都宮市役所14A会議室

出席者 14人

内 容 平成25年度事業報告

平成25年度収支決算

うつのみや産学官連携推進ネットワークとの統合について

平成26年度事業計画(案)

平成26年度収支予算(案)

b WRO J a p a n うつのみや大会

開催日 平成25年8月10日(土)

会 場 宇都宮市東市民活動センター ホール

参加者 高校生部門11チーム、中学生部門29チーム、小学生部門13チーム

内 容 自律型ロボットキットを使用して、部門毎に課題をクリアし、ポイントと完了までの時間により順位を決定する。決勝大会(日本大会)の出場枠は高校生は1チーム、中学生は2チーム、小学生は1チームとなり、上位者は国際大会に進出できる。平成25年度は、日本大会で高校生チームと小学生チームが1位、中学生チームが5位の好成績を収めた。

c フォーラム

開催日 平成25年11月25日(月)

会 場 宇都宮大学 工学部 アカデミアホール

講演1 演題「東北大学医工学研究科における医工連携の進展と、人材育成、とくに社会人技術者再教育システム(REDEEM)について」

講師 東北大学名誉教授 同大学院医工学研究科特任教授 山口 隆美 氏

講演2 演題「産学官連携によるカテーテル挿入訓練キットの開発」

講師 (株)鎌田スプリング ゼネラルリーダー 吉富 政幸 氏

講演3 演題「医療福祉の現場における課題～福祉用具開発の必要性について～」

講師 常葉大学保険医療学部 助教 村岡 健史 氏

交流会

(ト) 食品業界交流会事業の支援

地域産業の活性化、食文化の向上を図るため、関連企業の交流会事業を支援する。

a 会員 22事業所

b 会議

(a) 定期総会

開催日 平成25年5月28日(木) 午後5時30分～午後8時10分

会場 割烹武蔵野

内容 平成24年度事業報告及び決算報告について  
平成25年度事業計画(案)及び収支予算(案)について  
その他

出席者 13人

(b) 役員会

(第1回)

開催日 平成25年4月25日(木) 午後3時～午後3時45分

会場 宇都宮商工会議所

内容 平成24年度事業報告及び決算報告について  
平成25年度事業計画(案)及び収支予算(案)について  
定期総会の開催について  
その他

出席者 8人

(第2回)

開催日 平成25年8月20日(火) 午後2時～午後4時

会場 宇都宮商工会議所

内容 視察研修について  
セミナーについて  
その他

出席者 7人

c セミナー

開催日 平成26年2月6日(木) 午後2時～午後3時40分

会場 ホテルニューイタヤ

テーマ 小さな会社のグローバル戦略

講師 ホッピービバレッジ(株) 代表取締役社長 石渡 美奈 氏

参加者 81人

主催 宇都宮商工会議所合同部会事業

雷都物語メーカー協議会共催

d 視察研修

実施日 平成25年11月6日(水)～7日(木)

視察先 JR札幌駅複合商業施設(アピア・エスタ・パセオ・札幌ステラプレイス・大丸札幌店)・札幌狸小路商店・札幌中央卸売市場場外市場・サッポロビール北海道工場北海道)

参加者 7人

e 会員交流会

(a) 会員交流コンペ

実施日 平成25年3月28日(金)

会場 サンヒルズカントリークラブ

参加者 9人

(b) 会員交流視察研修(雷都物語メーカー協議会主催)

実施日 平成26年2月18日(火)

視察先 東京スカイツリータウン、かっぱ橋道具街他(東京都)

出席者 12人

本事業により得られた成果

事業計画に基づき異業種の情報交換や卓話を実施し、会員の資質向上や経営革新への意識づけが図られた。

(f) 異業種交流事業

【みやみらい21】

異業種交流事業活動を通じて、個々の企業が保持している人材、技術その他の資源を有効に結びつけ、活性化を図ることを目的として実施した。

a 参加企業 10事業所

b 会議

(a) 決算総会

開催日 平成25年6月27日(木)

会場 料亭 明治屋 会議室

内容 第26期事業報告及び第26期収支決算報告並びに監査報告について  
役員選出について

第27期事業計画（案）及び第27期事業収支予算（案）について

出席者 10人

(b) 例会

(第1回)

開催日 平成25年4月24日（水） 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 常議員会室

内容 卓話

演題 「ミットヨ創業者の理念」

講師 (株)ミットヨ宇都宮事業所 取締役宇都宮事業所長 武藤 俊夫 氏

出席者 22人

(第2回)

開催日 平成25年5月9日（木） 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 会員談話室

内容 第26回決算総会開催について

卓話

演題 「中小企業のための産学官連携について」

講師 山下 信 氏

出席者 10人

(第3回)

開催日 平成25年7月25日（木） 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 会員談話室

内容 今後の活動について

卓話

演題 「身体のこと知ってて重宝」

講師 鹿沼薬剤師会 元会長 黒田 雄三 氏

出席者 6人

(第4回)

開催日 平成25年9月12日（木） 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 会員談話室

内容 今後の活動について

卓話

演題 「お味噌について」

講師 青源味噌(株) 青木 敬信 氏

出席者 7人

(第5回)

開催日 平成25年2月20日(木) 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 会員談話室

内容 今後の活動について

卓話

演題 「経営の小さなヒント」

講師 (株)フカサワ 代表取締役 深澤 雄一 氏

出席者 6人

(第6回)

開催日 平成25年3月13日(木) 午後6時～午後8時

会場 宇都宮商工会議所 会員談話室

内容 今後の活動について

卓話

演題 「社長と会社に役立つお金の話」

講師 有限会社有備 代表取締役 橋本 全市 氏

出席者 13人

(c) その他

(親睦ゴルフ会)

開催日 平成25年10月22日(木) 宇都宮カンツリー 参加者7人

(視察研修会)

開催日 平成25年11月25日(月)～26日(火)

視察先 富山・金沢方面

参加者 4人

本事業により得られた成果

事業計画に基づき異業種の情報交換や卓話を実施し、会員の資質向上や経営革新への意識づけが図られた。

#### 【宇都宮創遊倶楽部】

異業種交流を通し、経営者の資質の向上、経営基盤の強化および経営の革新を図り、新たな事業展開の可能性を追求することを目的として実施した。

a 参加企業 26事業所

b 会議

(a) 総 会

開催日 平成24年5月20日(月) 午後6時30分～午後9時30分

会 場 雅秀殿

内 容 平成24年度事業報告及び平成24年度収支決算報告並びに監査報告につ  
いて

役員選出について

平成25年度事業計画(案)及び平成25年度事業収支予算(案)について

出席者 13人

(b) 正副会長会議

開催日 平成25年5月15日(水) 午後3時～午後4時

会 場 宇都宮商工会議所

内 容 平成25年度役員改選(案)について

その他

出席者 3人

(c) 正副会長・幹事合同会議

開催日 平成25年6月7日(金) 午後6時30分～午後9時

会 場 聖

内 容 平成25年度事業計画について

その他

出席者 7人

(e) 例 会

(第1回)

開催日 平成24年8月7日(水) 午後6時30分～午後9時

会 場 デュカス

内 容 船生郵便局 下島郵便局長講話

情報交換交流会

その他

出席者 15人

(第2回)

開催日 平成25年9月11日(水) 午後7時～午後10時30分

会 場 デュカス

内 容 講演会 テーマ 「事業承継の心得策について」

講 師 (株)CHグループ 代表取締役 藪下 麻安紗 氏

情報交換交流会

その他

出席者 15人

(第3回)

開催日 平成25年11月7日(月) 午後6時30分～午後9時

会場 デュカス

内容 講演会 テーマ 「栃木のサッカー・Jリーグについて」

講師 (株)栃木サッカークラブ ヘッドコーチ 阪倉 裕二 氏

情報交換交流会

その他

出席者 17人

(第4回)

開催日 平成26年1月10日(月) 午後6時～午後9時

会場 雅秀殿

内容 セミナー テーマ 「NHKの連続テレビ小説」

講師 NHK宇都宮放送局 局長 北出 幸一 氏

情報交換交流会

その他

出席者 18人

(第5回)

開催日 平成26年2月28日(金) 午後6時30分～午後9時

会場 雅秀殿

内容 講演会 テーマ 「プロスポーツチームと地域の関わりについて」

講師 (株)リンクスポーツエンターテイメント

代表取締役社長 鎌田 眞吾 氏

その他

出席者 13人

本事業により得られた成果

講習会や会員同士の経営情報の交換を通し、相互啓発を図ることで、経営者の資質の向上を図ることができた。

(二) ザ・商談!し・ご・と発掘市

関東圏の商工会議所が参加する受発注商談会に参加し、会員企業の取引促進を図ることを

目的に実施した。

a 工業版

(a) 第1回

日 時 平成25年10月11日(金)

会 場 東京商工会議所ビル

主 催 東京(事務局)・川崎・相模原・川口・さいたま・船橋・宇都宮・小山・甲府・  
横浜・むさし府中・名古屋・柏・浜松・袋井・日立・ひたちなか・長岡・青  
梅・仙台・平塚・千葉・郡山、京都、群馬、東京都(関東を中心とした25  
商工会議所及び東京都)

テーマ 金属製品、機械器具、関連業種(加工・組立・試作・供給)、樹脂成型、加工

参 加 発注企業 38社(当所参加企業0社)

受注希望企業 119社(当商工会議所会員企業エントリー8社 うち商談  
会参加1社)

商 談 354件

(b) 第2回

日 時 平成26年3月7日(金)

会 場 東京商工会議所ビル

主 催 東京(事務局)・川崎・相模原・川口・さいたま・船橋・宇都宮・小山・甲府・  
横浜・むさし府中・名古屋・柏・浜松・袋井・日立・ひたちなか・長岡・青  
梅・仙台・平塚・千葉・郡山、京都、群馬、東京都(関東を中心とした25  
商工会議所及び東京都)

テーマ 金属製品、機械器具、関連業種(加工・組立・試作・供給)、樹脂成型、加工

参 加 発注企業 34社(当商工会議所参加企業0社)

受注希望企業 117社(当商工会議所会員企業3社 うち商談会参加1社)

商 談 365件

本事業により得られた成果

広域の商工会議所と連携し、具体的な商談機会を提供し受発注契約の成立に寄与した。

(ヌ) 工業団地との連携交流事業

(一社) 宇都宮工業団地総合管理協会の役員等に対し宇都宮の歴史・文化を紹介するとともに、当所役員等との意見交換を通し宇都宮のまちづくりについて理解を深めてもらうことを目的に、講演会及び交流会を実施した。

a 開催日時 平成26年2月28日(金) 午後6時~午後7時20分

- b 会 場 東武宇都宮百貨店バンケットルーム
- c 出 席 者 16人(講師1人、工業団地役員5人、商工会議所役員・部会長7人、事務局3人)

d 内 容 講演会  
「地域経営とは ～とちぎをプロデュース～」

講師 (株)ファーマーズ・フォレスト

代表取締役社長 松本 謙 氏

意見交換

交流会

本事業により得られた成果

地域ブランドの活用等の講演内容及び各社の景況などについて意見交換会を実施し、まちづくり等に関する共通理解を図ることができた。

#### (㊦) 青年部事業の支援

次代を担うリーダーとして青年経営者の成長を促すとともに、商工会議所組織の強化を図るため青年部事業の支援を実施した。

新規会員加入 11件

行事	開催年月日	内容	出席者
通常総会	H25. 4. 26	第31回通常総会	56人
役員会	H25. 4. 16	第1回役員会	22人
	H24. 5. 14	第2回役員会	22人
	H24. 6. 18	第3回役員会	24人
	H24. 7. 23	第4回役員会	20人
	H24. 8. 20	第5回役員会	19人
	H24. 9. 17	第6回役員会	19人
	H24. 10. 22	第7回役員会	17人
	H24. 11. 15	第8回役員会	18人
	H24. 12. 17	第9回役員会	17人
	H25. 2. 12	第10回役員会	18人
	H25. 3. 17	第11回役員会	24人
正副会長会議	H25. 4. 9	第1回正副会長会議	5人
	H24. 5. 9	第2回正副会長会議	5人
	H24. 6. 5	第3回正副会長会議	5人
	H24. 7. 9	第4回正副会長会議	5人
	H24. 7. 30	第5回正副会長会議	5人
	H24. 9. 9	第6回正副会長会議	5人

行事	開催年月日	内容	出席者
	H24. 10. 8	第7回正副会長会議	5人
	H24. 11. 7	第8回正副会長会議	5人
	H24. 12. 5	第9回正副会長会議	5人
	H25. 1. 9	第10回正副会長会議	5人
総務運営委員会	H25. 5. 16	第1回委員会	7人
	H25. 6. 14	第2回委員会	4人
	H25. 7. 19	第3回委員会	6人
	H25. 8. 9	第4回委員会	4人
	H25. 9. 5	第5回委員会	5人
	H25. 10. 24	第6回委員会	6人
	H25. 11. 7	第7回委員会	6人
	H25. 11. 27	11月市長例会	39人
	H26. 1. 16	第8回委員会	5人
	H26. 2. 7	第9回委員会	5人
	H26. 3. 12	第10回委員会	11人
事業推進委員会	H25. 5. 27	第1回委員会	11人
	H25. 6. 13	第2回委員会	5人
	H25. 6. 27	第3回委員会	12人
	H25. 7. 18	第4回委員会	8人
	H25. 8. 1	第5回委員会	7人
	H25. 8. 19	第6回委員会	9人
	H25. 9. 4	第7回委員会	7人
	H25. 9. 11	第8回委員会	10人
	H25. 9. 14	スポーツ事業例会	22人
	H25. 10. 23	第9回委員会	5人
	H25. 11. 2	宮の市出展	2日 16人
	～3		3日 12人
	H26. 2. 4	第10回委員会	9人
地域交流委員会	H25. 6. 4	第1回委員会	10人
	H25. 6. 7	まちなかハンギングバスケット大作戦親善大使参加	3人
	H25. 6. 14	第2回委員会	7人
	H25. 7. 12	第3回委員会	11人
	H25. 8. 3	ふるさと宮まつり親善大使参加	3人
	H25. 8. 10	うつのみや花火大会親善大使参加	4人
		とちぎテレビ親善大使出演（うつのみや花火大会）	

行事	開催年月日	内容	出席者
	H25. 8. 16	とちぎテレビ親善大使出演（イブニング6）	2人
	H25. 8. 26	第4回委員会	8人
	H25. 9. 7	うつのみや親善大使第3期生最終審査会	9人
	H25. 9. 16	まちなかハンギングバスケット大作戦親善大使参加	1人
	H25. 9. 29	もったいないフェア親善大使参加	3人
	H25. 10. 6	栃木SC vs ガンバ大阪戦親善大使参加	3人
	H25. 10. 9	第5回委員会	10人
	H25. 10. 12	宮っこフェスタ親善大使参加	3人
	H25. 10. 12	花と緑のフェスティバル親善大使参加	3人
	H25. 11. 2	宮の市・ミヤジャズイン親善大使参加	3人
	H25. 11. 4	警察交通安全イベント親善大使参加	3人
	H25. 11. 7	歴史と光のフュージョンプロジェクト親善大使参加	3人
	H25. 11. 10	栃木SC vs ギラヴァンツ北九州戦親善大使参加	3人
	H25. 12. 9	第6回委員会	6人
	H26. 1. 10	第7回委員会	8人
	H26. 1. 14	1月全国大会全体会議例会	65人
	H26. 2. 13	親善大使ポスター撮影	1人
	H26. 2. 21	全国大会とちぎ宇都宮大会大懇親会運営	12人
	H26. 2. 22	全国大会とちぎ宇都宮大会会場片づけ	6人
	H26. 3. 8	まちなかハンギングバスケット大作戦親善大使参加	3人
	H26. 3. 16	動物園イベント親善大使参加	3人
	H26. 4. 1	宇都宮市民の日イベント親善大使参加	3人
拡大研修委員会	H25. 4. 30	第1回委員会	14人
	H25. 5. 10	第2回委員会	12人
	H25. 5. 30	第3回委員会	10人
	H25. 6. 6	6月研修例会 テーマ「これからの経済の中での宇都宮 YEG」 講師 ㈱ザ・スリーピー 代表取締役 石田和靖 氏	55人
	H25. 6. 27	第4回委員会	11人
	H25. 7. 29	第5回委員会	12人
	H25. 8. 28	第6回委員会	11人
	H25. 9. 25	第7回委員会	15人
	H25. 10. 31	第8回委員会	14人
	H25. 11. 18	第9回委員会	16人
	H25. 12. 11	12月交流例会	49人
	H26. 1. 23	第10回委員会	19人

行事	開催年月日	内容	出席者
	H26. 2. 14	第 1 1 回委員会	1 8 人
	H26. 3. 27	第 1 2 回委員会	1 7 人
全国大会アシ スト委員会	H25. 4. 17	第 1 回全国大会企画委員会	1 0 人
	H25. 5. 8	第 1 回委員会	9 人
	H25. 5. 15	第 2 回全国大会企画委員会	9 人
	H25. 5. 24	5 月例会 「全国大会沖縄大会実行委員長講話」 講師 沖縄Y E G 新垣 淑豊 氏	7 0 人
	H25. 6. 12	第 3 回全国大会企画委員会	1 0 人
	H25. 6. 17	第 2 回委員会	8 人
	H25. 7. 3	第 3 回委員会	7 人
	H25. 7. 10	第 4 回委員会	6 人
	H25. 7. 16	第 4 回全国大会企画委員会	1 0 人
	H25. 7. 18	第 5 回委員会	7 人
	H25. 7. 19 ～20	日本Y E G 役員会 in 宇都宮	6 人
	H25. 8. 19	第 5 回全国大会企画委員会	9 人
	H25. 9. 12	第 6 回全国大会企画委員会	6 人
	H25. 10. 16	第 7 回全国大会企画委員会	1 0 人
	H25. 11. 12	第 8 回全国大会企画委員会	1 6 人
	H25. 12. 12	第 9 回全国大会企画委員会	1 4 人
	H25. 12. 20	第 6 回委員会	7 人
	H26. 1. 15	第 1 0 回全国大会企画委員会	1 0 人
	H26. 2. 10	第 1 1 回全国大会企画委員会	7 人
	H26. 2. 20 ～ 23	日本商工会議所青年部第 3 3 回全国大会とちぎ 宇都宮大会設営	1 2 0 人
若手後継者等 育成事業	H25. 11. 21 ～23	日本商工会議所青年部第 3 1 回全国会長研修会肥後 火の国みなまた塾の研修会、分科会及び記念講演会に 参加	3 4 人 (宇都宮 YEG 1 1 人)
栃木県商工会 議所青年部連 合会役員会	H25. 6. 13 H25. 8. 28 H25. 12. 10 H26. 3. 25	第 1 回役員会 第 2 回役員会 第 3 回役員会 第 4 回役員会	5 人 6 人 7 人 7 人
第 3 3 回日本 商工会議所青	H25. 4. 22 H25. 5. 23	第 1 1 回全国大会実行委員会 第 1 2 回全国大会実行委員会	1 5 人 1 4 人

行事	開催年月日	内容	出席者
年部全国大会 とちぎ宇都宮 大会実行委員 会	H25. 6. 20	第13回全国大会実行委員会	14人
	H25. 7. 25	第14回全国大会実行委員会	17人
	H25. 8. 22	第15回全国大会実行委員会	14人
	H25. 9. 19	第16回全国大会実行委員会	16人
	H25. 10. 24	第17回全国大会実行委員会	14人
	H25. 11. 19	第18回全国大会実行委員会	16人
	H25. 12. 19	第19回全国大会実行委員会	16人
	H26. 1. 21	第20回全国大会実行委員会	16人
栃木県青年経 営者団体協議 会	H25. 7. 25	通常総会及び青年経営者セミナー	6人
	H26. 1. 29	新春賀詞交歓会	7人
日本商工会議 所青年部役員 会	H25. 4. 18 ～21	第225回役員会（宮城県仙台市）	出向者1人
	H25. 5. 16 ～18	第226回役員会（熊本県水俣市）	出向者1人
	H25. 7. 19 ～20	第227回役員会（栃木県宇都宮市）	出向者1人
	H25. 10. 17 ～18	第228回役員会（兵庫県加古川市）	出向者1人
	H25. 11. 20 ～22	第229回役員会（熊本県水俣市）	出向者1人
	H26. 1. 17 ～18	第230回役員会（東京都千代田区）	出向者1人
	H26. 2. 19 ～22	第231回役員会（栃木県宇都宮市）	出向者1人
	H26. 3. 6 ～9	第232回役員会（高知県高知市）	出向者1人
	日本商工会議 所青年部総務 委員会・広報委 員会	H25. 4. 19 ～20	委員会出席（宮城県仙台市）
H25. 4. 20		東北ブロック会長会議（秋田県横田市）	出向者2人
H25. 4. 27		東海ブロック会長会議（岐阜県可児市）	出向者2人
H25. 5. 11 ～12		四国ブロック会長会議（愛媛県伊予市）	出向者1人
H25. 5. 17 ～18		委員会出席（熊本県水俣市）	出向者2人

行事	開催年月日	内容	出席者
	H25. 5. 18 ～19	九州ブロック会長会議（大分県別府市）	出向者 2 人
	H25. 5. 23 ～24	森山副会長激励会（島根県大田市）	出向者 1 人
	H25. 5. 24 ～25	全国大会開催地現地視察（岡山県岡山市）	出向者 1 人
	H25. 5. 25 ～26	中国ブロック会長会議（山口県岩国市）	出向者 2 人
	H25. 6. 1	近畿ブロック会長会議（大阪府箕面市）	出向者 1 人
	H25. 6. 8	北陸信越ブロック会長会議（新潟県加茂市）	出向者 2 人
	H25. 6. 15 ～16	関東ブロック会長会議（千葉県八千代市）	出向者 2 人
	H25. 6. 22 ～23	北海道ブロック会長会議（北海道帯広市）	出向者 2 人
	H25. 6. 30	自民党「中小企業・小規模事業者政策緊急フォーラム」 （東京都千代田区）	出向者 1 人
	H25. 7. 14 ～15	全国サッカー大会（千葉県千葉市）	出向者 2 人
	H25. 7. 19 ～20	委員会出席（栃木県宇都宮市）	出向者 2 人
	H25. 8. 23 ～24	震災復興フォーラム（岩手県北上市）	出向者 2 人
	H25. 8. 27 ～28	安東委員長激励会（埼玉県さいたま市）	出向者 1 人
	H25. 8. 30 ～ 9. 1	北海道ブロック大会（北海道名寄市）	出向者 2 人
	H25. 9. 6 ～ 8	中国ブロック大会（山口県岩国市）	出向者 2 人
	H25. 9. 13 ～14	北陸信越ブロック大会（新潟県加茂市）	出向者 2 人
	H25. 9. 20 ～22	東北ブロック大会（山形県天童市）	出向者 2 人
	H25. 9. 27 ～29	九州ブロック大会（大分県別府市）	出向者 2 人
	H25. 10. 4 ～ 6	四国ブロック大会（愛媛県伊予市）	出向者 2 人

行事	開催年月日	内容	出席者
	H25. 10. 11 ～12	関東ブロック大会（千葉県八千代市）	出向者 2 人
	H25. 10. 17 ～18	委員会出席（兵庫県加古川市）	出向者 2 人
	H25. 10. 18 ～20	近畿ブロック大会（奈良県生駒市）	出向者 2 人
	H25. 10. 25 ～27	東海ブロック大会（三重県伊勢市）	出向者 2 人
	H25. 11. 8	ビジネス交流会（埼玉県さいたま市）	出向者 2 人
	H25. 11. 21 ～23	全国会長研修会（三重県津市）	出向者 2 人
	H25. 11. 30 ～12. 1	業種別部会（青森県五所川原市）	出向者 1 人
	H26. 2. 19 ～22	全国大会とちぎ宇都宮大会（栃木県宇都宮市ほか）	出向者 2 人
	H26. 3. 6 ～ 9	委員会出席（高知県高知市）	出向者 2 人
	H26. 3. 31	委員会出席（宮城県仙台市）	出向者 1 人
関東ブロック 商工会議所青 年部連合会	H25. 4. 27	第 1 回スクラム推進委員会（千葉市）	出向者 1 人
	H25. 5. 25	第 2 回スクラム推進委員会（平塚市）	出向者 1 人
	H25. 6. 15	第 3 回スクラム推進委員会、関東商工会議所青年部連 合会定時総会（八千代市）	出向者 1 人
	H25. 7. 19	第 4 回スクラム推進委員会（富士吉田市）	出向者 1 人
	H25. 8. 20	第 5 回スクラム推進委員会（藤沢市）	出向者 1 人
	H25. 9. 6	第 6 回スクラム推進委員会、第 1 回 Y E G アカデミー 運営（春日部市）	伴会長他 9 人
	H25. 10. 11 ～12	第 7 回スクラム推進委員会・関東ブロック八千代大会 、ビジネス交流運営（八千代市）	出向者 1 人
	H25. 11. 15	第 8 回スクラム推進委員会（春日部市）	
	H25. 11. 16	ソフトボール大会運営（熊谷市）	出向者 1 人
	H25. 12. 7	第 9 回スクラム推進委員会（宇都宮市）	出向者 1 人
	H26. 1. 25	第 1 0 回スクラム推進委員会（藤枝市）	出向者 1 人
	H26. 2. 7	第 1 1 回スクラム推進委員会、第 2 回 Y E G アカデミ ー運営（伊勢崎市）	出向者 1 人 出向者 1 人
	H26. 3. 1	第 1 2 回スクラム推進委員会（ひたちなか市）	出向者 1 人

本事業により得られた成果

平成26年2月20日（木）から22日（土）の3日間にわたり日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会の主管商工会議所として、大会諸事業の準備と運営に多くのメンバーが関与することで、今後の青年部事業運営に係るノウハウを習得するとともに、メンバー間の連携をより強固とすることができた。

また、全国各地で開催される日本商工会議所青年部諸大会において全国大会とちぎ宇都宮大会のPRを行うことで、4,736人の青年部メンバーに大会登録をいただき大会期間中は多くの青年部メンバーに来宇いただいた。

なお、青年部の組織強化を図るため役員を中心に会員拡大に努めた結果、11件の新規入会者を獲得した。

**(ノ) 女性部**

女性部は女性経営者及び女性管理者の資質向上と商工業の振興を図り、併せて会員相互の親睦と連携を図ることを目的に活動した。

行事	開催年月日	事業内容	出席者
通常総会	H25. 6. 3	第24回通常総会	32人
正副会長・常任理事会議	H25. 4. 11	第1回会議	4人
	H25. 5. 9	第2回会議	5人
	H25. 7. 2	第3回会議	5人
	H25. 8. 7	第4回会議	5人
	H25. 9. 12	第5回会議	5人
	H25. 10. 10	第6回会議	4人
	H25. 12. 12	第7回会議	5人
	H26. 1. 9	第8回会議	4人
	H26. 3. 14	第9回会議	4人
役員会	H25. 4. 11	第1回役員会	13人
	H25. 5. 9	第2回役員会	13人
	H25. 9. 12	第3回役員会	14人
	H25. 10. 18	第4回役員会	8人
	H25. 12. 12	第5回役員会	9人
	H26. 1. 9	第6回役員会	12人
	H26. 3. 14	第7回役員会	10人
総務委員会	H25. 4. 11	第1回委員会	9人
	H25. 4. 18	第2回委員会	8人
	H25. 8. 22	第3回委員会	10人

行事	開催年月日	事業内容	出席者
	H25. 10. 8	第4回委員会	5人
	H26. 1. 16	第5回委員会	8人
事業委員会	H25. 4. 23	第1回委員会	9人
	H25. 8. 7	第2回委員会	11人
	H25. 10. 4	第3回委員会	12人
	H26. 1. 17	第4回委員会	12人
合同会議	H25. 7. 2	第1回合同委員会	15人
	H25. 11. 26	忘年会並びに宮の市（商業祭）への出店に伴う反省会に係る打合せ会議	7人
キャラクター作製	H25. 4. 4	第1回会議	10人
	H25. 4. 18	第2回会議	12人
	H25. 8. 22	完成お披露目会	24人
講演会 セミナー	H25. 11. 28	経営者資質向上のためのセミナー テーマ 個人と職場のモチベーション (コミュニケーションスキルのアップ) 講師 (株)東武宇都宮百貨店 取締役総務部長兼人事部長 藤沼 千春 氏	21人
	H26. 1. 29	宇都宮市長との新春懇談会 講話 宇都宮のまちづくり 講師 宇都宮市長 佐藤 栄一 氏	33人
広域事業	H26. 2. 7	栃木県内商工会議所女性会等広域事業講演会 テーマ 女性経営者のための“平成の養生訓” 講師 地方独立行政法人 新小山市市民病院 理事長・病院長 島田 和幸 氏	76人 内宇都宮 16人
中心市街地活性化への参加・協力	H25. 11. 2 ～11. 3	「宮の市（商業祭）」への参加	延べ35人
	H26. 2. 21	宇都宮商工会議所創立120周年記念事業「街なか祝賀会」バンバ市民広場飲食ブース出店	14人
	H25. 4 ～H26. 3	中心市街地定期清掃参加 (毎月第一土曜日、延べ9回実施)	延べ70人
環境・福祉への協力	通年 H26. 3. 25	使用済み切手・エコキャップ等を収集 宇都宮市社会福祉協議会へ訪問寄贈	5人
少子高齢化対策事業	H26. 1. 25	お見合いパーティー（ハート&ハートの集い） 参加者 男性13人、女性13人	15人

行事	開催年月日	事業内容	出席者
視察研修	H25. 10. 18	こいしや食品(株) (宇都宮市) 道の駅うつのみや ろまんちっく村 (宇都宮市)	11人
親睦事業	H25. 4. 4	第1回会員フリートーク 内 容 会員自己紹介等	9人
	H25. 11. 16	蒸しパンづくり	14人
	H25. 12. 7	忘年会並びに宮の市(商業祭)への出店に伴う反省会	23人
	H26. 1. 29	新年会	33人
全国・関東商 工会議所女性 会連合会	H25. 5. 23	第28回関東商工会議所女性会連合会総会「横須賀大会」	6人
	H25. 6. 24 ～25	全国商工会議所女性会連合会理事会、委員会	2人
	H25. 9. 5 ～6	第45回全国商工会議所女性会連合会宮城全国大会	6人
	H25. 12. 17	関東商工会議所女性会連合会事務局担当者連絡会議	1人
	H26. 3. 3 ～4	全国商工会議所女性会連合会拡大理事会、合同委員会	2人
	H26. 3. 18	関東商工会議所女性会連合会女性会長会議、講演会	1人
北関東三県商 工会議所女性 会交流会議	H25. 11. 8	第1回打合せ会議	3人
	H25. 12. 13	第2回打合せ会議	2人
	H26. 2. 12	第3回打合せ会議	2人
	H26. 2. 26	交流会議	8人
他商工会議所 女性会との交 流	H26. 2. 7	小山商工会議所女性経営者会20周年記念式典	16人
広報物の作製	H25. 10. 30	女性部広報用パネル	—
刊行物	H25. 6. 3	女性部広報誌「しもつけ草」vol.18(300部)	—

#### 本事業により得られた成果

宮の市(商業祭)に参加し中心市街地賑わいづくりへの協力や、少子高齢化対策事業のお見合いパーティーの実施等により地域社会に貢献した。

また、県内商工会議所女性会と連携し、北関東三県商工会議所女性会交流会議(平成26年2月開催、主管:日光商工会議所女性会、当商工会議所女性部は会議開催に伴う調整及び運営等協力)を成功に導いた。

宇都宮商工会議所創立120周年記念事業にあわせて、当商工会議所女性部が中心となってキャラクターの着ぐるみを作製し、祝賀会や会員交流会、宮の市等で当商工会議所のPR

に貢献することができた。

参考：平成25年度末 会員数63人（年度内入会者数5人、退会者数2人）

#### (ハ) 地域リーダーの育成事業（個店力強化事業）（再掲）

個店の販売力を強化することにより商店街としての集客力を高め、中心商店街等の地域商業活性化に繋げるため、マーケティングについてのセミナーを開催した。

- a 実施期間 平成25年10月8日（火）～11月12日（火）
- b 実施回数 全6回
- c 参加者 20人（事業所数15件）
- d 内 容 ワンランク上の売上アップ塾

##### 本事業により得られた成果

参加者がマーケティング手法を習得し個店の販売力強化に繋がった。また、その波及効果として立地商店街の活性化の一助とすることができた。

#### (ヒ) 宇都宮地区雇用協会の支援

- a 平成26年3月新規学校卒業者対象求人説明会
  - (a) 開催日 平成25年5月29日（水）
  - (b) 会場 とちぎ福祉プラザ
  - (c) 参加者 181人
  - (d) 内 容 新規学卒者に対する求人の取り扱い及び採用するにあたっての留意点等を会員事業所に説明し、採用の円滑化を図ることを目的として開催した。
- b 平成26年3月高等学校卒業予定者就職情報懇談会
  - (a) 開催日 平成25年8月1日（木）
  - (b) 会場 ホテルニューイタヤ
  - (c) 参加企業数 41社
  - (d) 参加高校数 28校
  - (e) 内 容 各高等学校進路指導主事と会員事業所との間で受入要領の説明並びに受入体制への要望について懇談を行い、新規高卒者における採用の円滑化を図ることを目的として開催した。
- c 大学新卒対象合同就職面接会
  - (a) 開催日 平成25年8月29日（木）
  - (b) 会場 宇都宮ポートホテル

- (c) 参加者数 136人
- (d) 参加企業数 30社
- (e) 内 容 会員事業所及び県内事業所における優秀な人材の確保を目的として、就職が内定していない生徒と採用が充足していない会員事業所の面接機会を設けるため開催した。

d 2014とちぎ若年求職者合同説明会

- (a) 開催日 平成25年10月8日(火)
- (b) 会 場 ホテル東日本宇都宮
- (c) 参加者数 235人
- (d) 参加企業数 69社
- (e) 内 容 就職が内定していない生徒、学生及び若年求職者と採用が充足していない会員事業所及び県内事業所の面接機会を設けることで、会員事業所における優秀な人材の確保を目的として開催した。

e 栃木県央高校新卒者合同就職面接会

- (a) 開催日 平成25年11月1日(金)
- (b) 会 場 ホテル東日本宇都宮
- (c) 参加者数 331人
- (d) 参加企業数 59社
- (e) 参加学校数 43校
- (f) 内 容 会員事業所及び栃木県央に所在する事業所における優秀な人材の確保を目的として、就職が内定していない生徒と採用が充足していない会員事業所の面接機会を設けるため開催した。

f 大学新卒者のための合同就職面接会

- (a) 開催日 平成25年12月5日(木)
- (b) 会 場 ホテル東日本宇都宮
- (c) 参加者数 87人
- (d) 参加企業数 30社
- (e) 内 容 会員事業所及び県内事業所における優秀な人材の確保を目的として、就職が内定していない生徒と採用が充足していない会員事業所の面接機会を設けるため開催した。

g とちぎ高校新卒者合同就職面接会

- (a) 開催日 平成26年1月20日(月)
- (b) 会 場 ホテル東日本宇都宮

- (c) 参加企業数 80社
- (d) 参加者数 91人
- (e) 内 容 就職が内定していない生徒と採用が充足していない会員事業所及び県内事業所の面接機会を提供するため、面接会を開催した。

本事業により得られた成果

宇都宮公共職業安定所及び市町（宇都宮市、上三川町、高根沢町）等と連携し事業を実施した結果、宇都宮公共職業安定所管内の労働力確保及び就職率向上に寄与した。

**(7) 第17次中国斎齋哈爾市技能実習生受入事業**

a 第17次中国斎齋哈爾市技能実習生受入事業

- (a) 受入人数 13人
- (b) 受入期間 平成23年5月13日～平成26年5月13日（3年間）  
平成23年7月15日～平成26年7月15日（3年間）
- (c) 受入業種 縫製・建築塗装・金属塗装・消防施設工事・塩蔵品加工業
- (d) 受入企業 6社

本事業により得られた成果

技能実習生13人中6人が本人希望により中途帰国したものの、残りの技能実習生については計画通り順調に就労できるよう支援した結果、更なる技能習得に繋げることができた。

**ウ 政策提言・組織・財政基盤の強化**

**(7) 宇都宮商工会議所入会推進事業**

平成25年4月から平成26年3月までの1年間を会員加入推進期間として加入促進運動を展開し、新規開業事業所や未加入事業所に対し、当商工会議所会員が加入する共済制度の積極的な勧奨や当商工会議所青年部への加入促進を通じて新規会員の加入推進に努めた。

さらに、議員や既存会員からの新規入会事業所の紹介やエフエム栃木を活用した当商工会議所のCM放送を実施することにより、更なる新規入会の促進と当商工会議所のイメージアップが図られた。

新規加入件数177件

**(4) 部会活動の充実**

議員改選に伴う2号議員の選任及び新役員・評議員の互選を行うとともに、新体制における部会活動に積極的な参画が得られるよう、活性化に結びつくテーマの設定や業種横断的な

会員の連携・交流が図られる活動を推進した（各部会の活動内容については別掲のとおり。）。

#### (ウ) 委員会活動の充実

商工会議所の目的達成に必要な重要事項の調査研究を行うため、平成22年度の次期設置委員会検討会議の提言を受け、中期事業計画の掲げる3分野の目標（企業活力の強化、地域経済の活性化、政策提言・組織・財政基盤の強化）に対し、7つの委員会を設置し、延べ14回の会議を開催した。なお、平成25年度は、役員・議員の改選に伴う新たな設置委員会の検討を実施し、中期事業計画の掲げる3分野の目標（企業活力の強化、地域経済の活性化、政策提言・組織・財政基盤の強化）に対し、6つの委員会を設置し、延べ7回の会議を開催した。

また、臨時的委員会として、東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に関する課題や提案を取りまとめる東西基幹交通整備特別委員会を設置した。

#### (イ) 職員による全会員事業所訪問

6,212件（平成25年4月1日現在）の会員事業所を対象に、会員事業所との密接なコミュニケーションを構築し、そこで得られた各種情報等を商工会議所事業へ反映させるため、平成23年度～25年度の3年間で全職員による会員事業所を訪問するものである。

平成25年度は、全職員33人で1,751事業所を訪問した。

##### 本事業により得られた成果

全職員による組織的な会員事業所訪問は、希薄になりがちな会員事業所との関係を相互に、より身近に感じられるようなコミュニケーションの確立と、情報収集交換等によりそれぞれの事業展開を有利に運ぶためのものとして意義深いものとなった。

また平成25年度は、東日本大震災・原発事故から3年を経過、復興途上と立ち直りをみせる新たな状況、アベノミクスによる限定的な景気の上向き傾向の情報などを入手することができ、今後の事業展開の一助とすることができた。

目標1,728事業所のところ1,751事業所を訪問し、達成率は101.3%と目標を上回ることができた。（24年度実績2,739事業所 3年間訪問件数6,768件）

#### (オ) 会員管理

正確な会員データを把握して当商工会議所会員の現況を適正管理するとともに、会費未納事業所に対して円滑な会費収納に努めた。また、当商工会議所登録の事業所所在地に店舗・事務所等を有せず、過去3カ年に亘り電話の不通や郵送物が届かない所在不明会員の退会処理を行った。

会費徴収率 98.6%

### (カ) 中期事業計画の策定

宇都宮商工会議所は、地域の総合経済団体として、地域経済の発展と福祉の増進を目指し、企業の支援やまちづくり、政策提言などの各種事業に取り組んでいる。

このような中、平成19年度に、商工会議所が企業や地域のニーズの多様化・複雑化に対応していくために、これまでの単年度事業計画から、中期ビジョンとして向こう3ヵ年（平成20年度～平成22年度）の第1次中期事業計画を策定した。

平成22年度に策定した第2次中期事業計画（平成23年度～平成25年度）が平成25年度をもって計画期間が終了することや、この3ヵ年での社会経済環境が変化しており、これらの環境の変化に対応する必要があることから、これまでの中期事業計画を検証し、第3次中期事業計画を策定した。

#### a 会議

##### (a) 第1回

- ① 開催日 平成25年4月22日（月）
- ② 内 容 中期事業計画の基本方針について

##### (b) 第2回

- ① 開催日 平成25年5月20日（月）
- ② 内 容
  - ㊦ 第2次中期事業計画のフォローアップ
  - ㊧ 新規事業の検討について

##### (c) 第3回

- ① 開催日 平成25年6月4日（火）
- ② 内 容
  - ㊦ 第2次中期事業計画の評価について
  - ㊧ 第3次中期事業計画策定に伴う提案事項について

##### (d) 第4回

- ① 開催日 平成25年6月20日（木）
- ② 内 容
  - ㊦ 第2次中期事業計画の評価について
  - ㊧ 宇都宮商工会議所あり方研究会の経過報告
  - ㊨ 第3次中期事業計画の掲載内容について

##### (e) 第5回

- ① 開催日 平成25年7月3日(水)
- ② 内容 重要事業の見直し
- (f) 第6回
  - ① 開催日 平成25年7月9日(火)
  - ② 内容 新規事業の検討
- (g) 第7回
  - ① 開催日 平成25年7月31日(水)
  - ② 内容 既存事業の見直し
- (h) 第8回
  - ① 開催日 平成25年8月19日(月)
  - ② 内容 第3次中期事業計画の掲載内容の見直し
- (i) 第9回
  - ① 開催日 平成25年9月10日(火)
  - ② 内容
    - ㊦ 第3次中期事業計画の掲載内容の見直し
    - ㊧ 中長期財政計画への新規事業の反映について
- (j) 第10回
  - ① 開催日 平成25年10月8日(火)
  - ② 内容 第3次中期事業計画書の全体構成について
- (k) 第11回
  - ① 開催日 平成25年12月5日(木)
  - ② 内容 第3次中期事業計画書の掲載内容の確認
- b 正副会頭会議
  - (a) 開催日 平成25年12月12日(木)
- c 常議員会・通常議員総会
  - (a) 開催日 平成26年3月24日(月)

**(キ) 中長期財政計画の改定**

事業の計画的かつ着実な執行を図るため、平成20年3月に全国に先駆けて、第1次中期事業計画(平成20年度～平成22年度)及び中長期財政計画(平成21年度～平成30年度)を策定、その後平成23年3月に第2次中期事業計画(平成23年度～平成25年度)及びこの計画の実効性を高めるための中長期財政計画(平成23年度～平成32年度)を策定し、両

計画の相互かつ緊密な連携のもと事業運営に取り組んできた。

今年度は、第3次中期事業計画（計画期間：平成26年度～平成28年度）策定にともない、平成26年度から平成28年度の3年間を中期、平成26年度から平成35年度までを長期と位置づけ改定した。

a 会議

(a) 第1回

① 開催日 平成25年5月17日（金）

② 内 容

㊦ 計画期間について

㊧ 中期事業計画との一体化

㊨ 主な検討内容について

(b) 第2回

① 開催日 平成25年6月17日（月）

② 内 容 現中長期財政計画と現状比較

(c) 第3回

① 開催日 平成25年7月18日（木）

② 内 容

㊦ 新計画期間の策定

㊧ 策定条件の確認

(e) 第4回

① 開催日 平成25年8月22日（木）

② 内 容 策定内容の検討

(f) 第5回

① 開催日 平成25年10月16日（水）

② 内 容 収支総括試算表・各会計の収支試算表の確認

(g) 第6回

① 開催日 平成25年10月29日（火）

② 内 容

㊦ 第3次中期事業計画（案）の新規事業について

㊧ 中期事業計画と収支試算表の適応

㊨ 策定内容・収支総括試算表の再確認

b 正副会頭会議

(a) 開催日 平成25年12月12日（木）

c 常議員会・通常議員総会

(a) 開催日 平成26年3月24日(月)

(7) 創立120周年記念事業 会員拡大キャンペーン

(宇都宮商工会議所入会推進事業)(再掲)

P152において掲載

(2) 意見活動

ア 国・県への建議・要望活動

(7) 第50回栃木県商工会議所議員大会提言要望

大会開催日 平成25年9月11日(水)

場 所 那須野が原ハーモニーホール小ホール(大田原市)

参加者数 350人

提出先 栃木県内選出国會議員、民主党栃木支部総連合会、栃木県知事、栃木県議会議長・副議長・経済企業委員会委員長、国土交通省宇都宮国道事務所長、東日本旅客鉄道(株)、日本商工会議所会頭

提出年月日 平成25年10月1日(火)・3日(木)

要望連名者 一般社団法人栃木県商工会議所連合会会長、栃木県内9商工会議所会頭

I 活力ある企業づくりの推進～持続的成長を実現するために～

1 エネルギー対策について

(1) 電気料金抑制と値上げによる中小企業への影響緩和策について

現在のデフレ経済下にあつては、企業は電気料金の値上げ分を販売価格に転嫁できず、値上げによる経営コストの増加は利益率の低い中小企業にとっては影響が大きく、経営存続の死活問題に発展する恐れがある。

電気料金抑制と値上げによる中小企業への影響緩和策として、次の措置を講じられたい。

ア 東京電力においては、大胆な経営合理化により電気料金を抜本的に見直し、電気料金の低廉化を図ること

イ LED照明や蓄電池の導入など、経営基盤の弱い中小企業が行う節電対策に対し、その経費負担を軽減するための支援策を講じること

## (2) 電力需給対策について

国民の安全安心を確保し、かつ、環境への負荷をできる限り少なくしつつ、電力の安定供給を図っていくためには、太陽光、風力、小水力、バイオマスなど再生可能エネルギーによる小規模分散型の電源導入、そして供給量に応じた節電対策の促進が喫緊の課題である。

については、次の施策を早急に講じられたい。

### ア 再生可能エネルギー発電への投資促進

本年7月1日から「電気事業者による再生可能エネルギー電気調達に関する特別措置法」が施行されたが、送電網を利用できる優先的な利用権限が与えられない限り、困難であると言われている。

については、再生可能エネルギーによる電気の全量が、送電線を優先的に利用できる法制化並びに再生可能エネルギー発電事業への重点的助成による投資促進を図ること

### イ エネルギー分野における規制緩和の促進

政府は、本年4月に「エネルギー分野における規制・制度改革に係る方針」を閣議決定しているが、再生可能エネルギーによる発電促進のため、特に次の事項について、規制緩和を早期に実施すること

- (ア) 建築物の屋上に設置する太陽光発電設備の取扱いの明確化
- (イ) 小水力発電に係る河川法の許可手続きの簡素化
- (ウ) 農地における再生可能エネルギーの設置規制の見直し

### ウ 事業所における節電対策の促進

- (ア) 中小企業が取り組む省エネ関連製品の開発支援並びに同製品の普及促進
- (イ) 中小企業が省エネ関連製品を導入する際の助成制度の拡充
- (ウ) 自家発電設備や蓄電池等の導入促進のための助成制度の拡充

## 2 地域経済の活性化策について

### (1) デフレ脱却のための金融政策について

日本の再生には、震災からの復興と成長戦略を同時に実行していくことが不可欠であり、とりわけ長引くデフレからの脱却は最重要課題であると言える。

政府・日銀においては、消費者と企業に等しくインフレ期待を持たせるような思い切っ

た政策展開が必要であり、デフレ脱却への政策転換の第一歩として、インフレ・ターゲティングの採用を検討されたい。

(2) 中小企業に対する金融支援について

本県では、原発事故による風評被害など震災による間接的な影響を受け、未だ資金繰りに苦勞している中小零細企業も多く、過去にセーフティネット保証（5号）を最大限活用している企業は、条件に見合った制度融資を活用できない場合もある。

また、金融円滑化法による経営改善計画を履行している企業では、予定通りに経営改善が進んでいないことから、返済猶予に対する金融機関の厳しい姿勢に直面している企業もある。

については、国において災害特別金融保証など更なる条件緩和金融支援制度を早急に制定されたい。

(3) 小規模事業者経営改善資金（マル経資金）の取扱地区の条件緩和について

無担保・無保証人のマル経資金は、小規模事業者にとって大変有効な制度資金であるが、この制度利用には、1年以上同一の商工会議所等の地区内で事業を行っているという居住要件を満たす必要がある。利用者の利便性向上のため、事業所の所在地にかかわらず、どの商工会議所・商工会でも経営指導を受けていれば、利用可能とするよう要件の緩和を図られたい。

(4) 消費税の引き上げへの対応について

厳しい経済状況下、中小零細企業においては、消費税の段階的引き上げが行なわれると、増税分を価格に転嫁することが難しく、経営の圧迫につながる。また、デフレが長引く中、さらに内需の縮小を招くのではないかとの懸念もある。

については、万全な価格転嫁対策を講じられたい。

また、地域経済の活性化に向けた内需拡大策も検討されたい。特に、経済や雇用に対する波及効果が大きく内需の柱とも言われる住宅投資については、その市場の縮小を招くことのないよう住宅ローン減税の期間延長や購入への補助などの負担軽減策を講じられたい。

(5) 中小企業経営基盤強化に資する税制改正について

ア 法人税率の引き下げについて

中小法人の軽減税率については、平成24年度から3%引き下げられたところである

が、中小企業の競争力強化のため、更なる引き下げを検討されたい。

イ 印紙税について

電子商取引やペーパーレス化の進展により、印紙税は電子化への対応が比較的遅れている特定の業界や中小企業に負担が偏り、課税の不公平感を生じさせている。

については、必要とする金額等を含めた印紙税法の見直しを図られたい。

ウ 揮発油税、地方揮発油税及び軽油引取税について

産油国の社会不安による輸入制限等により、ガソリンや軽油等の燃料価格が高値で推移しており、経営基盤の弱い中小企業の経営を圧迫していることから、ガソリン等にかかる税の軽減策を講じられたい。

エ 交際費課税の損金算入について

企業経営に係る費用的性格の高い支出である交際費については、全額損金算入するのが筋であり、特に中小企業においては早急に全額損金算入できるよう見直しを図られたい。

(6) 消費拡大のための贈与税等の見直しについて

個人消費を拡大するため、高齢世代が所有する金融資産を若い世代の消費に回すことが有効であることから、次の贈与税等の見直しを図られたい。

ア 暦年課税の基礎控除額を500万円に引き上げ（現行110万円）

イ 相続時精算課税の特別控除額を5,000万円に引き上げ（現行2,500万円）

ウ 相続時精算課税の贈与者の対象年齢を55歳に（現行65歳）

エ 相続時精算課税選択者の暦年課税基礎控除額の適用（現行適用外）

3 産業振興策について

(1) 食品の風評被害防止について

食品衛生法で放射性セシウムの新基準値が設定されたが、特に福島、栃木、茨城の農水産物に対して消費者の過度な買い控えや、流通・小売事業者から新基準値を大幅に下回る、放射性セシウムゼロを求められるなど、過剰とも言える反応も目立ってきている。とちぎブランドの毀損を最小限に抑えるためにも次のような取組みを進められたい。

ア 食品衛生法上の放射性セシウムの新基準値を下回る食品については、健康に全く影響が生じないことを含め、消費者に対する放射線量に関する正確な情報の発信

イ 消費者の過度な買い控えをなくす方向への世論形成

ウ 流通・小売事業者に対し、新基準値適合を大幅に下回る過剰な生産者への要求をさせないための行政指導

エ 放射線検査体制の拡充、事業者の放射線検査機器整備に対する助成制度の創設

(2) 佐野インランドポート構想の実現について

「佐野市内陸型コンテナターミナル研究会」は、平成24年2月に佐野インランドポートの実現に向けた出発点としての「佐野インランドポート構想書」をとりまとめた。

今後は、本構想書にもとづき、施設規模、事業採算性、事業主体の設立、用地確保、事業計画地域の設定、そして関係施設整備から輸出入業務の効率的運用システムなど具体的な事業化に向けた検討を行うことになっている。佐野市では、総合政策部内に「インランドポート推進室」が設けられ、官民が一体となって事業の推進を図る体制が整った状況にある。

この佐野インランドポートは、京浜港と栃木県とのシャトル輸送と栃木県内企業のコンテナ輸送効率化等に対する関心も高くコンテナターミナル機能としての役割が期待されている。

については、佐野インランドポート構想の実現に向けた活動に対する支援を更に強化されたい。

(3) 事業用建物の耐震診断・耐震改修に対する助成制度の創設について

東日本大震災復旧復興の見通しが立っていない中、さらに東大地震研究所の新予測として「4年以内に約70%の確率で発生が予想されるマグニチュード7級の首都直下型地震」の発表に、会員企業からは継続的な事業経営や労働者の生命と安全確保に危機感を募らせ、耐震診断、耐震改修を早急に行いたいとの相談が数多く寄せられている。

については、事業用建築物における耐震診断及び耐震改修工事に対する助成制度を早期に創設されたい。

(4) 米粉の消費拡大に向けた施策について

食育活動やFOOD ACTION NIPPONを通じて、国産農産物の消費拡大に向けた取組みが推進されているが、未だ米粉活用食品の認知度は低く、米粉の需要は伸び悩んでいる。

本県では県産米粉の利用拡大を図るため「米粉元気プロジェクト」を立ち上げ、ネットワークづくりや新商品開発の支援が行われているが、今後は、米粉の調理実習を学校教育の中にも採り入れるなど、米粉消費拡大に向けた更なる取組みを推進されたい。

(5) 小規模事業対策補助金「創業塾・経営革新塾」への支援について

活力ある地域経済社会の維持発展には、雇用と消費を支える事業所数が増加あるいは維持されることが必要である。

このような中、商工会議所では、創業人材育成事業として「創業塾・経営革新塾」を開催し、多くの創業者を輩出してきている。

今後、本事業を充実・継続し、中小企業の活力増進、地域経済活性化を図っていくため、この人材育成事業への支援策を改めて創設されたい。

(6) 宇都宮鹿沼道路（さつきロード）の通行料金無料化について

県道宇都宮鹿沼道路（さつきロード）は、東北自動車道鹿沼インターチェンジと宇都宮環状線を最短で接続する重要な幹線道路であり、分譲が開始された工業団地「産業未来基地とちぎ中央」や物流基地である「流通センター」なども隣接することから、産業振興には欠かすことのできない重要な道路である。

については、地域経済を活性化させるためにも早急に通行料金を無料化するよう検討されたい。

4 雇用・人材育成対策について

(1) 中小企業向け雇用・助成対策の運用改善について

本県の雇用環境は改善傾向にはあるが、中小企業にとっては先行きの不透明感から新たな雇用に対して消極的になっている状況の中、国においては中小企業者向けの雇用維持・拡大を図るための助成など支援策を講じているところである。

商工会議所としてもその施策の周知に努めているところであるが、事業主からは、制度活用の際の相談窓口や申請方法などが分かりにくいとの声もある。

については、雇用安定のための各種助成制度を事業主が容易に活用できるよう改善を図られたい。

(2) 産業人材の育成と小規模事業者の経営改善のための5S導入について

産業の継続的な発展・拡大には、これを支える人材の存在が極めて重要であるが、中小企業においては、その確保・育成に苦慮している事業所が数多くある。

また、近年、現実を踏まえた就労イメージが持てない若者も多く、早期離職というケースも多く見受けられ、若者の健全な勤労観・職業観の醸成の必要性も叫ばれている。

このような中、5S（整理・整頓・清掃・清潔・躰）を学校、商工団体、事業所など街

ぐるみで推進し、経営の向上や人材育成など大きな成果を上げている地域もある。

については、5 Sの考え方を県内の高校や大学等のカリキュラムにも導入されるよう配慮するなど、学校教育における産業人材育成への取組みを促進されたい。

また、県の小規模企業経営支援事業に5 Sの取組みの導入を検討されたい。

## II 未来につなぐ地域づくりの推進～魅力ある元気な“とちぎ”を目指して～

### 1 地域振興策について

#### (1) 地域貢献活動に関するガイドラインの制定について

栃木県商工業者等の地域貢献活動によるまちづくり条例が施行され、県では商工業者等の地域貢献活動が促進されるよう普及啓発活動に取り組んでいる。

更に地域社会に影響力のある大型店、全国展開チェーン店等が、積極的に地域貢献活動に参画し、条例が実効性のあるものとなることが求められる。

県においては、大規模小売店舗立地法の届出書類に地域貢献活動の具体的内容の記載を指導するだけでなく、条例制定の主旨や目的がより明確となるよう、次の貢献事例を含んだ指針やガイドラインを早急に制定されたい。

ア 地域経済活性化に取り組む商工会議所又は商工会への加入

イ 店舗が撤退する際の適切な対応

ウ 地域雇用の優先的確保への配慮

エ 事業者が行う地域貢献活動に対する評価、顕彰システムの導入

オ 地域貢献活動が、より明確となるよう「地域貢献活動計画書」の提出義務化

カ 地域の歴史、伝統、文化等を踏まえた祭事など、地域振興活動への積極的参画

キ 防犯・青少年非行防止対策の推進

ク 環境対策の推進

#### (2) 日本商工会議所青年部第33回全国大会「とちぎ宇都宮大会」への助成・支援について

日本商工会議所青年部第33回全国大会が、平成26年2月に栃木県で開催されることが決定した。

この大会には、4日間で全国から4千人を超える青年経営者等が参加する大会であり、多大な経済効果が見込めることはもとより、栃木県の安全安心や魅力を全国にアピールする絶好の機会であることから、本大会事業への助成・支援をお願いしたい。

#### (3) 地域医療の確保について

労働者の安全安心を確保することはもとより、地域住民が安心して暮らしていけるよう、すべての県民が質の高い医療を効率的に受けられる医療提供体制の整備充実を図ることは重要である。

特に、医師、看護師不足については全国的に問題となっていることから、県においては、栃木県医師確保支援センターを中心として、短期から中長期までの幅広い視点での医師、看護師の養成確保、定着の促進のための各種取組みを引き続き推進されたい。

#### (4) 市町村合併に伴う商工団体の連携及び合併について

国においては、同一市内の商工会議所と商工会が円滑に合併できるよう、合併を促す法整備その他必要な措置を早急に講じられたい。

県においては、商工団体がより効率的な活動を進めるためにも、商工会議所法第8条(地区)・商工会法第7条(地区)の原則や1市町1商工団体の観点から、組織や事業のあり方について、より具体的な情報の提供や積極的な助言を行うとともに、県・商工会議所・商工会の三者協議の場を設けることについても検討されたい。併せて、必要に応じた財政的支援策も講じられたい。

#### (5) 市町村合併に伴う衆議院選挙区の早期見直しについて

異なる衆議院選挙区同士の市町村が合併した場合、公職選挙法により行政区画の変更があっても有権者は従前の選挙区で投票することになっており、同一市内の有権者にも関わらず、複数の衆議院選挙区の候補者を選出するという不合理な事態が生じている。

市町村合併により、同一市内に複数の衆議院選挙区が存在する地域においては、衆議院選挙区の改定に関わる衆議院選挙区画定審議会の早期勧告が行われるよう対策を講じられたい。

## 2 環境対策について

### (1) 水資源・水脈の確保への取組みについて

世界では水需要が飛躍的に拡大しており、最近では、外国企業等が日本国内の水源地を大規模に買収しようとする動きが活発化しているとの報道もされており、北海道そして隣接する埼玉県や群馬県では、水源地域の土地を取引する際に事前の届出を義務づける条例を制定している。

栃木県には、水資源が豊富にあり、その良質な水の確保は、フードバレー構想実現のためにも不可欠であり、また、治山治水や小水力発電の促進など防災・利水の観点からも水

源地の保全是極めて重要な課題である。

については、貴重な水源地、地下水脈を保全するため、法令による規制も含め、早急に対応策を講じられたい。

## (2) 環境にやさしいエコカー導入補助金の創設について

わが国の運輸部門のエネルギーは、ガソリン、軽油などその約98%を石油に依存している。エネルギー源の多様化と温室効果ガスの排出を削減する観点から、電気自動車や天然ガス自動車などのエコカー導入促進を図られたい。

また、本県には長期・低利な県環境保全資金の融資制度があるが、これに加え、県独自のエコカー導入補助金の制度創設も検討されたい。

併せて、エコカーが利用する充電スタンドや天然ガススタンドの設置の促進も図られたい。

## 3 観光振興策について

### (1) 原発事故による風評被害払拭と安全安心なまちづくりについて

原発事故による影響から、放射性物質への過剰反応により、修学旅行や外国人観光客が減少するなど、県内の観光産業は壊滅的な打撃を受けている。

については、全県的に安全安心イメージアップ戦略を推進すべきであり、次の施策を講じられたい。

ア 原発事故により放射性物質が飛散した主要観光ルートについては県・該当市・東京電力の役割分担を明確にし、徹底した放射線量の測定と除染を行うこと

イ ホテル・旅館その他民間施設の放射線量については、測定と除染が円滑に実施できる助成制度や測定機の無料貸し出しなど民間が具体的に対処できるようにすること

ウ 国内外を問わず県内全域が安全で安心であることを積極的にアピールすること

エ 原発事故に伴う損賠賠償請求について、当該事故が原因であることが明らかな場合は無期限で請求できるようにすること

### (2) 東北・秋田・山形新幹線の県内停車便の増便について

新青森駅開業後も東北方面から本県への修学旅行を含む観光客、ビジネス客の増加が伸び悩んでいる。

については、東北方面から栃木県への利便性を高め、県内入込客数を増加させるためにも東北・秋田・山形新幹線の県内停車便の増便を図られたい。

(3) 中小・小規模事業所に対するカード決済端末設置普及促進について

外国人旅行者が安心・便利に買い物ができる環境を整備するため、中小・小規模事業所へのカード決済端末設置に対する一部補助などの施策を講じられたい。

(4) 北関東自動車道の利用促進と観光誘致の強化について

北関東三県の連携を強化し、三県の魅力を積極的かつ定期的にPRするとともに、北関東自動車道の利用を促進し、北関東三県への更なる観光誘致の強化を図られたい。

(5) 首都圏からの誘客促進について

5月に開業した東京スカイツリータウンには、年間来場者が3千万人を超すとの予測もある。本県は、スカイツリー近辺駅からの鉄道利用により容易にアクセスできる位置にあり、東京スカイツリータウンにあるアンテナショップ「とちまるショップ」のオープンなどによる相乗効果により、年間250万人の観光客を誘客できるとの想定もされている。

来県する多くの観光客に鉄道の駅周辺のみならず、より広いエリアまで足を伸ばしていただき、宿泊を伴う観光も楽しんでもらえることを期待するところである。

については、アンテナショップを活用した情報発信に加え、県内の着地駅周辺における、周遊ルートなどに関する情報の発信、さらには、駅からの移動を容易にするための二次交通の整備促進について、市町、関係事業者等との連携のもと検討を進められたい。

#### 4 道路整備について

(1) 交通安全施設の整備促進について

最近県内外で、児童・生徒等の登下校時における事故が多発しているが、ガードレールなど交通安全施設が整備されていれば、大惨事には至らなかったとの声もある。

県内通学路等においても、日頃、車両運行の多い事業者の目から見て、危険を感じる箇所が見受けられる。

については、子どもたちの安全はもとより、地域全体が安全安心な交通環境となるよう、歩行者側のみならず、地域の事業者等の意見も聞きながら、通勤通学路等の安全総点検を実施し、歩道やガードレールなどの交通安全施設の整備を促進されたい。併せて、運転者の交通安全意識の更なる高揚を図られたい。

(2) 栃木県西部広域幹線道路の整備促進について

「米沢市～会津若松市～南会津町～日光市～小山市間」の一部を成す栃木県西部広域幹線道路は、栃木県と東北内陸部を結ぶ広域道路であり、地域間交流の円滑化を図るため、

次の区間について、地域高規格道路の路線指定を行い早期の整備促進を図りたい。

ア 「南会津町～日光市間」を地域高規格道路の計画路線に指定

イ 「日光市～小山市間」を地域高規格道路の候補路線に指定

(3) 国道4号栃木県北部地域の整備促進について

本県の主要幹線である国道4号について、栃木県北部地域の産業インフラ整備の観点から、交通環境が劣悪な矢板市土屋地区～大田原市下石上・上石上地区～那須塩原市三区町地区（仮称 矢板市土屋バイパス）についてバイパス等の新たなルートも含め早期に整備促進を図りたい。

(4) 21世紀FIT構想実現に向けた道路の整備促進について

ア 国道294号の整備促進（栃木県－福島県「空への道」）

栃木県北東部を縦断する国道294号の栃木県内及び福島県白河市から福島空港へ至る道路の整備促進

イ 国道461号の整備促進（栃木県－茨城県「海への道」）

茨城県高萩市を起点として栃木県内を横断し、日光市に至る道路

ウ 国道294号と国道461号の共用区間の整備促進

渋滞が常態化している大田原市大豆田丁字路―黒羽向町那珂橋前間について新たな架橋とバイパスなどによる整備促進

(5) 鬼怒テクノ通り及び宇都宮高根沢バイパスの整備促進について

宇都宮市「清原工業団地」から真岡インターチェンジを通過し、国道294号に至る鬼怒テクノ通りの整備を促進されたい。また、清原工業団地から北側、宇都宮高根沢バイパス（野高谷町～板戸町地内）を地域高規格道路として早期に整備されたい。

(6) 県南地域における南北軸道路の整備促進について

首都圏から県南地域、さらには日光方面への利便性を向上させるため、次の道路等について整備促進を図りたい。

ア 埼玉県羽生市北部から群馬県館林市を経由し、佐野市伊保内町を結ぶ道路及びその道路に係る渡良瀬川新架橋と利根川新架橋建設

イ 林道作原沢入線

(7) 県道1号宇都宮笠間線（通称：水戸街道）とJR東北本線との立体交差部の道路拡幅について

県道1号線宇都宮笠間線は県都宇都宮を東西に横断する重要な幹線道路であるが、JR東北本線との交差部は前後の道路が4車線にもかかわらず、2車線となっているため、交通渋滞が常態化しており、宇都宮市東西の交通円滑化の妨げになっている。ついては、立体交差部の道路拡幅を早期に完了されたい。

## 5 危機管理対策について

### (1) 補完都市構想（国会等移転）の実現について

国家の危機管理対策上から、危機管理機能の中核の移転は切迫した課題であり、東京都と同時被災を受けることのない地域にバックアップ施設等を備えた補完都市を造ることが必要である。

本県は、緊急時には国家の司令塔として速やかに対応できる位置にあり、国会等移転審議会からも最高の総合評価を得ている。また、関東のみならず東北地方の支援・補完機能も果たせる位置にある。

本県の適地性及び国会等移転の重要性を十分訴え、東京都をはじめ広く国民に理解されることによって、補完都市の実現に向けた取組みを推進されたい。さらに、同地域に外国要人の迎賓等のための「キャンプ那須」（仮称）を整備されたい。

### (2) 被災地への支援機能を持つ施設の整備について

今後発生が予想される首都直下型地震などの大地震に備え、首都圏と同時被災を受けることのない地域に、被災地への救援や支援等のための拠点施設を整備する必要がある。

本県は、地震の影響を受けにくい強固な地盤を有しており、大きな自然災害も少ない。また、東北自動車道と北関東自動車道が交差するという立地にも恵まれており、首都圏災害時にも被災地に対する救援や支援の拠点としての機能を十分に果たせる地域である。

ついては、災害発生時に、直ちに人材の派遣や必要な物資の供給が行える機能を持った施設を県内に整備されたい。

特に県においては、災害発生時の支援活動や一時避難者の受入等の機能を各地域が役割分担し、迅速かつ効率的に対応できるよう、県内各地域の地理的優位性や産業面での特色などを踏まえた、被災地支援や避難者等の受入に係る総合的な計画を策定されたい。

## イ 市への建議・要望活動

### (7) 東西基幹公共交通（LRT）の事業推進に係る要望

提出先 宇都宮市長

提出年月日 平成25年9月17日(火)

1. 「LRT(次世代型路面電車)を中核とする公共交通ネットワーク」を、宇都宮市全体の「将来の望ましいまちづくり(ネットワーク型コンパクトシティ)」を実現するための重要な施策として位置づけること

(1) 「各種公共交通機関がLRTを中核としてネットワークする交通まちづくり計画(将来の構想も含む)」を明らかにされ、それが宇都宮都市圏全体の「市民生活の利便性を向上させる」ことを示されたい。

(2) 「ネットワーク型コンパクトシティの実現」に向けて、「LRTを中核とする公共交通ネットワーク整備が果たす役割と効果」を示されたい。特に、LRTによって、市民生活や市全体の土地利用について、どういう望ましい変化がもたらされるかを説明されたい。

また、本市で「LRTを中核とする公共交通ネットワークが整備されなかった場合の問題点」も明らかにされたい。

2. 市民、周辺自治体を含む関係機関、交通事業者、再開発事業者、特別利害関係者等への「丁寧でわかりやすい説明と合意形成・計画調整」を早急に図ること

(1) LRTを含む公共交通ネットワークの全体像や整備スケジュールなど、「計画の全容を公表」し、「市民や交通事業者などへ丁寧に説明」されたい。特に、市民に向けての多様な説明の機会を積極的に設けられたい。

(2) 事業着手のため、「早期に栃木県や交通事業者など関係機関との計画調整、合意形成」を図られたい。

また、将来、公共交通ネットワークに係る栃木県、各自治体、交通事業者等が結集して、ダイヤ調整、ICカードシステムなど利便性を高め、公共交通全体の利用者増加を目指す施策実施のため、「運輸連合」を結成されたい。

(3) LRTは計画浮上からすでに20年以上が経過しており、また、市民の少子高齢化も進展している。事業をこれ以上長引かせないために、市は栃木県や交通事業者の協力も得て迅速に実現できるよう、「その組織横断的な推進体制を大幅に強化」されたい。

3. LRTのJR宇都宮駅西側方面の早期着工、特に「JR宇都宮駅(東西口)と東武宇都宮駅のLRTによる結節」を早期に実現すること

「ネットワーク型コンパクトシティ」と「公共交通ネットワーク」の実現のためには、JR宇都宮駅西側方面の早期着工が不可欠であり、中でも、「JR宇都宮駅（東西口）と東武宇都宮駅の結節」は、最も重要であることから、JR東日本や東武鉄道と鋭意調整を図り、早期に実現されたい。

#### 4. 「LRTの社会経済効果」について充実した情報提供をすること

LRTを中核とする公共交通ネットワーク構築には多額の整備費用がかかる一方、人口の増加や産業の活性化、福祉の増進、将来の税収増など、本市にとってその「投資効果も大きい」と考えられる。ついては、市民の安全安心と利便性の向上や地球環境保全への貢献など、その投資効果について、明らかにされたい。

#### 5. その他事業実施に当たっての留意事項

LRT事業の実施に当たっては、安全運行、定時運行への配慮、官民協働による既存商店街の活性化や産業の振興施策などにも、配慮されたい。

### (イ) 宇都宮市への平成26年度予算化及び措置要望

提出先 宇都宮市長、宇都宮市議会議長

提出年月日 平成25年12月18日（水）

回答年月日 平成26年 2月19日（水）

#### 1 LRTを基幹交通とする公共交通ネットワークの早期実現について

LRTを基幹交通とする公共交通ネットワークの整備につきましては、その事業実施は既定方針であると考えており、当商工会議所が本年9月に要望しましたとおり、市が事業実施に当たっての各論の要望を行っているとのスタンスであり、むしろ早い事業着手を望む声が大勢であります。

そのためには、早めの事業の姿を見せるため、「ネットワーク型コンパクトシティ実現のため産学官民が一体となって企画・調整を行う推進組織」、「公共交通ネットワークの充実のため行政と交通事業者の調整を行う運輸連合」、「将来LRTの事業会社に発展させるためのLRT運営会社」を睨んだ市民の合意形成と事業を迅速に行うための官民一体となった組織を早期に立ち上げていただきたい。

【回答】 担当：LRT整備推進室

LRTにつきましては、本市が目指す「ネットワーク型コンパクトシティ」の形成を支え

る総合的な公共交通ネットワークの要であり、沿線地域の活性化や産業の振興、鉄道との連携による広域的なネットワークの形成など、多くの効果が期待されております。

平成25年度は、新交通システム事業化計画策定調査等を実施し、需要予測の精査、導入空間、施設整備計画、バスネットワークの再編などの具体的検討を行うとともに、有識者や国・県などの行政機関、また周辺市町や交通事業者にも参画をいただき、「芳賀・宇都宮基幹公共交通検討委員会」を設置し専門的な検討を進めております。あわせて、オリオン通りやベルモール、各地区市民センターなどにおいて、オープンハウスを開催するとともに、すべての地区自治会連合会を対象とした地域説明を実施するなど、市民理解の促進に取り組んでおります。

平成26年度は、LRTの事業を迅速に行うため、軌道事業の特許取得に必要な「地域公共交通総合連携計画」や「軌道運送高度化実施計画」の策定を行う組織として、運営事業者や交通事業者、道路管理者などで構成する法定協議会を立ち上げ、早期整備に向けて積極的に取り組んでまいります。

## 2 中心市街地の活性化について

### (1) JR宇都宮駅東口を始めとする再開発事業の推進について

JR宇都宮駅東口整備事業に当たりましては、本年1月、多目的アリーナを設置することについて要望したところでありますが、その後、市におきましては、事業プランと参画条件等を把握するため、「対話型市場調査」を行っていると同っております。

多目的アリーナは、今後予測される大きなスポーツイベントや国際的なコンベンション誘致には欠かせないものでありますことから、民間企業からの市場調査に当たりましては、多目的アリーナの事業化方策を探っていただきたい。

また、宇都宮駅は、本市の玄関口であるとともに、本県の玄関口でありますことから、県の事業参画などの協力を要請していただきたい。

更に、中心市街地で計画されている市街地再開発事業は、本市の顔を形成するものであることから、早期の事業着手に向け、市として最大限の支援をいただきたい。

**【回答】** 担当：地域政策室（駅東整備室）・市街地整備課（再開発室）

駅東口整備事業に当たりましては、今年度、広域交流や賑わいの創出に向け、着実な事業推進を図るため、本事業に参画意向のある事業者に対し、事業プランの提出を求め、その提案に基づき意見交換を行う対話型市場調査を実施しているところであり、会議中心型施設や

アリーナ機能を併設した複合型施設などのコンベンション施設のあり方や、事業化方策につきましても御提案をいただいたところであります。こうした調査結果を踏まえ、本地区の整備方針を策定したうえで、事業化に向け取組んでいくとともに、県に対しましては、引き続き事業参画などを要望してまいります。

また、市街地再開発事業につきましては、都市機能の更新や防災性の向上を図るとともに、賑わい創出や都心居住の促進に寄与し、本市の顔としてふさわしい中心市街地の形成に有効かつ重要な手法として積極的に推進してきたところであります。

現在、再開発事業を推進している地区のうち、大手地区につきましては、組合設立・事業計画認可に向けた取組を進めているほか、バンバ地区、千手・宮島地区につきましても、それぞれの準備組合において事業計画の検討や地元権利者の合意形成等を進めているところであり、本市といたしましても、これらの地区の円滑かつ早期の事業化に向け、引き続き準備組合に対する助言・支援を実施してまいります。

## (2) 宮カフェ事業への助成について

宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」につきましては、市の補助事業として、当商工会議所が5年間実施することで事業運営を行っております。

オリオンスクエアの前に位置していることなどの立地条件から、予想を上回る来場者があり、オリオン通りを始め中心市街地の活性化や本市のPRに大きく寄与しているものと考えております。

平成26年度におきましては、受け皿としての運営主体や運営方法等につき協議して参りますが、市におきましては、新年度におきましても前年同額の補助金を予算計上していただきたい。

### 【回答】 担当：広報広聴課（都市ブランド戦略室）

宇都宮商工会議所が運営されている宇都宮アンテナショップ「宮カフェ」は、地元産品の物販などを通じた本市魅力の発信や街なかの賑わい創出などに大きな役割を果たしているものと認識しております。

本市といたしましては、「宮カフェ」は今後も本市のさらなる魅力発信に寄与するものであると考えておりますことから、平成26年度におきましても、継続して支援をしてまいりたいと考えております。

## 3 中小企業の設備投資への支援について

企業の事業拡大などを目的とした工場、機械、店舗等の事業用設備などへの設備投資は、GDPの主要構成要素であり、将来の景気を左右するものでありますことから、国におきましては、成長戦略の一環として、設備投資に対する減税策を打ち出しております。

また、日本政策金融公庫の調査によりますと、2013年の国内設備投資額は、リーマンショック以降で最大となり、中小企業の景況感が持ち直しの動きをみせていることもあり、設備投資は回復基調にあるとしております。

このようななか、更なる設備投資を促すため、市におきましては、企業の前向きな経営、雇用の増大など経済成長に大きく貢献する設備投資に対する施策を講じていただきたい。

**【回答】** 担当：商工振興課

中小企業の設備投資への支援につきましては、企業に対する多様化・高度化する消費者ニーズを捉えながら、国際競争力の強化や新産業分野の創出に向けた高度化技術開発の促進、経営技術革新への支援を強化するため、本市では、制度融資において、機械設備の設置などに利用できる「中小企業設備資金」や、助成制度である「宇都宮市中小企業高度化設備設置補助金」により、高度化、合理化を促進する目的で設置した機械の一部に補助として取得費用の3%、小規模事業者であれば4%の助成を行っております。

更に、「宇都宮市企業拡大再投資補助金」では、既存企業が事業を拡大するために取得した工場及び機械設備に一部補助を行っており、平成25年度から、対象業種、助成内容等を拡大し支援を充実したところであります。

平成26年度におきましては、制度融資や「宇都宮市中小企業高度化設備設置補助金」の予算を拡充することにより、本市産業の基盤となる中小企業に対し支援を進めてまいります。

#### 4 農業への企業参入等について

国におきましては、「農林水産業・地域の活力創造プラン」を策定し「儲かる農業」を実現することが農林水産業を成長産業とするために不可欠であり、大規模農家への農地集積や輸出増大など農林水産業政策の転換を図ることといたしました。

これら政策推進のためには、商業・工業との連携は欠かせないことから、市におきましては、以下の点について取り組んでいただきたい。

- ① 本市農業への他産業からの新規参入を促進するため、農地取得の制限緩和をするよう国に働きかけること。また、企業の農業参入について農業公社等による斡旋、就農支援策を

講じること

- ② 消費者の地元農産物への関心向上や地域農業振興のため地元農産物インショップや地産地消店の指定を推進すること
- ③ 農商工連携における商品開発に当たっては、農業者と食品加工業者との結びつき・連携が難しいことや開発された商品の販路拡大が進まないことから、アグリネットワーク事業におけるコーディネート機能の強化、販路拡大のための施策を強化すること
- ④ 宇都宮大学、宇都宮白楊高校、宇都宮短期大学附属高校など農業や食を専門とする教育機関との連携を強化すること

【回答】 担当：農業振興課

- ① 一般法人の農地取得につきましては、農地取得後の撤退による耕作放棄や、利潤を目的とした農地転用等、不適切な農地利用が懸念されるなど、課題があります。こうした中、平成21年の農地法改正により、現在では、一般法人に対して農地の貸借が認められており、他産業からの新規参入が可能でありますことから、本市としましては、貸借による新規参入を促進してまいります。

また、企業の農業参入につきましては、園芸作物の団地化など大規模で効率的な農業への取り組みや、雇用の創出など地域経済への波及効果が期待できることから、持続可能な農業の実現に必要な担い手の一つと考えており、今後とも、法人等が地域での農業経営に円滑に参入できるよう就農支援策を検討してまいります。

- ② 地元農産物インショップや地産地消店の指定につきましては、地場農産物のPRに積極的に取り組む「うつのみや地産地消推進店」の認定制度により、現在、直売所、小売店・量販店、飲食店など75店舗を認定しており、消費者が手軽に買うことや食べることのできる場所の充実を図っております。

今後とも、さらなる推進店の拡充を図るとともに、うつのみや産農産物を手に入れやすい仕組みづくりに取り組むなど、地産地消を推進し、地域農業振興に努めてまいります。

- ③ 農商工連携につきましては、うつのみやアグリネットワークを活用して、農業と他産業の新たな連携による新商品や新サービスの創出に対して支援を行っているところで

異業種との連携については、中小企業診断士による事前相談会やグループワークを取

り入れた研究会、交流会を実施して促進を図っており、また、開発された商品については、販路拡大につながる商談会への出展支援や試食・販売会のほか、プロスポーツチームと連携したPRなどに取り組んでおります。

今後とも、売れる商品づくりに向けての支援策について検討するとともに、農林水産業が成長産業となるよう取り組みを強化してまいります。

- ④ 農業や食を専門とする教育機関との連携につきましては、本市では、「新たな農業生産に係る技術等の研究開発」「新たな担い手となる人材の育成」「本市農作物の消費拡大」等を目的として、宇都宮大学との農業技術高度化に向けた研究の実施や白楊高等学校等との連携による農業教育に関する研究会の開催、さらには、宇都宮短期大学附属高校で実施された宇都宮産のりんごを使用した料理コンテストへの協力など、様々な取り組みを行っているところであります。

今後とも本市農業の振興に向けて、教育機関をはじめとした関係機関との連携を図りながら推進してまいります。

## 5 国際ビジネス展開のためのサポート策について

経済のグローバル化が進むなか、国内の人口減少・少子高齢化により内需拡大が見込みづらいつつ同時に、アジアを中心とした新興国は旺盛な消費が望める状況にあることから、中小企業にとって海外展開は重要な経営戦略の一つであります。

しかしながら、中小企業におきましては、海外展開を図る際、相談先がわからないこと、留学生の国内就労希望者との接点がないこと、姉妹都市や経済ミッション団体などとの交流機会がないことなどから、これらのサポート策が課題となっております。

当商工会議所におきましては、ジェトロを始めとする公的支援機関の積極的活用を図り、中小企業の海外展開へのサポート体制を整えて参りますが、市におきましても、中小企業の海外展開の支援策を講じるとともに、当商工会議所への情報提供など協力いただきたい。

**【回答】** 担当：産業政策課

国際ビジネス展開のためのサポート策につきましては、本市企業の新たな販路や取引先の開拓を支援する販路開拓支援事業を実施しており、この事業は、海外での展示会や見本市等への出展も支援の対象としているところであります。平成26年度につきましては、より利用しやすい制度となるよう、補助対象者の拡大の検討を進めるなど、事業の充実に取り組んでまいります。また、県におきまして、県内企業の海外展開を促進するため、ジェトロ栃木

事務所の誘致に向けた動きがあることから、県との連携を図るとともに、宇都宮商工会議所などの関係機関との情報交換を深め、市内中小企業の海外展開の支援に努めてまいります。

#### 6 宇都宮市の歴史・文化を知る教育・施策の充実について

地域の歴史や文化は、その地域にしかない貴重な資源であり、住んでいる人々の誇りと郷土愛を育む拠り所となるものであり、幼い頃からの歴史・文化教育は宇都宮の地域活性化に取り組む人材や産業人材の育成につながるものと考えております。

当商工会議所におきましては、まちづくり方策の一つとして、平成7年「うつのみや再発見事業推進協議会」を立ち上げ、本市の歴史や文化の再発見に焦点を当てた事業を展開し、宇都宮城復元の提案や薪能、二荒山神社のライトアップ事業などに取り組んだ経緯があります。

近年、新石町の火炎太鼓の復元や蒲生君平再考など本市の持つ歴史的資源に着目した動きが見られるところではありますが、本市の持つ貴重な歴史・文化を知らない子供たちや青少年が多く、また、知る機会も少ない状況にあります。このようなことから、学校教育や社会教育において副読本などを使っての本市の歴史・文化を知る教育に取り組むとともに、宇都宮の歴史・文化を展示する施設の充実を図っていただきたい。

また、地域における歴史・文化資源復活の取り組みに対する支援をいただきたい。

#### 【回答】 担当：文化課・学校教育課

地域の歴史や文化を知ることは、人々の心に誇りや郷土愛を育む上で重要であり、地域の活性化にもつながるものと考えられますことから、本市におきましては、小学校第3・4学年において本市独自の副読本を社会科の授業で活用し、本市の貴重な歴史や文化に関わる学習に取り組んでいるところでもあります。今後は、市民が気軽に歴史・文化の情報に触れ、活用できるよう、市制100周年記念事業で作成した「まんが宇都宮の歴史」の「ホームページ 宇都宮の歴史と文化財」上での公開や、新たに市ホームページ上の「まちかど情報マップ」に文化財情報を掲載する取り組みを行ってまいります。

次に、宇都宮の歴史・文化を展示する施設につきましては、市内の文化財展示施設や市民ギャラリー等の展示スペースを活用して、蒲生君平没後200年を記念した企画展をはじめ、遺跡の調査概要などを紹介する「新資料速報展」や「うつのみやの戦災展」などを巡回して実施してまいりました。今後も既存施設を活用し、本市の歴史・文化の展示の充実を図ってまいります。

また、地域における歴史・文化資源復活の取り組みにつきましては、これまで、新石町の火焰太鼓山車の復元に対して文化庁の補助金を活用したり、蒲生君平再考の取り組みに対して共催事業と位置付け記念シンポジウムを開催したりするなどの支援を行ってまいりました。今後も、市民の意識の醸成や市民団体の意向を踏まえながら、個々の取り組みに対し適切な支援を行ってまいります。

### (3) 調査、研究

#### ア 商店街通行量実態調査

- (ア) 調査年月日 平成25年7月21日(日)・22日(月)
- (イ) 調査時間 午前10時～午後7時
- (ウ) 調査地点 市内中心部28地点
- (エ) 調査対象 中学生以上の歩行者及び自転車
- (オ) 調査項目 休日・平日別、時間別、方向別、男女別、タイプ別、年代別
- (カ) 調査結果概要

本事業は隔年実施であるため、前回(平成23年度)の調査方法を継続する形で調査を実施した。

休日の通行量は、対前回比で28地点中24地点が増加し、調査地点全体で116,189人(12%増)であった。平日の通行量は、対前回比で28地点中8地点の増加に留まり、調査地点全体で99,248人(4%減)であった。

最も通行量が多かった地点は、休日・平日ともに「JR駅東西通路」であり、平日は14,281人(対前回比9%増)、休日は11,977人(対前回比9%増)となった。

通行量の増加率が最も高かった地点は、休日・平日ともに「JR東口大通り」であり、対前回比で休日は66%増の5,964人、平日は43%増の4,356人であった。

- (キ) 調査報告会 「平成25年度商店街通行量・来街者実態調査報告会」

- a 日時 平成26年1月22日(水) 午後7時～午後8時30分
- b 場所 宇都宮商工会議所 2階大会議室
- c 参加者 18人
- d 内容

- (a) 調査結果の概要について
- (b) 調査結果から読み取る中心商業地活性化について

講師：須田経営相談所 須田 秀規 氏

### 本事業により得られた成果

調査結果を報告書として取りまとめ報告会を実施するとともに、当商工会議所議員や商店街等への配布、ホームページへの掲載により、企業経営や中心商店街活性化における統計資料としての活用が図られた。

## イ 商店街来街者実態調査

- (ア) 調査年月日 平成25年7月21日(日)・22日(月)
- (イ) 調査時間 午前10時～午後7時
- (ウ) 調査地点 市内中心部7地点
- (エ) 調査対象 高校生以上の来街者
- (オ) 調査方法 聞き取り(インタビュー)調査
- (カ) 調査結果概要

来街者の居住地は63%が市内在住者であり、42%が買物を目的としている。前回調査では少なかった群馬県を居住地とする来街者が、今回は22人と大幅な増加が見られた。

来街者の平均支出額は約4,400円であり、飲食に支出する44%と最も多かった。中心部商店・商店街に対する要望としては、「品揃えを豊富にしてほしい(21%)」、「値段を手ごろにしてほしい(21%)」、「飲食店を増やしてほしい(11%)」という意見が多く見られた。

その他の意見としては、「街の活性化」、「店舗・施設の増加」等のまちなかの賑わい創出に関する意見や「交通機関の整備」、「道路整備、自転車専用道路の整備、歩道整備に関する意見」等の交通の利便性に関する意見が見られた。

- (キ) 調査報告会 「平成25年度商店街通行量・来街者実態調査報告会」

- a 日時 平成26年1月22日(水) 午後7時～午後8時30分
- b 場所 宇都宮商工会議所 2階大会議室

c 参加者 18人

d 内容

- (a) 調査結果の概要について
- (b) 調査結果から読み取る中心商業地活性化について

講師：須田経営相談所 須田 秀規 氏

### 本事業により得られた成果

調査結果を報告書として取りまとめ報告会を実施するとともに、当商工会議所議員や商店街等への配布、ホームページへの掲載により、企業経営や中心商店街活性化における統計資料としての活用が図られた。

#### (4) 広報

##### ア 刊行

###### (ア) 宇都宮商工会議所会報「天地人」の発行

会報「天地人」は、「商工会議所と会員事業所を結ぶネットワーク冊子」としてのコンセプトのもと、商工会議所事業情報の提供とともに、先取りしたテーマによる巻頭特集や対談、経営ワンポイントコーナーの設置や地域性を考慮した歴史的読み物の企画を展開した。

また、写真や図表を積極的に活用し、見やすさ及び一覧性を確保するなど、さらなる内容の充実と誌面のビジュアル化を推し進めた。

さらに、平成25年度は当商工会議所創立120周年であることから、各種記念事業の告知及び報告を掲載するとともに、8月号には記念誌を折り込み、全会員に配布した。

加えて、会報「天地人」専用ホームページでは、特集記事やシリーズ物などのバックナンバーを掲載するとともに、誌面広告案内等を随時閲覧できるようにすることで、情報の多様性の確保に努め、冊子とホームページとの連携を図った。

- a 発行回数 12回（毎月10日発行）
- b 発行部数 8,000部
- c 配布先 会員事業所、行政、指導機関、関係団体等
- d 体裁 A4判冊子タイプ24ページ（カラー16ページ、モノクロ8ページ）
- e ホームページ <http://www.u-tenchijin.com>
- f 特集等
  - (a) 巻頭特集等

掲載月	第1特集	第2特集・第3特集
4月号	「平成25年度事業計画・収支予算」 宇都宮商工会議所の新年度がスタート！	「宇都宮商工会議所創立120周年記念事業」 ありがとうございます！ 宇都宮の地域経済を支えて、120年。
5月号	「鉄道と宇都宮市」 鉄道が創る“宮”の未来 ○JR宇都宮駅長 櫻井実氏 ○東武宇都宮駅長 加藤哲也氏	「今年の『宇都宮餃子』は、ますます元気！」 「来らっせ東武宇都宮店」オープン&「餃子日本一奪還アイドル就任！」 ○(協)宇都宮餃子会 事務局長 鈴木章弘氏

掲載月	第1特集	第2特集・第3特集
6月号	<p>「旧河内町・上河内町紹介」 特色ある歴史と産業に出会う旧河内町・上河内町</p> <p>○うつのみや市商工会 事務局長 中荒井博氏</p>	<p>「もったいない運動」 「もったいない」精神で、企業力・市民力アップを！</p> <p>○宇都宮市もったいない運動市民会議 会長 上野勝弘氏</p>
7月号	<p>「まちづくりイベント」の今 県内の事例から考える「まちづくり」</p> <p>○C a f e 饗茶庵 オーナー 風間教司氏 ○S C A L E S A P A R T M E N T 店主 大塚悦雄氏 ○仁平古家具店 オーナー 仁平透氏 ○㈱マチヅクリ・ラボラトリー 代表取締役 村瀬正尊氏</p>	
8月号	<p>「青年部全国大会」 キャッチフレーズは「集え！八州鎮守の地とちぎへ！」</p> <p>○日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会 大会会長 伴靖氏 大会実行委員長 直井昭佳氏</p> <p>○当商工会議所青年部 会長 児玉博利氏</p>	<p>「ゆるキャラ」 新キャラクター「しょうちゃん」です、よろしく！</p>
		<p>「創立120周年記念式典・祝賀会」 先人への感謝と、さらなる飛躍への決意</p>
9月号	<p>「宇都宮の歴史と文化再発見」 郷土の偉人 蒲生君平をご存知ですか？</p> <p>○蒲生神社 宮司 葭田孝氏 ○蒲生君平没後二百年祭記念実行委員会 委員長 日野原正氏 委員 谷田部峻氏 事務局長 小林暁雲氏</p>	
10月号	<p>「企業再生支援」 中小企業の再生を支援する新たなスキーム</p> <p>○栃木県中小企業再生支援協議会 栃木県経営改善支援センター 統括責任者 島野賢一氏</p> <p>○とちぎ中小企業支援ネットワーク 会長</p>	<p>「会社のパソコン環境」 ウィンドウズXP、オフィス2003のサポートが終了！</p> <p>○ITコーディネータとちぎ 代表幹事 福沢繁氏</p>

掲載月	第1特集	第2特集・第3特集
	栃木県信用保証協会 総務部長 五月女陽一氏 ○(株)とちぎネットワークパートナーズ 代表取締役社長 安野真氏	
11月号	「商工会議所新体制」 第45期役員・議員が決定	「消費税」 いよいよ消費税8%時代がやってくる！ ○関東信越税理士会宇都宮支部 支部長 倉井章氏
12月号	「通行量・来街者実態調査報告」 休日の通行量は2期連続で増加 ○(一社)栃木県中小企業診断士会 副会長 須田秀規氏	「ものづくり展示・商談会」 次世代へ向けて、ものづくり企業が集合！
		「日本商工会議所青年部全国大会」 いよいよ2月！青年部全国大会「とちぎ 宇都宮大会」 ○日本商工会議所青年部第33回全国大会 とちぎ宇都宮大会 会長 伴靖氏
1月号	「新春対談」 「経済再生」は「地域力」で！ 食、スポーツ、健康、まちづくり… 地域 を創るキーワード ○宇都宮市 市長 佐藤栄一氏 ○当商工会議所 会頭 北村光弘	「創立120周年記念事業」 「会員日帰りバスツアー」と「記念講演会 &交流会」を開催
2月号	「事業承継」 企業価値を次世代に引き継ぐことの大切 さ ○独立行政法人中小企業基盤整備機構 関東本部 経営支援部 事業承継コーデ ィネーター 中山昭彦氏	「乾杯条例」 「とちぎのお酒」で乾杯しよう！ ○栃木県酒造組合 会長 渡邊護氏
3月号	「日本商工会議所青年部全国大会」 集った！燃えた！八州鎮守の地	「創立120周年記念事業」 活気あふれる「街なか祝賀会」！
		「餃子消費量日本一奪還」 雪にも負けず、1万人が舌つづみ

## (b) 老舗企業に学ぶ継続の秘訣「宇都宮の老舗企業」

掲載月	掲載事業所名
4月号	蕎麦処 明治亭
6月号	(株)モードサロン キクヤ

## (c) 社是・社訓は企業の原点

掲載月	掲載事業所名
4月号	(有)やすらぎ本舗
6月号	(株)クルール・プロジェ
9月号	(株)アキモ

## (d) 会員情報局

掲載月	掲載事業所名
4月号	ristorante and cat lounge 「feris」 (株)F e l i s )
5月号	A T E L I E R I N A K A
6月号	からあげ工房ダブルチキン
7月号	(株)尚助総合貿易
8月号	四川料理F u - w e n
9月号	いものやキャスティングカネコ
10月号	H A I R S A L O N J I N
11月号	らーめん酒場やっ तरीます！！
12月号	A l o h a S h a n t i Y o g a
1月号	(有)タテノビルサービス
2月号	A r o m a t i c R e l a x a t i o n そらりす
3月号	(有)東京縫研

## (e) なるほど宇都宮

掲載月	掲載内容
4月号	本多正純の宇都宮城改修における大谷石採掘「はたして田野村か荒針村か」
5月号	軍都を彩った桜並木「植えられた桜の本数の真実」
6月号	ミニ田園調布構想 南宇都宮駅周辺の区画整理
7月号	野口雨情終焉の地 羽黒山麓雨情旧居
8月号	修験寺の名残 清住通りの「弥勒堂」
9月号	汗かき阿弥陀 客仏といわれる由縁

掲載月	掲載内容
4月号	本多正純の宇都宮城改修における大谷石採掘「はたして田野村か荒針村か」
5月号	軍都を彩った桜並木「植えられた桜の本数の真実」
6月号	ミニ田園調布構想 南宇都宮駅周辺の区画整理
7月号	野口雨情終焉の地 羽黒山麓雨情旧居
8月号	修験寺の名残 清住通りの「弥勒堂」
10月号	浄土信仰の具現をはかる 鎌倉武士宇都宮朝綱
11月号	百人一首成立の発端 藤原定家と宇都宮頼綱の交流
12月号	日光山への熱き想い 宇都宮大明神社僧 貞禅
1月号	前方後円墳の名付け親 蒲生君平
2月号	義を求めた幕末の豪商 菊地淡雅・教中親子
3月号	鬼か神様か 県庁移転の立役者三島通庸

(f) わたしの一冊

掲載月	掲載本名
4月号	ファッションフード、あります。(畑中三応子著)
5月号	作画汗まみれ 改訂最新版 (大塚康生著)
6月号	人口減少社会という希望 (広井良典著)
7月号	芸談・食談・粋談 (柳家小さん・興津要著)
8月号	あの戦争と日本人 (半藤一利著)
9月号	ヒトラーの秘密図書館 (ティモシー・ライバック著、赤根洋子訳)
10月号	日本その日その日 (エドワード・S・モース著、石川欣一訳)
11月号	ブラウン神父の無心 (G・K・チェスタント著、南條竹則・坂本あおい訳)
12月号	ブレイクスルー (突破) (正村邦之・馬里邑れい訳)
1月号	イザベラ・バード (バット・バー著、小野崎晶裕訳)
2月号	ダイムノヴェルのアメリカ (山口ヨシ子著)
3月号	神国日本のトンデモ決戦生活 (早川タダノリ著)

(g) 書道家・武田双雲の「言葉の力」

掲載月	掲載言葉
4月号	集
5月号	飛翔
6月号	新
7月号	一つ
8月号	未来

掲載月	掲載言葉
9月号	だからこそできること
11月号	夢中
12月号	我心
1月号	褒める
2月号	環境
3月号	凸凹

(h) キタカンだより

掲載月	前橋商工会議所からの情報提供	水戸商工会議所からの情報提供
4月号	群馬県庁昭和庁舎	千波湖
5月号	前橋るなばあく	備前掘
6月号	前橋蚕糸記念館	保和苑
7月号	赤城クローネンベルグ	水戸芸術館
8月号	前橋文学館	七ツ洞公園
9月号	第65回前橋まつり	逆川緑地
10月号	ころとん	水戸まちなかフェスティバル
11月号	アーツ前橋	第38回水戸市産業祭
12月号	ぐんまフラワーパーク	水戸市立博物館
1月号	第25回赤城山雪まつり	水戸八幡宮
2月号	赤城温泉郷	水戸の梅大使
3月号	前橋公園	水戸の桜まつり

事業により得られた成果

「鉄道と宇都宮市」「旧河内町・上河内町」「まちづくりイベントの今」「郷土の偉人 蒲生君平をご存知ですか」「乾杯条例」「餃子消費量日本一奪還」などの地域に根差したテーマや、「当商工会議所創立120周年記念事業」「日本商工会議所青年部全国大会」などの商工会議所事業、さらには、企業を経営する上で関心が高い「企業再生支援」「会社のパソコン環境（ウィンドウズXP問題）」「消費税」「通行量・来街者実態調査報告」「事業承継」などの巻頭特集を掲載するとともに、当商工会議所の事業案内・各種制度案内・商店街イベント情報などの会員に必要な情報提供に努めた結果、会員事業所に十分な周知が図れた。

(i) ビジネス情報手帳「パートナー」の発刊

会員サービス事業の一環として、ビジネス情報手帳「パートナー」を発刊し、当商工会議

所会報「天地人12月号」に同封して全会員事業所等に送付した。

- a 発刊部数 7, 400部
- b サイズ 縦26cm 横15cm
- c 配布先 会員事業所、行政、指導機関、関係団体等

本事業により得られた成果

融資制度、共済制度、税制、社会保険の手続き、主な官公署・団体企業情報など、当所事業及び関連情報を掲載したことにより、会員事業所に役立つ情報を提供できた。

(ウ) データマップの作成と情報提供

中小企業が必要とする各種統計データを会員事業所に提供するため、統計データのパンフレットを作成・配布した。

- a 内容 統計で見る宇都宮2014作成・配布
- b 作成部数 6, 600部

本制度により得られた成果

当商工会議所会報「天地人」3月号に6, 367部を折り込み、会員事業所に対し各種統計データを提供するとともに、関係機関等への配布を行い、経営に役立つ情報を提供することができた。

## イ 創立120周年記念事業

(ア) 記念誌発行

当商工会議所が創立120周年を迎えたことを記念し、創立から今日にいたるまで、当商工会議所が行ってきた各種事業等を記録として後世に引き継ぐため、記念誌を発行した。

- a 発行日 平成25年7月23日(火)
- b 発行部数 12, 000部
- c 配布先 会員事業所、行政、指導機関、関係団体等(各種創立120周年記念事業及び巡回、窓口、会議等にて配布)

d 体裁 A4判冊子タイプ32ページ(カラー)

e 内容

- (a) 創立120周年シンボルマーク
- (b) ごあいさつ(宇都宮商工会議所 会頭 北村光弘)
- (c) 祝辞(栃木県知事 福田富一氏、宇都宮市長 佐藤栄一氏)
- (d) 栃木県と宇都宮市の概要(宇都宮市の商業/工業)



- (e) 宇都宮商工会議所とは
- (f) 絵葉書が映す宇都宮商工会議所
- (g) 創立120周年記念座談会「歴代会頭が振り返る〈平成〉」  
(藤井清名誉会頭、築郁夫名誉会頭、北村光弘会頭 座談会)
- (h) 年表でたどる宇都宮商工会議所の110年  
(1889(明治22)年)～2003(平成15)年)
- (i) 会報「天地人」の記事で見る10年  
(2004(平成16)年～2013(平成25)年)
- (j) 歴代会頭、役員・議員、部会、委員会、青年部歴代部長会長、女性部歴代会長
- (k) 組織図
- (l) 常勤役員及び事務局職員
- (m) 創立120周年記念事業
- (n) 創立120周年 スローガン及び行動指針

(イ) 商工会議所の歩みパネルおよび映像作成

当商工会議所の創立から今日までの歩みや現在の活動内容等を、年表や写真等によって分かりやすく展示し、広く一般市民・事業者等に当商工会議所の活動内容を周知した。

また、映像を作成し各種創立120周年記念事業において放映した。

a 商工会議所の歩みパネル

- (a) パネル数 15枚 (B1版)
  - ・年表5枚
  - ・歴代会頭1枚
  - ・写真で見る当商工会議所の活動内容9枚(写真59点)
- (b) 展示回数 6回
  - ・記念式典、祝賀会(7月23日(火))
  - ・チャリティゴルフ大会(9月26日(木))
  - ・ものづくり展示・商談会(11月14日(木))
  - ・記念講演会&交流会(12月1日(日))
  - ・街なか祝賀会(2月21日(金))

b 商工会議所の歩み映像(当商工会議所の歴史と未来)

- (a) 映像時間 6分55秒



(オープニング、歴史、経営支援、地域活性化、要望や提言、エンディング)

(b) 放映回数 5回以上

- ・記念式典、祝賀会 (7月23日 (火))
- ・会員日帰りバスツアー (11月6日 (水))
- ・ものづくり展示・商談会 (11月14日 (木))
- ・記念講演会&交流会 (12月1日 (日))
- ・街なか祝賀会 (2月21日 (金))
- ・諸会議 (随時)

## (5) 証明

### ア 貿易関係証明

(ア) 原産地証明

平成25年度 原産地証明の仕向地・製品別件数表

(単位：件)

国名	品名	一般機械	電気製品	輸送用機器	精密機器	金属製品	化学製品	食料品	その他	総件数
アジア地域		71	0	5	0	244	47	124	66	557
中国		35	0	0	0	187	46	3	40	311
マレーシア		6	0	1	0	4	0	1	4	16
インド		4	0	0	0	38	1	0	4	47
ベトナム		1	0	2	0	1	0	0	2	6
スリランカ		1	0	2	0	0	0	0	4	7
インドネシア		1	0	0	0	1	0	0	6	8
パングラデッシュ		2	0	0	0	2	0	0	4	8
タイ		3	0	0	0	4	0	116	1	124
韓国		1	0	0	0	2	0	0	1	4
台湾		16	0	0	0	5	0	4	0	25
シンガポール		1	0	0	0	0	0	0	0	1
中東地域		0	0	0	2	86	0	0	2	90
サウジアラビア		0	0	0	1	30	0	0	0	31
UAE		0	0	0	0	15	0	0	0	15
イラン		0	0	0	0	10	0	0	0	10
トルコ		0	0	0	0	2	0	0	1	3
イエメン		0	0	0	0	8	0	0	1	9
ヨルダン		0	0	0	0	0	0	0	0	0
クウェート		0	0	0	0	2	0	0	0	2
カタール		0	0	0	1	0	0	0	0	1
キルギス		0	0	0	0	1	0	0	0	1
イラク		0	0	0	0	17	0	0	0	17
カザフスタン		0	0	0	0	0	0	0	0	0
アルメニア		0	0	0	0	1	0	0	0	1
北米地域		12	0	0	4	32	0	0	1	49
アメリカ		12	0	0	4	31	0	0	1	48
カナダ		0	0	0	0	1	0	0	0	1
中南米地域		0	0	0	0	0	0	0	0	0

国名	品名	一般機械	電気製品	輸送用機器	精密機器	金属製品	化学製品	食料品	その他	総件数
チリ		0	0	0	0	0	0	0	0	0
メキシコ		0	0	0	0	0	0	0	0	0
欧州地域		15	0	0	0	61	0	0	1	77
スペイン		0	0	0	0	15	0	0	0	15
ロシア		0	0	0	0	24	0	0	0	24
ドイツ		15	0	0	0	15	0	0	0	30
ウクライナ		0	0	0	0	3	0	0	0	3
イタリア		0	0	0	0	0	0	0	1	1
スウェーデン		0	0	0	0	1	0	0	0	1
アゼルバイジャン		0	0	0	0	3	0	0	0	3
クロアチア		0	0	0	0	0	0	0	0	0
アフリカ地域		0	0	0	0	16	0	0	2	18
リビア		0	0	0	0	2	0	0	0	2
チュニジア		0	0	0	0	1	0	0	0	1
エジプト		0	0	0	0	8	0	0	0	8
ボツワナ		0	0	0	0	1	0	0	0	1
アルジェリア		0	0	0	0	2	0	0	0	2
南アフリカ		0	0	0	0	1	0	0	2	3
ウガンダ		0	0	0	0	1	0	0	0	1
合計		98	0	5	6	439	47	124	72	791

- (イ) インボイス証明 57件
- (ウ) サイン証明 182件
- (エ) 非放射能汚染証明 0件
- (オ) 発給件数 1030件

## (6) 各種事業

### ア 宮の市（商業祭）

本市商業の振興と商店街の活性化に繋げることを目的に実施した。

- a 主催団体 宮の市（商業祭）実行委員会
- b 構成団体 宇都宮市商店街連盟・宇都宮市中心商店街連合会・宇都宮商工会議所・宇都宮市・宇都宮観光コンベンション協会
- c 事業協力 うつのみや市商工会
- d 実施期間 平成25年10月29日（火）～11月3日（日）6日間
- e 実施場所 市内各商店街等 35商店街及び9協賛会員
- f 実施内容
  - (a) ふれあい懸賞
    - 期間 平成25年10月29日（火）～11月20日（水）
    - 応募券作成枚数 120,000枚
    - 応募枚数 8,834枚

回収率	7.36%
当選本数	627本
賞品協賛企業数	95社

(b) お客様感謝セール

期間 平成25年10月29日(火)～11月3日(日)

実施商店街数 17商店街

(c) 宮の市七福神 スタンプラリー

実施日 平成25年11月3日(日)

参加者数 1,435人

協力商店街数 7商店街

(d) ストリートフェスティバル

実施日 平成25年11月2日(土)・3日(日)

宮の市本部設置

飲食業等模擬店 15店

(e) 宮の市フォトコンテスト

応募締切 平成25年11月15日(金)

応募枚数 21点

表彰 最優秀賞1点、優秀賞2点、佳作4点

展示 宮カフェ、産業会館1階エントランスホール

(f) 一商店街一イベント

実施商店街数 12商店街

本事業により得られた成果

中心商店街においては、「フォトコンテスト」や、「スタンプラリー」等お客様参加型イベントにより集客と回遊性向上が図られた。また、郊外商店街においては、それぞれの商店街が独自にイベントや感謝セールを実施し、地域の生活に密着した商店街をアピールすることができた。更には、市全域の商店街が参加する「ふれあい懸賞」を含め、これらを一定期間の中に集中したことで、インパクトの強いイベントとして集客効果を発揮することができた。

## イ オリオン七夕まつりへの支援

宇都宮オリオン通り商店街振興組合、オリオン通り曲師町商業協同組合が共同で行うイベントへの支援を行った。広報活動、市民参加者の募集、予算管理等、事務事業全般を支援し、イベ

ントの開催に協力した。

(ア) 日 時 平成25年8月2日(金)～5日(月)4日間

(イ) 実施場所 オリオン通りアーケード内

(ウ) 参加件数 43件(市民参加者18件、企業協賛6件、商店街19件)

本事業により得られた成果

「宮まつり」と同時開催するとともに、市民の七夕飾りを掲出したことで、商店街への集客に繋げることができた。

## ウ ミヤ・ジャズインの開催

(ア) ミヤ・ジャズ推進協議会

a 構成員

団体名	役職	委員名	協議会役職
宇都宮商工会議所 宇都宮市商店街連盟	議員・監事 宇都宮市商店街連盟 相談役	柿 沼 賢	会 長
宇都宮商工会議所	議員	藤 原 宏 史	副会長
宇都宮商工会議所 宇都宮オリオン通り商店街(振)	議員 理事長	長 島 俊 夫	委 員
宇都宮商工会議所 オリオン通り曲師町商業(協)	議員 理事長	長谷川 正	委 員
宇都宮商工会議所 宇都宮商工会議所青年部	議員 元会長	木 内 裕 祐	委 員
宇都宮商工会議所 宇都宮商工会議所女性部	議員 副会長	花 田 静 子	委 員
宇都宮商工会議所	地域振興部部長	小 松 信 一	監 事
うつのみやジャズのまち委員会	会長	吉原郷之典	委 員
宇都宮ジャズ協会	代表	鈴 木 邦 乙	委 員
株式会社上野楽器	代表取締役	櫻 本 節 雄	委 員
株式会社下野新聞社	営業局営業部部長	横 堀 彰 男	委 員
NHK宇都宮放送局	局長	北 出 幸 一	委 員
株式会社とちぎテレビ	営業局局長	堀 川 祐 司	委 員
宇都宮ケーブルテレビ株式会社	取締役副社長	大 川 謙 三	委 員
株式会社エフエム栃木	放送部長	佐 藤 望	委 員
株式会社栃木放送	総務局総務部長	大 谷 佳 久	委 員
東日本旅客鉄道(株)宇都宮駅	副駅長	佐 藤 英 人	委 員
東武鉄道東武宇都宮駅	駅長	梁 島 幸 二	委 員

団体名	役職	委員名	協議会役職
宇都宮観光コンベンション協会	事務局長	石川和明	委員
宇都宮まちづくり推進機構	事務局長	大木雄一朗	委員
宇都宮市総合政策部	広報官	中山悦夫	委員
宇都宮市経済部商工振興課	課長	田尻浩之	委員

b 会議

回数	日時	会場	議題
第1回	平成25年4月26日(金) 午前10時30分～12時	宇都宮商工会議所 常議員会室	ミヤ・ジャズ推進協議会の事業計画案 及び収支予算案について
第2回	平成25年10月15日(水) 午前10時30分～12時	宇都宮商工会議所 常議員会室	ミヤ・ジャズイン2013の実施概要 について
第3回	平成26年3月7日(金) 午前10時30分～12時	宇都宮商工会議所 常議員会室	ミヤ・ジャズイン2013事業実績報 告について

c ミヤ・ジャズイン2013事業

日 時	平成25年11月2日(土)・3日(日) 午前11時～午後6時(終了時間は会場によって異なる)
会 場	オリオンスクエア会場、オリオン通り曲師町イベント広場会場、東武宇都宮百貨店6階 屋上特設会場、JR駅西口ララスクエア屋上会場、宇都宮城址公園会場(餃子祭り会場)
出 演 者	68団体：554名(2日間、プロ・ゲスト6団体を含む) ※出演応募118団体
動 員	142,000人(2日：60,000人、3日：82,000人)
協 賛	協賛企業64事業所
出 店 者	(協)宇都宮餃子会(さくら食品)、宇都宮カクテル倶楽部、キリンビールマーケティング 株式会社(越後屋)、宇都宮雷都物語メーカー協議会
ボ ラ ン テ ィ ア	38人(2日間)(学生ボランティア32名、一般ボランティア6名)

d 地域貢献事業

事業名	主催	期日	会場	内容等
施 設 慰 問	ミヤ・ジャズ推進 協議会	平成25年11月3日(日)	社会福祉法人鳩巢 会 共生の丘	沢村まみによ る慰問演奏

e イベント開催団体との連携

事業名	主催	期日	会場	内容等
第18回宮の市	宮の市(商業祭)実行委員会	平成25年11月2日(土) ・3日(日)	二荒通り等 (宇都宮市内各所)	共同ポスター の作成協力等
宇都宮餃子祭り 2013	宇都宮餃子祭り実行委員会	平成25年11月2日(土) ・3日(日)	宇都宮城址公園	共同ポスター の作成協力等

f うつのみやジャズのまち委員会との連携

事業名	主催	期日	会場	内容等
ジャズのまち宇都宮展(JAZZ SPOT 近代人 53年の歩みとジャズ演奏家展)	うつのみやジャズのまち委員会	平成25年11月2日(土) ・3日(日)	オリオンスクエア	ミヤ・ジャズイン会場にて パネル展示
ふれあいジャズセミナー	うつのみやジャズのまち委員会	平成25年10月27日(日)	宇都宮市中央生涯学習センター	協賛

g 宇都宮ジャズ協会との連携

事業名	主催	期日	会場	内容等
宇都宮ジャズクルージング	宇都宮ジャズ協会	平成25年11月3日(土)	宇都宮ジャズ協会 加盟17店舗	協賛
外山喜雄 サッチモザグレイト	宇都宮ジャズ協会	平成25年11月1日(土)	表参道スクエア	協力

h 協力・協賛事業

事業名	主催	期日	会場	内容等
熟年バンドジャム 2013	熟年バンドジャム 2013実行委員会	平成25年10月13日(日) ・14日(月・祝)	オリオンスクエア	協賛・協力
餃子奪還日本一感謝フェスティバル	宇都宮餃子消費量 日本一奪還感謝フェスティバル実行委員会	平成26年2月16日(日)	オリオンスクエア	演奏者派遣

#### 本事業により得られた成果

「宮の市」、「餃子祭り」との同時開催により、2日間で142,000人の来場者を集め、地域ブランドの強化、消費拡大、地域文化の向上に寄与することができた。

#### **エ 宇都宮餃子祭り**

- (ア) 開催日 平成25年11月2日(土)、3日(日)
- (イ) 会場 宇都宮城址公園
- (ウ) 内容 「餃子の街宇都宮」のさらなるPRを図り、来街者の増加と中心市街地の活性化に寄与するため、宇都宮城址公園内で屋台による餃子飲食ブースの出店(29店舗)をした。あわせて、餃子会の協賛店(47店舗)での割引販売を実施した。
- (エ) 来場者数 142,000人(2日(土)60,000人、3日(日)82,000人)
- (オ) 実施主体 宇都宮餃子祭り実行委員会(当商工会議所、(協)宇都宮餃子会、宇都宮観光コンベンション協会、日野町商店街(振)、オリオン通り曲師町商業(協)、宇都宮オリオン通り商店街(振))

#### 本事業により得られた成果

「宮の市」、「ミヤ・ジャズイン2013」との同時開催により、2日間で142,000人の来場者を集め、地域ブランドの強化、消費拡大、地域文化の向上に寄与することができた。

#### **オ 第38回ふるさと宮まつり**

- (ア) 開催日 平成25年8月3日(土)・4日(日)
- (イ) 会場 宇都宮市大通り(本町交差点～上河原交差点)  
バンバ市民広場、オリオンスクエア ほか
- (ウ) 内容 みこし、パレード、おどり、郷土芸能、おはやし、鳶木遣り・はしご乗り、和太鼓、宮っ子よさこい、宮っ子パレード、宮の梵天 ほか  
協賛イベント(日野町屋台村・餃子地ビール屋台村)
- (エ) 参加者数 21,500人(2日間)
- (オ) 観客 500,000人(2日間)

#### **カ フェスタ in 大谷への支援**

大谷地区の商業ならびに商店街活動の振興を図るためイベントを支援した。

- (ア) 主催団体 フェスタ in 大谷実行委員会
- (イ) 実施期間 平成25年9月7日(土)・8日(日)

- (ウ) 実施場所 大谷景観公園・多気山持室院・平和公園前大谷公園
- (エ) 来場者数 22,000人(7日(土)14,000人、8日(日)8,000人)

#### キ 創業塾(再掲)

P86において掲載

#### ク 新入社員講習会

- (ア) 開催日 平成26年3月19日(水)午前9時30分～午後4時45分
- (イ) 会場 ホテルニューイタヤ 会議室
- (ウ) 講師 (有)エファ 代表取締役 菊地 理恵 氏、山崎 佳子 氏
- (エ) 参加者数 66人(21社)

#### ケ 初級簿記講座

- (ア) 開催日 平成25年6月7日(金)～10月8日(火)原則毎週火・金曜日
- (イ) 会場 宇都宮商工会議所 大会議室
- (ウ) 講師 栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀樹
- (エ) 参加者数 50人

#### コ 新年賀詞交歓会

- (ア) 開催日 平成26年1月6日(月)午前11時～正午
- (イ) 会場 ホテル東日本宇都宮
- (ウ) 参加者数 当商工会議所役員・議員、宇都宮市内商工業界代表者ほか 370人

#### サ 経済団体新春講演会

- (ア) 開催日 平成26年1月28日(火)午後1時～午後4時
- (イ) 会場 ホテル東日本宇都宮
- (ウ) 内容 講演 テーマ「2014年日本経済の展望」  
講師 慶應義塾大学経済部教授 小林 慶一郎 氏
- (エ) 参加者数 495人

#### シ 販売士養成講習会

- (ア) 当商工会議所共催講習会
  - a 対象 3級

- 開催日時 平成25年4月17日(水)～7月12日(金)  
会場 宇都宮ビジネス電子専門学校  
講師 教員 柿原 俊文 氏、教員 前澤 兼吉 氏  
参加者数 13人
- b 対象 3級  
開催期間 平成25年4月20日(土)～6月29日(土)  
会場 宇都宮共和大学  
講師 日本販売士協会賛助会員 上野 擴 氏  
参加者数 6人
- c 対象 3級  
開催期間 平成25年5月2日(木)～12月12日(木)  
会場 国際ファッションビューティ専門学校  
講師 1級販売士 岩上 亘 氏  
参加者数 30人
- d 対象 3級  
開催期間 平成25年5月10日(金)～12月6日(金)  
会場 国際情報ビジネス専門学校  
講師 1級販売士 岩上 亘 氏  
参加者数 6人
- e 対象 2級  
開催期間 平成25年6月17日(月)～8月23日(金)  
会場 大原簿記情報ビジネス医療福祉専門学校宇都宮校  
講師 教員 小林 昭彦 氏、教員 内田 黎旺 氏  
参加者数 4人
- f 対象 2級  
開催期間 平成25年8月19日(月)～9月20日(金)  
会場 宇都宮ビジネス電子専門学校  
講師 教員 柿原 俊文、教員 前澤 兼吉 氏  
参加者数 8人

## ス 優良従業員表彰

会員事業所に継続して勤務する従業員を対象とし、労働力の確保及び従業員の資質と勤労意欲の向上を図ることを目的に表彰を実施した。

- (ア) 表彰基準日 平成25年11月1日(金)
- (イ) 申込事業所数 57件
- (ウ) 表彰者数 258人
- (エ) 表彰内容 事業所の推薦に基づき、市長と会頭の連名で5年以上、5年毎の区分で対象者を表彰した。

勤続年数	被表彰者数	勤続年数	被表彰者数
5年	75人	25年	22人
10年	46人	30年	27人
15年	35人	35年以上	6人
20年	47人	合計	258人

本事業により得られた成果

会員事業所に勤務する優良従業員を表彰することで、事業所の人材育成を支援することができた。

**セ その他の後援・協賛事業**

後援・協賛行事名(申請順)	期日	主催
初代横綱明石志賀之助杯「第6回少年奉納相撲大会」後援	H25. 4. 6	歴史文化を伝承する市民の会
「公益社団法人宇都宮青年会議所 2013年度4月研修例会」後援	H25. 4. 22	公益社団法人宇都宮青年会議所
「宇都宮フラッグアート2013 in オリオン」後援	H25. 4. 26	オリオン通り商店会
「おしゃれと健康セミナー」後援	H25. 4. 26	アクサ生命保険(株)宇都宮営業所
マチナカ思い出再開発事業「どまんなか鯉のぼりと懐かしぬりえ」事業 後援	H25. 4. 27 ～ 5. 6	NPO法人宇都宮中心商店街活性化委員会
「13周年記念駅東花みずきフェスタ」後援	H25. 4. 28	駅東まちづくり21
「アメリカ住宅・建材セミナー」後援	H25. 5. 22	米国ワシントン州政府商務局
「子どもフェスタ in 文化の森2013」後援	H25. 5. 5	子どもフェスタ in 文化の森実行委員会
「ALSOK北関東総合警備保障(株)創立45周年記念事業スポーツ特別講演会」後援	H25. 5. 15	公益社団法人栃木県サッカー協会
「ワールドオーキッド2013インロマンチック村」後援	H25. 5. 13 ～ 5. 14	ワールドオーキッドインろまんちっく村実行委員会

後援・協賛行事名（申請順）	期日	主 催
地域経済活性化研究会 海外ビジネスセミナー（アジアへの販路拡大支援）後援	H25. 5. 22	地域経済活性化研究会
第18回「宇都宮さつき&花フェア」後援	H25. 5. 25 ～ 6. 2	宇都宮さつき&花フェア実行委員会
「公益社団法人宇都宮青年会議所 2013年度6月まちづくりフォーラム例会」後援	H25. 6. 20	公益社団法人宇都宮青年会議所
「栃木クラフトビアフェスタ2013 in オリオンスクエア」後援	H25. 6. 21 ～ 6. 22	栃木クラフトビアフェスタ実行委員会
「宇都宮ビジネスプランコンテスト&ベンチャー起業家講演会」後援	H25. 7. 1 ～H26. 1. 30	宇都宮市・宇都宮ベンチャーズ
「河内地域こだわり野菜産地ツアー」後援	H25. 7. 1	河内農業振興事務所
「宇都宮共和大学 シティライフ学シンポジウム」後援	H25. 7. 8	宇都宮共和大学 都市経済研究センター
あしぎんアジア最新ビジネスセミナー（アジアへの販路拡大支援）後援	H25. 7. 11	㈱足利銀行市場国際部
「おしゃれと健康セミナー」後援	H25. 7. 12	アクサ生命保険㈱宇都宮営業所
「2013年全国あんざんコンクール宇都宮大会」後援	H25. 7. 14	日本珠算連盟・宇都宮珠算連盟
「平成25年度 オリオン七夕まつり」後援	H25. 8. 2 ～ 8. 5	オリオン七夕まつり実行委員会
「第38回ふるさと宮まつり」協賛	H25. 8. 3 ～ 8. 4	ふるさと宮まつり開催委員会
「WRO Japan うつのみや2013」後援	H25. 8. 10	宇都宮市
「第2回みやの盆踊り」後援	H25. 8. 24	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会
「第31回オリオンジャズ2013」後援	H25. 8. 24	オリオンジャズ実行委員会 オリオン通り曲師町商業協同組合
「平成25年度宇都宮観光フォトコンテスト」後援	H25. 9. 2 ～H26. 1. 14	宇都宮観光コンベンション協会
「エコアクション21認証・登録制度普及セミナー」後援	H25. 9. 4 ～ 9. 5	栃木県
「第14回フェスタ in 大谷2013」後援	H25. 9. 7 ～ 9. 8	フェスタ in 大谷実行委員会
「知的財産セミナー2013」後援	H25. 9. 7	日本弁理士会関東支部
「リレー・フォー・ライフ・ジャパン2013とちぎ」後援	H25. 9. 14	リレー・フォー・ライフ・ジャパン2013とちぎ

後援・協賛行事名（申請順）	期日	主催
「海外展開セミナー」後援	H25. 9. 24	(株)日本政策金融公庫宇都宮支店・佐野支店国民生活事業
「夢をかなえる創業支援セミナー」後援	H25. 9. 25	(株)日本政策金融公庫宇都宮支店国民生活事業
「ポップサーカス宇都宮公演」後援	H25. 9. 28 ～11. 24	(株)下野新聞社
「中学校特別支援学級生徒の写真展～かがやく わたしの 写真展～」後援	H25. 10. 3 ～10. 8	宇都宮市教育委員会
「中小企業向け指導者育成セミナー」後援	H25. 10. 11	NPO法人日本ネットワークセキュリティ協会
「第63回栃木県発明協会展覧会及び児童生徒発明工夫展覧会」後援	H25. 10. 12 ～10. 14	栃木県発明展覧会及び児童生徒発明工夫展覧会実行委員会
「NPO法人宇都宮市国際交流協会設立5周年記念講演会」後援	H25. 10. 13	NPO法人宇都宮市国際交流協会
日・スロヴァキア外交関係樹立20周年記念「スロヴァキア・ウィーク」後援	H25. 10. 18 ～10. 26	公益財団法人栃木県国際交流協会
「宇都宮城址まつり」後援	H25. 10. 20	「よみがえれ！宇都宮城」市民の会
第52回全日本特別支援教育研究連盟全国大会栃木大会（第47回関東甲信越地区特別支援教育研究連盟栃木大会）後援	H25. 10. 24 ～10. 25	全日本特別支援教育研究連盟・関東甲信越地区特別支援教育研究連盟・栃木県特別支援教育連絡協議会
「FIM2013MotoGP世界選手権シリーズ第17戦AirAsia 日本グランプリ」後援	H25. 10. 25 ～10. 27	(株)モビリティランド ツインリンクもてぎ
「日帰り優待旅行抽選会と青空市」後援	H25. 10. 27	岩曽東商店会
「宇都宮共和大学 シティライフ学講演会」後援	H25. 11. 2	宇都宮共和大学 都市経済研究センター
「宇都宮・気仙沼秋刀魚祭り」後援	H25. 11. 2	宇都宮ロータリークラブ・公益社団法人宇都宮法人会
「第4回 NPO法人 大谷石研究会シンポジウム」後援	H25. 11. 3	NPO法人大谷石研究会
宮の市「ひのまち秋まつり2013」後援	H25. 11. 3	日野町商店街振興組合
「宇都宮少年剣道大会」後援・協賛	H25. 11. 3	宇都宮二荒山神社・宇都宮市剣道連盟
「OHYA UNDERGROUND SYMPOSIUM」後援	H25. 11. 5	公益社団法人地盤工学会・宇都宮市
「平成25年度 中心市街地ライトアップ事業」後援	H25. 11. 7 ～H26. 1. 14	宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会

後援・協賛行事名（申請順）	期日	主 催
「歴史と光のフュージョンプロジェクト2013」後援	H25. 11. 7 ～H26. 1. 14	歴史と光のフュージョンプロジェクト 実行委員会
「H A C C P等の導入促進に関する研修会」 後援	H25. 11. 8	栃木H A C C P研究会
「蒲生君平没後二百年祭記念事業（蒲生君平 没後二百年祭記念講演会・シンポジウム及 び、蒲生君平没後二百年祭記念企画展）」後援	H25. 11. 8 ～11. 14	蒲生君平没後二百年祭記念実行委員会
「とちぎ教育の日」協賛	H25. 11. 9	「とちぎ教育の日」実行委員会
「F Pフォーラム2013&金融広報委員会 講演会 in 栃木」後援	H25. 11. 9	N P O法人日本ファイナンシャル・プ ランナーズ協会栃木支部
「2013年全国そろばんコンクール宇都 宮大会」後援	H25. 11. 10	日本珠算連盟・宇都宮珠算連盟
「公益社団法人宇都宮青年会議所 2013 年度11月研修例会」後援	H25. 11. 12	公益社団法人宇都宮青年会議所
「中小企業経営セミナー」後援	H25. 11. 14	(株)日本政策金融公庫宇都宮支店国民生 活事業
「第27回宇都宮マラソン大会」後援・協賛	H25. 11. 17	宇都宮マラソン大会実行委員会
「2013とちぎ熱気球インターナショナル チャンピオンシップ」後援	H25. 11. 20 ～11. 24	とちぎ熱気球選手権実行委員会
「海外ビジネスセミナー」後援	H26. 1. 16	地域経済活性化研究会
「若者の就労支援における企業の役割 中 間的就労について考える（フォーラム）」後援	H26. 1. 28	一般社団法人栃木県若年者支援機構
「第5回みやのひなまつり」後援	H26. 2. 7 ～ 3. 3	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委 員会
「まちづくりと交通シンポジウム」後援	H26. 2. 19	N P O法人宇都宮まちづくり推進機構
「省エネ戦略セミナー」後援	H26. 2. 24	宇都宮市
講習会「直ぐにでも始められる相続税対策と争 う相続にしないための相続対策」後援	H26. 3. 3	アクサ生命保険(株)宇都宮営業所
スタジアムから被災地へのメッセージ 栃木 力!「花は咲く」一万人大合唱 心を届けるプ ロジェクト 後援	H26. 3. 9	栃木力!「花は咲く」一万人大合唱心 を届けるプロジェクト実行委員会
「うつのみや大道芸フェスティバル」後援	H26. 3. 15 ～ 3. 16	うつのみや大道芸フェスティバル実行 委員会
「東日本アセスメント協会(旧北関東アセスメ ント協会)主催の公開講座2014」後援	H26. 3. 22	東日本アセスメント協会
「アジア最新ビジネスセミナー(中国動向)」 後援	H26. 3. 27	(株)足利銀行市場国際部

後援・協賛行事名（申請順）	期日	主 催
「宇都宮市医師会市民フォーラム2014」 後援	H26. 3. 29	宇都宮市医師会

## ソ 視察受入状況

NO	年月日	視察団体	人数	内容	担当部
1	H25. 6. 12	岐阜県関市	2	宮カフェの設置・運営等について	地域振興部
2	H25. 6. 16	東京経済大学	5	宮カフェの設置・運営等について	地域振興部
3	H25. 7. 11	甲府商工会議所	13	宮カフェの設置・運営について 地域資源（ジャズ・餃子）によるまちづくりについて、 振興委員について	地域振興部
4	H25. 11. 20	厚木市	3	宮カフェの設置・運営等について	地域振興部
5	H26. 2. 21	日本商工会議所（会頭）	1	宮カフェの設置・運営について	地域振興部

## タ 創立120周年記念事業

当商工会議所は、明治26年8月12日に全国37番目の商工会議所として誕生し、平成25年に創立120周年を迎えた。

これまでの間、商工会議所の歴史を築き上げた先人の偉業を感謝の意を表すると共に、これを機に、地域に根ざし、変革の時代に挑戦する総合経済団体としての再認識し、更なる飛躍への出発点として4つの基本方針に基づき事業を実施した。

### (ア) 創立120周年記念事業 記念式典・祝賀会

a 開催日 平成25年7月23日（火）

b 場 所 宇都宮グランドホテル

c 内容

#### (a) 記念式典

① 開式の辞（宇都宮商工会議所 副会頭 須賀 英之）

② 式辞（宇都宮商工会議所 会頭 北村 光弘）

③ 祝辞（栃木県知事 福田 富一 氏、宇都宮市長 佐藤 栄一 氏、日本商工会議所

常務理事 宮城 勉 氏)

- ④ 来賓紹介
- ⑤ 商工会議所事業協力功労者感謝状贈呈
  - ㉞ 小規模企業経営支援事業功労 19人
  - ㉟ 中小企業再生支援事業功労 7人
  - ㊱ 共済事業功労 3人
- ⑥ 宇都宮商工会議所創立120周年記念事業・行動指針発表
  - ㉞ 宇都宮商工会議所創立120周年記念事業発表  
(総務運営委員会 委員長 村上 芳弘)
  - ㉟ 宇都宮商工会議所行動指針発表  
(宇都宮商工会議所あり方研究会 会長 安藤 英夫)

(b) 祝賀会

- ① 開式の辞 (宇都宮商工会議所 副会頭 斎藤 高藏)
- ② 挨拶 (宇都宮商工会議所 会頭 北村 光弘)
- ③ 祝辞 (宇都宮市議会議長 金子 和義 氏)
- ④ 乾杯 (宇都宮商工会議所 名誉会頭 築 郁夫)
- ⑤ 祝宴
  - ㉞ 宇都宮商工会議所キャラクター紹介
    - ㊲ ごろっぺ (雷都物語メーカー協議会 副会長 青木 直樹 氏)
    - ㊳ しょうちゃん (宇都宮商工会議所女性部 会長 福田 泰子)
  - ㉟ 日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会PR  
(宇都宮商工会議所青年部歴代部長・会長、現役メンバー)
  - ㊴ ジャズライブ
    - ㊵ 野中 利香 氏 (ピアノ)、櫻井 智則 氏 (サクソ)、栗田 俊宏 氏 (ベース)
- ⑥ 閉会の辞 (宇都宮商工会議所 副会頭 増渕 正二)

d 参加者数

- (a) 記念式典 190人
- (b) 祝賀会 203人

e 司会者

- (a) 記念式典
  - 宇都宮商工会議所女性部 阿久津 一枝
  - 宇都宮商工会議所青年部 坂本 英典
- (b) 祝賀会

宇都宮商工会議所女性部 田嶋 恭子  
宇都宮商工会議所青年部 渡部 修三

- (イ) 創立120周年記念事業 チャリティゴルフ大会
- a 開催日 平成25年9月26日(木)  
午前8時12分スタート(3コースから同時スタート)
  - b 場 所 宇都宮カントリークラブ
  - c 内 容 会員相互の親睦を深めるとともに、地域の人材育成支援を図るため、チャリティゴルフ大会を実施し、後日北村会頭並びに村上総務運営委員長から下野奨学会の観堂理事長にチャリティ資金の目録が手渡された。
  - d 参加者数 124人
  - e チャリティ資金 316,000円
- (ウ) 創立120周年記念事業 会員バスツアー(バス3台)
- a 実施日 平成25年11月6日(水)
  - b コース 勝沼ワイナリー(マンズワイン試飲)  
河口湖:富士ビューホテル(ランチバイキング)  
浅間山(ぶどう狩り・お土産付)  
富士山「五合目」散策・ショッピング
  - c 参加者数 114人
- (エ) 創立120周年記念事業 ものづくり展示・商談会
- a 開催日 平成25年11月14日(木)
  - b 場 所 マロニエプラザ(栃木県立宇都宮産業展示館)
  - c 内 容
    - (a) 展示・商談会  
㈱足利銀行主催による「ものづくり企業展示・商談会2013」との共同開催
    - (b) 講演会  
テーマ 「ものづくり有力新分野と宇都宮市産業の将来展望について」  
講 師 経済産業省関東経済産業局地域経済部 部長 野口 聡 氏
    - (c) パネルディスカッション  
テーマ 「ものづくり有力新分野と宇都宮市産業の将来展望について」  
パネラー 経済産業省関東経済産業局地域経済部 部長 野口 聡 氏

帝京大学工学部航空宇宙工学課講師 工学博士 渡部 武夫 氏  
富士重工業(株)航空宇宙カンパニー 製造部長 佐藤 英之 氏  
加治金属工業(株) 代表取締役 加治 康正 氏  
東都工業(株) 代表取締役 佐畑 浩司 氏

コーディネーター

宇都宮大学知的財産センター地域共生研究開発センター

コーディネーション・リエゾン部門広報室長 野本 義弘 氏

司 会 うつのみや産学官連携推進ネットワーク

コーディネーター 鈴木 智 氏

(d) 相談・情報コーナー

① 産学官連携推進事業

うつのみや産学官連携推進ネットワーク

② 特許関係

(公財) 栃木県産業振興センター

(一財) 栃木県発明協会知的財産支援部

③ 環境関係 (エコアクション21等)

NPO法人栃木県環境カウンセラー協会

(e) ものづくりの現場を変える「3Dプリンター」

3Dプリンターデモンストレーション (有那須化成)

(f) 宇都宮商工会議所120周年の歩みパネル展示

d 参加者数 1,200人 (講演会・パネルディスカッション、100人超)

(オ) 創立120周年記念事業 記念講演会&交流会

a 主 催 宇都宮商工会議所・(株)栃木銀行・竜門社宇都宮支部

b 協 力 (公財) 渋沢栄一記念財団

c 開催日 平成25年12月1日(日)

d 会 場 ホテルニューイタヤ

e 内 容 (第一部) 記念講演会

・ 講師 作家 童門 冬二 氏

・ 演題 変革の今、求められるリーダーシップ

(第二部) 交流会

・ オープニング (DVD映像)

・ リンク栃木ブレックス ブレクシーのチアダンスパフォーマンス

- ・ ブレクシーとゆるキャラダンス
- ・ プレゼンテーション&PRブース設置  
(リンク栃木プレックス、栃木SC、宇都宮ブリッツェン、宇都宮雷都物語、  
宇都宮商工会議所独自のキャラクター：しょうちゃん)
- ・ お楽しみ抽選会(当選本数40本、特別協賛JA5本)

f 参加者数 (第一部) 記念講演会 160人 (第二部) 交流会 106人

(カ) 創立120周年記念事業 街なか祝賀会

a 開催日時 平成26年2月21日(金)

- (a) 午前11時～午後4時(バンバ市民広場)
- (b) 午前10時30分～午後4時(オリオンスクエア)

b 会場

- (a) バンバ市民広場  
(日本商工会議所青年部第33回全国大会とちぎ宇都宮大会と共同開催)
- (b) オリオンスクエア  
(オリオンスクエアと共催)

c 来場者数

- (a) バンバ市民広場 1,700人
- (b) オリオンスクエア 300人

d 内容

(a) バンバ市民ひろば

① 総合案内

青年部全国大会・街の案内、会議所創立120周年記念誌、観光パンフレットの  
配布、甘酒の提供(無償)、ホッカイロの提供(無償)

② 飲食ブース(各地域出店)

餃子、豚汁、カクテル、天井、焼きそば、ハニースープ、コロケ、串焼きなど

③ 物産ブース(各地域出店)

宇都宮観光土産協会、宇都宮雷都物語、横倉本店、日光、大田原、鹿沼、栃木、  
鈴鹿、京都

④ ステージイベント

ジャズバンド演奏、カクテルショー、大道芸ショー、地元ミュージシャン演奏、  
キャラクター(ごろっぺ、しょうちゃん)紹介

(b) オリオンスクエア

① 総合案内

青年部全国大会・街の案内、会議所創立120周年記念誌、観光パンフレット配布

② 出店ブース

宮カフェ、雑貨（粘土細工、ガラス細工、陶器、アクセサリー など）

③ 商工会議所の歩みパネル

④ 大型映像放映（会議所の歴史と未来）

(7) 技術・技能の普及検定

ア 検定

(7) 珠算

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	4級	5級	6級	合計
第198回	H25. 6. 23	受験者数	38	48	83	13	19	9	210
		実受験者数	35	47	80	13	18	7	200
		合格者数	6	20	41	10	15	5	97
第199回	H25. 10. 27	受験者数	28	58	77	16	15	9	203
		実受験者数	26	50	64	16	11	9	176
		合格者数	6	19	33	12	7	9	86
第200回	H26. 2. 9	受験者数	36	72	67	18	19	15	227
		実受験者数	31	70	64	18	18	13	214
		合格者数	9	23	28	18	14	11	103
合計		受験者数	102	178	227	47	53	33	640
		実受験者数	92	167	208	47	47	29	590
		合格者数	21	62	102	40	36	25	286
		年度平均合格率	22.8%	37.1%	49.0%	85.1%	76.6%	86.2%	—

[年間受験者数前年度比 103.7%]

(イ) 簿記

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	4級	合計
第134回	H25. 6. 9	受験者数	58	307	428	0	793
		実受験者数	47	246	360	0	653
		合格者数	3	37	112	0	152
第135回	H25. 11. 17	受験者数	95	386	378	2	861
		実受験者数	84	320	308	2	714
		合格者数	11	64	151	1	227
第136回	H26. 2. 23	受験者数	—	401	488	1	890
		実受験者数	—	324	412	1	737
		合格者数	—	130	168	1	299

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	4級	合計
合計		受験者数	153	1,094	1,294	3	2,544
		実受験者数	131	890	1,080	3	2,104
		合格者数	14	231	431	2	678
		年度平均合格率	10.7%	26.0%	39.9%	66.7%	—

[年間受験者数前年度比 93.4%]

(ウ) 販売士

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	合計
第72回	H25. 7. 13	受験者数	—	—	117	117
		実受験者数	—	—	108	108
		合格者数	—	—	40	40
第41回	H25.10. 2	受験者数	—	62	—	62
		実受験者数	—	56	—	56
		合格者数	—	21	—	21
第73回	H26. 2. 19	受験者数	—	—	114	114
		実受験者数	—	—	99	99
		合格者数	—	—	53	53
第41回	H26. 2. 19	受験者数	23	—	—	23
		実受験者数	22	—	—	22
		合格者数	0	—	—	0
合計		受験者数	23	62	231	316
		実受験者数	22	56	207	285
		合格者数	0	21	93	114
		年度平均合格率	0%	37.5%	44.9%	—

[年間受験者数前年度比 94.3%]

(エ) 日商PC (文書作成)

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	Basic	合計
	随時施行	受験者数	—	5	3	—	8
		合格者数	—	3	2	—	5
合計		受験者数	—	5	3	—	8
		合格者数	—	3	2	—	5
		年度平均合格率	—	60.0%	66.7%	—	—

[年間受験者数前年度比 50.0%]

## (オ) 日商PC (データ活用)

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	Basic	合計
	随時施行	受験者数	—	4	3	—	7
		合格者数	—	4	1	—	5
合計		受験者数	—	4	3	—	7
		合格者数	—	4	1	—	5
		年度平均合格率	—	100.0%	33.3%	—	—

[年間受験者数前年度比 43.8%]

## (カ) 電子会計実務

回次	実施年月日	人数内訳	上級	中級	初級	合計
	随時施行	受験者数	—	6	—	6
		合格者数	—	6	—	6
合計		受験者数	—	6	—	6
		合格者数	—	6	—	6
		年度平均合格率	—	100.0%	—	—

[年間受験者数前年度比 100.0%]

## (キ) EC実践能力

回次	実施年月日	人数内訳	ECマスター	1級	2級	3級	合計
	随時施行	受験者数	—	—	—	1	1
		合格者数	—	—	—	1	1
合計		受験者数	—	—	—	1	1
		合格者数	—	—	—	1	1
		年度平均合格率	—	—	—	100.0%	—

[年間受験者数前年度比 0%]

## (ク) 福祉住環境コーディネーター

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	合計
第30回	H25. 7. 7	受験者数	—	53	63	116
		実受験者数	—	49	62	111
		合格者数	—	37	33	70
第31回	H25. 11. 24	受験者数	5	86	73	164
		実受験者数	3	81	67	151
		合格者数	0	59	29	88
合計		受験者数	5	139	136	280
		実受験者数	3	130	129	262
		合格者数	0	96	62	158
		年度平均合格率	0%	73.8%	48.1%	—

[年間受験者数前年度比 114.3%]

## (ケ) カラーコーディネーター

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	合計
第34回	H25. 6. 16	受験者数	—	14	30	44
		実受験者数	—	10	26	36
		合格者数	—	8	21	29
第35回	H25. 12. 1	受験者数	15	16	40	71
		実受験者数	13	12	36	61
		合格者数	8	2	28	38
合計		受験者数	15	30	70	115
		実受験者数	13	22	62	97
		合格者数	8	10	49	67
		年度平均合格率	61.5%	45.5%	79.0%	—

[年間受験者数前年度比 132.2%]

## (コ) ビジネス実務法務

回次	実施年月日	人数内訳	1級	2級	3級	合計
第33回	H25. 6. 30	受験者数	—	25	35	60
		実受験者数	—	22	32	54
		合格者数	—	5	20	25
第34回	H25. 12. 8	受験者数	6	47	49	102
		実受験者数	5	43	45	93
		合格者数	0	13	30	43
合計		受験者数	6	72	84	162
		実受験者数	5	65	77	147
		合格者数	0	18	50	68
		年度平均合格率	0%	27.7%	64.9%	—

[年間受験者数前年度比 100.6%]

## (ク) 環境社会 (e c o) 検定

回次	実施年月日	人数内訳	級なし	合計
第14回	H25. 7. 21	受験者数	136	136
		実受験者数	118	118
		合格者数	76	76

回次	実施年月日	人数内訳	級なし	合計
第15回	H25.12.15	受験者数	115	115
		実受験者数	101	101
		合格者数	41	41
合計		受験者数	251	251
		実受験者数	219	219
		合格者数	117	117
		年度平均合格率	53.4%	—

[年間受験者数前年度比71.7%]

## イ 販売士資格更新講習会

実施年月日	2級	3級	計
H26. 2. 12	27人		27人
H26. 2. 13	27人	69人	96人
合計	54人	69人	123人

平成25年度は、2級・3級合わせて延べ123人が受講、対前年度比121.8%であった。

## (8) 相談・指導・斡旋等

### ア 不動産鑑定相談

売買や相続発生時の資産評価、事業資金借入申込時の担保評価など、中小企業者等が抱える不動産全般についての諸問題に対し、(公社)栃木県不動産鑑定士協会と共催により無料相談を実施した。

(ア) 実施日 平成25年5月8日(水)、8月7日(水)、11月13日(水)

平成26年2月12日(水)(全4回)

午後1時30分～午後4時30分開設

(イ) 会場 宇都宮商工会議所 会議室

(ウ) 相談員 (公社)栃木県不動産鑑定士協会所属の不動産鑑定士 海賀 睦友 氏他7人

(エ) 利用者 8件

#### 本事業により得られた成果

不動産鑑定士より専門的なアドバイスを与えることにより、不動産を有効に活用した事業経営を支援することができた。

## イ 知的財産権相談（1日知財窓口）

特許庁の「知財総合支援窓口」（委託先（公財）栃木県産業振興センター）を活用し、主に宇都宮市内の事業所等を対象として、知的財産権に関する無料相談を実施した。

- (ア) 期 間 平成25年4月1日（月）～平成26年3月31日（月）（原則毎月第3金曜日）  
午後1時30分～午後4時30分開設
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 会議室
- (ウ) 相談員 弁理士 工藤 宣幸 氏 他3人
- (エ) 利用者 34件

### 本事業により得られた成果

知的財産権の周知と、企業における戦略的取得、権利活用等各種相談に対応することができた。

## ウ 発明相談

工業振興の一環として、発明等の普及を図ることを目的に、特許、実用新案、商標、意匠登録等に関する無料相談を実施した。

- (ア) 期 間 平成25年4月1日（月）～平成26年3月31日（月）（原則毎月第1金曜日）  
午後1時30分～午後4時30分開設
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 会議室
- (ウ) 相談員 弁理士 工藤 宣幸 氏 他3人
- (エ) 利用者 20件

### 本事業により得られた成果

特許・実用新案等の知的財産権に係る様々な制度の普及及び申請に関する適正化の指導に寄与することができた。

## エ 法律相談

主に宇都宮市内の事業所等の法的トラブル（PL法関係、売掛金の回収、不渡り手形の処理方法等）に対処する無料相談を実施した。

- (ア) 期 間 平成25年4月1日（月）～平成26年3月31日（月）（原則毎月第2火曜日）  
午後1時30分～午後4時30分開設
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 会議室
- (ウ) 相談員 弁護士 阪口 勉 氏 他2人
- (エ) 利用者 19件

#### 本事業により得られた成果

事業所等の様々な法的トラブル・相談事に対し、その対処法や解決策を提供することができた。

### オ 税務相談

小規模事業者の税に対する課題解決を図るため、税理士による無料相談を実施した。

- (ア) 期 間 平成25年4月1日(月)～平成26年3月31日(月)
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 会議室
- (ウ) 内 容 小規模事業者を対象とした税務相談(土地の売買にかかる価額、税率、契約等について)
- (エ) 利用者 1件

#### 本事業により得られた成果

土地の売買にかかる価額、税率、契約等についての相談に対し、専門家による適切な指導により、課題解決を図る一助となることができた。

### カ 納税相談

確定申告期間の2日間、個人会員事業所を対象に、税理士による事業に係る所得税や消費税の決算書及び確定申告書の作成指導を無料で実施した。

- (ア) 期 間 平成26年3月3日(月)、4日(火)  
午前9時～午後4時
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 大会議室
- (ウ) 相談員 関東信越税理士会宇都宮支部派遣税理士 各日2人
- (エ) 利用者 10件

#### 本事業により得られた成果

所得税や消費税の確定申告書等の作成についてアドバイスをを行い、相談者の納税事務負担の軽減と税務知識の習得を支援することができた。

### キ 決算代行

個人事業主を対象に、納税事務の負担軽減を目的として、主に事業に係る所得税や消費税の決算書及び確定申告書の作成指導を有料で実施した。

- (ア) 期 間 平成26年2月3日(月)～3月17日(月)
- (イ) 会 場 宇都宮商工会議所 事務所
- (ウ) 相談員 当商工会議所経営指導員及び経営支援員
- (エ) 利用者 227件

### 本事業により得られた成果

所得税や消費税の決算書及び確定申告等の作成を支援することで、個人事業主の納税事務負担の軽減とともに税務知識の習得を図り、年間の事業活動を数値として具体化することで、より実践的な経営指導を行うことができた。

## ク 消費税転嫁対策窓口相談等事業

平成26年4月に実施される消費税引き上げに伴い、管内の中小・小規模事業者が消費税率引上げ分を円滑・適正に価格に転嫁できるよう周知を図ると共に、窓口・巡回における相談に対応した。

### (ア) 巡回・窓口相談件数

巡回相談	2,234件
窓口相談	324件

### (イ) セミナーの開催

開催日	場 所	内 容	講 師	参加者
H25. 8. 22	ホテル ニューイタヤ	備えあれば憂いナシ。消費税 転嫁は事業を見直すチャンス	㈱エイチ・エーエル 中小企業診断士 小島 慎一 氏	33人
H25. 9. 18	ホテル丸治	消費税がアップしても、売上 を2倍にする4つの法則と は？	㈱コンパス 代表取締役 鈴木 進介 氏	13人
H25. 9. 19	ホテル ニューイタヤ	製造業の販路拡大戦略 ～需要期に乗り遅れない、顧 客の見つけ方～	㈱エスト・コミュニケー ションズ 代表取締役 弓削 徹 氏	16人
H25. 9. 19	商工会議所 常議員会室	「ダイバーシティマネジメント」 ～組織のパフォーマンスを最 大化する～	(一社)ウィメンズメン ターバンク 代表理事 澤谷 みち子 氏	16人
H25. 9. 20	ホテル ニューイタヤ	マーケティング戦略のフル活 用！ 売れる仕組み売れるノ ウハウはこれだ！	㈱ノウハウバンク 代表取締役 三科 公孝 氏	15人
H25. 9. 24	ホテル ニューイタヤ	「食の安全」 時代を生き抜く企業とは	消費者問題研究所 代表 垣田 達哉 氏	12人
H25. 9. 25	ホテル	消費税増税に向けた企業経営	イマセ総合経営研究所	17人

開催日	場 所	内 容	講 師	参加者
	ニューイタヤ	のポイント 特措法・価格転嫁とは？	代表 今瀬 勇二 氏	
H25. 9. 27	ホテル ニューイタヤ	消費税の円滑かつ適正な転 嫁・価格表示に向けて	日本キャッシュフロー協会 代表 海生 裕明 氏	17人
H25. 9. 27	ホテル ニューイタヤ	消費税増税でも売れるお店や 伸びる会社はここが違う	中小企業診断士 橋本 泉 氏	19人
H25. 9. 30	ホテル丸治	消費税転嫁でも売上向上でき る顧客ビッグデータ活用術	ランチャスターマネジ メント(株) 代表取締役 河辺 よしろう 氏	31人
H25. 10. 24	栄楽軒	消費税転嫁対応のポイント	(有)情報ビジネスコンサ ルティング 代表取締役 矢口 季男 氏	15人
H26. 1. 23	商工会議所 常議員会室	消費税転嫁対応のポイント	(有)情報ビジネスコンサ ルティング 代表取締役 矢口 季男 氏	13人

(ウ) 個別相談会の開催

開催日	場 所	講 師	参加者
H26. 2. 24	商工会議所 常議員会室	税理士 佐藤 達也 氏	2人
H26. 2. 25	商工会議所 常議員会室	中小企業診断士 小峰 俊雄 氏	4人
H26. 2. 26	商工会議所 常議員会室	中小企業診断士 松永 一夫 氏	0人

本事業により得られた成果

平成26年4月に実施される消費税引き上げに対する、中小・小規模事業者の取り組みについて実態を把握すると共に、セミナーや個別相談会の開催により、情報提供及び広報・周知を図ることができた。

ケ WEB経営相談

小規模事業者等の経営基盤の安定や創業希望者への支援を図るため、利用時間の制限がなく、

いつでも相談できる「WEB経営相談」を当商工会議所ホームページ内に開設し、経営相談の利便性向上と会員サービスの一環として実施した。

(ア) 期 間 平成25年4月1日(月)～平成26年3月31日(月)

(イ) 相談員 当商工会議所職員

(ウ) 相談件数 4件

(エ) 相談内容 経営1件、金融1件、創業2件

本事業により得られた成果

各種相談に対して、迅速かつ適切な対応を心掛けることができた。また、多様化する経営指導ニーズに的確に対応するための職員のスキルアップにも繋がった。

## コ 創業補助金

地域の需要や雇用を支える事業を興す起業・創業や、既に事業を営んでいる中小企業・小規模事業者において後継者が先代から事業を引き継いだ場合などに、業態転換や新事業・新分野に進出する第二創業、また、海外市場の獲得を念頭とした事業を興す起業・創業を支援することにより、地域における需要の創出、取り込みや中小企業・小規模事業者の活力の回復・向上を促すことで、経済の活性化を図ることを目的として、これらの起業・創業、第二創業を行う者に対して、その創業事業費等に要する経費の一部を補助するもので、認定支援機関として申請に必要な事業計画確認書を発行して、創業支援を行った。

(ア) 補助対象者

- a 地域の需要や雇用を支える事業を興す起業・創業「地域需要創造型起業・創業」を行う者
- b 既に事業を営んでいる中小企業・小規模事業者において後継者が先代から事業を引き継いだ場合などに業態転換や新事業・新分野に進出する「第二創業」を行う者
- c 海外市場の獲得を念頭とした事業を興す起業・創業「海外需要獲得型起業・創業」を行う者

(イ) 補助内容

創業及び販路開拓に必要な経費、人件費、店舗等借入費、設備費、マーケティング調査費  
広報費等に対して、以下の補助限度額、補助率に基づく内容

- |                  |       |       |     |      |
|------------------|-------|-------|-----|------|
| a 「地域需要創造型起業・創業」 | 補助上限額 | 200万円 | 補助率 | 3分の2 |
| b 「第二創業」         | 〃     | 500万円 | 〃   | 〃    |
| c 「海外需要獲得型起業・創業」 | 〃     | 700万円 | 〃   | 〃    |

(ウ) 事業実施期間 平成25年3月22日(金)～平成26年3月31日(月)

本事業により得られた成果

補助金を希望する創業予定者に対し、経営指導を踏まえた「事業計画確認書」を11件作成し、創業支援を行うことができた。

## (9) 経営改善普及事業

### ア 経営安定特別相談室

倒産の恐れのある中小企業から事前に相談を受け、倒産を未然に防止するための方策を講じ、また倒産防止が困難とみられる企業には円滑な整理を図るための相談・指導事業を行った。

(ア) 構 成 員 商工調停士2人、弁護士1人、中小企業診断士5人

(イ) 商工調停士

氏 名	役職名
鈴 木 貞 夫	(株)スズテック 代表取締役
矢 口 季 男	(有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 中小企業診断士

(ウ) 相談件数

製造業	卸売業	小売業	建設業	サービス業	その他	合 計
4件(2社)	2件(1社)	4件(2社)	4件(2社)	0件	2件(1社)	16件(8社)

#### 本事業により得られた成果

受注販売等の不振による売上減少などで経営が悪化している企業や、親族間トラブル・売掛金回収等の法律問題を抱える企業8社に対し、8回の窓口相談と8回の専門相談員等の派遣を実施し、経営改善・法律問題解決のための手段・選択肢の提示や、法人の合併・整理等を行い、相談室としての指導効果が得られた。

### イ 巡回・窓口相談指導

(ア) 巡回指導件数

a 専門経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	労 働	取 引	環境対策	その他	計(回)
製造業	3	28	0	4	1	2	0	0	19	57
建設業	0	28	0	3	1	4	0	0	26	62
小売業	0	73	0	12	9	6	0	0	70	170
卸売業	4	29	0	6	1	4	0	0	20	64
サービス業	0	39	0	3	2	4	0	0	38	86
その他	0	23	0	2	1	7	0	0	17	50
計	7	220	0	30	15	27	0	0	190	489

b 経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計(回)
製造業	1	252	0	9	14	61	0	4	300	641
建設業	2	235	0	26	23	65	1	13	408	773
小売業	1	590	1	21	64	38	0	2	794	1,511
卸売業	0	184	0	13	9	44	0	2	191	443
サービス業	4	502	2	8	39	87	0	19	669	1,330
その他	1	130	0	15	12	12	1	3	168	342
計	9	1,893	3	92	161	307	2	44	2,530	5,040

c 経営支援員分

	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計(回)
製造業	0	15	0	0	7	4	0	0	67	93
建設業	0	13	0	0	19	9	0	0	92	133
小売業	0	125	0	0	10	19	0	1	116	271
卸売業	0	14	0	0	5	6	0	0	48	73
サービス業	1	50	0	0	12	9	0	0	94	166
その他	0	20	0	0	5	2	0	0	39	66
計	1	237	0	0	58	49	0	1	456	802

(イ) 窓口指導件数

a 専門経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計(回)
製造業	0	9	0	4	3	0	0	0	7	23
建設業	1	11	0	5	8	2	0	0	5	32
小売業	2	39	0	11	24	3	0	0	20	99
卸売業	2	9	0	1	2	2	0	0	5	21
サービス業	0	25	0	5	13	6	0	0	22	71
その他	0	4	0	0	1	0	0	0	3	8
計	5	97	0	26	51	13	0	0	62	254

b 経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	労 働	取 引	環境対策	その他	計 (回)
製造業	1	86	0	23	27	10	0	15	46	208
建設業	1	87	0	58	50	18	0	12	28	254
小売業	0	162	0	80	99	24	0	3	40	408
卸売業	2	62	0	26	18	7	0	3	24	142
サービス業	1	192	1	32	100	40	0	12	106	484
その他	4	36	0	6	21	6	1	4	45	123
計	9	625	1	225	315	105	1	49	289	1,619

c 経営支援員分

	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	労 働	取 引	環境対策	その他	計 (回)
製造業	0	15	0	3	9	4	0	0	5	36
建設業	0	8	0	7	50	20	0	0	4	89
小売業	0	55	0	3	52	34	0	0	6	150
卸売業	0	4	0	3	4	3	0	0	1	14
サービス業	1	38	0	6	42	30	0	0	13	125
その他	0	24	0	1	12	12	0	0	3	52
計	1	139	0	22	169	103	0	0	32	466

ウ 創業指導（創業を予定している者に対する指導回数）

(ア) 専門経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	労 働	取 引	環境対策	その他	計 (回)
巡回指導	0	6	0	0	1	0	0	0	5	12
窓口指導	1	33	0	28	12	2	0	0	7	83
計	1	39	0	28	13	2	0	0	12	95

(イ) 経営指導員分

	経営革新	経営一般	情報化	金 融	税 務	労 働	取 引	環境対策	その他	計 (回)
巡回指導	0	18	0	0	0	0	0	0	1	19
窓口指導	2	100	0	37	46	2	0	0	46	233
計	2	118	0	37	46	2	0	0	47	252

(ウ) 経営支援員分

	経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計(回)
巡回指導	0	22	0	0	0	0	0	0	4	26
窓口指導	2	43	0	2	2	0	0	0	6	55
計	2	65	0	2	2	0	0	0	10	81

エ 講習会等の開催による指導

(ア) 集団指導の事項別実施回数、対象人数

a 専門経営指導員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	1	0	0	1	0	0	0	0	2回
0	15	0	0	7	0	0	0	0	22人

b 経営指導員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	11	0	0	28	1	0	0	0	40回
0	198	0	0	264	31	0	0	0	493人

c 経営支援員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	0	0	0	10	0	0	0	0	10回
0	0	0	0	78	0	0	0	0	78人

(イ) 個別指導の事項別実施回数、対象人数

a 専門経営指導員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0回
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0人

b 経営指導員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	0	0	0	8	0	0	0	38	46回
0	0	0	0	17	0	0	0	79	96人

c 経営支援員分

経営革新	経営一般	情報化	金融	税務	労働	取引	環境対策	その他	計
0	0	0	0	0	0	0	0	1	1回
0	0	0	0	0	0	0	0	2	2人

(ウ) 講習会等の開催状況

a 集団指導

総括表

事業名	回数	出席者数(人)
初級簿記講座	34	270
消費税転嫁対策セミナー	12	217
その他	6	106
合計	52	593

個別表

月	日	事業名	講師	出席者数(人)
6	7	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	10
6	11	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	10
6	14	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	8
6	17	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	9
6	18	平成25年度みどり野町商店会6月研修会	(有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 矢口 季 男	9
6	19	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	9
6	25	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	8
6	28	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	9
7	2	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	8
7	3	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	8
7	9	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教諭 亀和田 秀 樹	9

月	日	事業名	講師	出席者数(人)
7	12	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	9
7	16	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	9
7	19	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	9
7	23	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
7	26	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	9
7	30	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
8	2	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
8	5	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
8	6	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
8	20	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
8	22	消費税転嫁対策セミナー	(株)エイチ・エー・エル 中小企業診断士 小 島 慎 一	33
8	23	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	6
8	27	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
8	30	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
9	3	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
9	6	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
9	10	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
9	11	宇都宮機械工業会 平成25年度第1回研修会	野口秀行事務所 代 表 野 口 秀 行	22
9	13	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
9	17	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
9	18	消費税転嫁対策セミナー	(株)コンパス 代表取締役 鈴 木 進 介	13

月	日	事業名	講師	出席者数(人)
9	19	消費税転嫁対策セミナー	(株)エスト・コミュニケーション 代表取締役 弓 削 徹	16
9	19	消費税転嫁対策セミナー	(一社) ウィメンズメンターバンク 代表理事 澤 谷 みち子	16
9	20	消費税転嫁対策セミナー	(株)ノウハウバンク 代表取締役 三 科 公 孝	15
9	20	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	6
9	24	消費税転嫁対策セミナー	消費者問題研究所 代 表 垣 田 達 哉	12
9	24	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
9	25	消費税転嫁対策セミナー	イマセ総合経営研究所 代 表 今 瀬 勇 二	17
9	27	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
9	27	消費税転嫁対策セミナー	日本キャッシュフロー協会 代 表 海 生 裕 明	17
9	27	消費税転嫁対策セミナー	中小企業診断士 橋 本 泉	19
9	30	消費税転嫁対策セミナー	ランチェスターマネジメント(株) 代表取締役 河 辺 よしろう	31
10	1	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	6
10	4	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	7
10	8	初級簿記講座	栃木県立宇都宮商業高等学校 教 諭 亀和田 秀 樹	8
10	22	メンタルヘルスセミナー (経営者、管理者向け)	藤井純子OFFICE 代 表 藤 井 純 子	31
10	24	消費税転嫁対策セミナー	(有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 矢 口 季 男	15
10	29	中小企業会計啓発・普及セ ミナー	(公社)日本経営士会栃木県会 経 営 士 渡 邊 勝 弘	7
11	6	中小企業会計啓発・普及セ ミナー	堀川オフィス 代 表 堀 川 孝	5
1	23	消費税転嫁対策セミナー	(有)情報ビジネスコンサルティング 代表取締役 矢 口 季 男	13
1	24	宇都宮機械工業会 新年研修会	ヒロパートナーズオフィス 代 表 五 島 宏 明	32

b 個別指導

総括表

事業名	回数	出席者数(人)
発明相談	12	20
法律相談	11	19
納税相談	4	10
税務相談	1	1
1日知財窓口	12	34
不動産鑑定相談	4	8
消費税転嫁対策個別相談	3	6
合 計	47	98

個別表

月	日	事業名	講 師	出席者数(人)
4	5	発明相談	弁理士 工藤 宣幸	1
4	9	法律相談	弁護士 阪口 勉	4
4	19	1日知財窓口	弁理士 平山 俊夫	4
5	8	不動産鑑定相談	不動産鑑定士 貝賀 睦友、金田 敏夫	2
5	10	発明相談	弁理士 山田 毅彦	0
5	14	法律相談	弁護士 舘野 明	0
5	17	1日知財窓口	弁理士 上吉原 宏	3
6	7	発明相談	弁理士 工藤 宣幸	2
6	12	法律相談	弁護士 増子 孝徳	2
6	21	1日知財窓口	弁理士 平山 俊夫	3
7	5	発明相談	弁理士 山田 毅彦	1
7	9	法律相談	弁護士 阪口 勉	2
7	19	1日知財窓口	弁理士 上吉原 宏	4
8	2	発明相談	弁理士 工藤 宣幸	1
8	7	不動産鑑定相談	不動産鑑定士 橋本 嘉夫、市村 明洋	2

月	日	事業名	講師	出席者数(人)
8	13	法律相談	弁護士 舘野 明	2
8	16	1日知財窓口	弁理士 平山 俊夫	3
9	6	発明相談	弁理士 山田 毅彦	2
9	10	法律相談	弁護士 増子 孝徳	2
9	20	1日知財窓口	弁理士 上吉原 宏	4
9	27	税務相談	税理士 板垣 弘一	1
10	4	発明相談	弁理士 平山 俊夫	2
10	8	法律相談	弁護士 阪口 勉	2
10	18	1日知財窓口	弁理士 工藤 宣幸	3
11	1	発明相談	弁理士 上吉原 宏	2
11	13	不動産鑑定相談	不動産鑑定士 上野 初雄、高橋 順一	1
11	15	1日知財窓口	弁理士 山田 毅彦	3
12	6	発明相談	弁理士 平山 俊夫	6
12	10	法律相談	弁護士 増子 孝徳	2
12	20	1日知財窓口	知財相談員 齋藤 秀夫	1
1	10	発明相談	弁理士 上吉原 宏	0
1	14	法律相談	弁護士 阪口 勉	1
1	17	1日知財窓口	弁理士 山田 毅彦	4
2	7	発明相談	弁理士 平山 俊夫	1
2	12	不動産鑑定相談	不動産鑑定士 坂上 京子、吉澤 光彦	3
2	18	法律相談	弁護士 阪口 勉	1
2	21	1日知財窓口	知財相談員 齋藤 秀夫	0
2	24	消費税転嫁対策個別相談	税理士 佐藤 達也	2
2	25	消費税転嫁対策個別相談	中小企業診断士 小峰 俊雄	4
2	26	消費税転嫁対策個別相談	中小企業診断士 松永 一夫	0

月	日	事業名	講師	出席者数(人)
3	3	納税相談	税理士 並木正裕	4
3	3	納税相談	税理士 小磯富司	3
3	4	納税相談	税理士 福田栄	2
3	4	納税相談	税理士 高橋裕樹	1
3	7	発明相談	弁理士 上吉原宏	2
3	11	法律相談	弁護士 増子孝徳	1
3	14	1日知財窓口	弁理士 山田毅彦	2

(定例専門相談)

専門相談名	開設日	開設日数	相談件数	設置年月
発明相談	毎月第1金曜日	12日	20件	昭和32年1月
法律相談	毎月第2火曜日	11日	19件	昭和55年4月
税務相談	随時	1日	1件	平成7年4月
1日知財窓口	毎月第3金曜日	12日	34件	平成23年4月
不動産鑑定相談	5・8・11・2月第2水曜日	4日	8件	平成24年5月

#### オ 小規模事業者経営改善資金融資制度（マル経融資）

小規模事業者を対象に、当商工会議所の経営指導を受けて経営や技術の改善を図るための資金を無担保・無保証人、低金利で融資する国の特別貸付で、貸付限度額1,500万円、貸付期間運転資金7年以内（据置期間1年以内）、設備資金10年以内（据置期間2年以内）の制度内容の拡充措置が継続された。

また、マル経融資の設備資金貸付について、東日本大震災に係る特定被災区域において雇用の維持又は拡大を伴う設備投資を行う場合は完済までの期間の貸付利率が0.5%低減される設備資金貸付利率特例制度について拡充措置が継続された。

さらに東日本大震災に対処した災害マル経融資では、直接又は間接的に被害（風評被害、計画停電、自粛による被害等は含まれない）を受け、かつ、被害証明書等の提出が可能な方または小規模事業者再建支援方針等に沿った事業を行う方を対象に、一般マル経融資とは別枠で貸付限度額1,000万円、貸付利率が貸付日から当初3年間、貸付期間5年の公庫基準利率から1.2%低減され、3年経過後は貸付期間5年の公庫基準利率0.3%低減の制度内容の拡充措置が継続

された。

なお、小規模事業者の資金需要に対して迅速な対応に努めるため、小規模事業者経営改善資金融資制度審査会を月2回から月3回の開催とした。

(ア) マル経融資の取扱状況

(単位：万円)

推 薦			決 定			資金使途別内訳（決定分）			
						運 転		設 備	
件数	金額	審査会	件数	金額	平均値	延件数	金額(%)	延件数	金額(%)
50 (74.6)	27,150 (86.3)	26回	50 (79.4)	27,150 (95.9)	543	45	78.9	12	21.1

注) ( ) 内の数値は、対前年度比 (%) である。

(イ) マル経融資の業種別内訳（決定分）

(単位：万円)

製 造 業			卸 売 業			小 売 業			サービ業		
件数	金額	%	件数	金額	%	件数	金額	%	件数	金額	%
7	4,900	18.0	10	4,980	18.3	13	5,150	19.1	6	2,910	10.7
建 設 業			そ の 他			合 計					
件数	金額	%	件数	金額	%	件数	金額	%			
13	8,710	32.1	1	500	1.8	50	27,150	100.0			

(ウ) マル経融資の金利等の推移

(単位：%)

年 月 日	政 府 系 基準金利 (a)	マル経金利 (b)	金 利 差 (a) - (b)	長 期 プライムレート	財投金利 (元利均等5年 償還据置無)	基準金利 (公定歩合)
25. 4. 10	1.85	1.55	0.30	1.20	0.10	0.30
25. 5. 13	1.95	1.65	↓	1.25	0.20	↓
25. 5. 16	↓	↓	↓	↓	↓	↓
25. 6. 12	↓	↓	↓	↓	↓	↓
25. 7. 10	2.05	1.75	↓	1.35	0.30	↓
25. 8. 9	↓	↓	↓	↓	↓	↓
25. 9. 11	1.95	1.65	↓	1.30	0.20	↓

年月日	政府系 基準金利(a)	マル経金利 (b)	金利差 (a) - (b)	長期 プライムレート	財投金利 (元利均等5年 償還据置無)	基準金利 (公定歩合)
25.10.9	1.90	1.60	↓	↓	↓	↓
25.11.14	↓	↓	↓	↓	↓	↓
25.12.13	↓	↓	↓	↓	↓	↓
26.1.16	↓	↓	↓	↓	↓	↓
26.2.13	↓	↓	↓	↓	↓	↓
26.3.12	↓	↓	↓	↓	↓	↓

注) 表中の「↓」は、変更なしという意味である。

#### 本事業により得られた成果

一部の業界では、消費税増税前の駆け込み需要の恩恵を受けているが、管内小規模事業者の多くが、依然として景気低迷の影響から業績が悪化し、借入マインドが低下している。また、国・自治体等による金融支援策の拡充や、融資制度の多様化により、本制度の利用実績数は、低調に推移した。

そのため、マル経融資の利用者拡大を図るため、新たに青色申告会会報に本制度チラシを折り込み利用勧奨を行ったほか、日本政策金融公庫と連携して年2回(7月・11月)の一日公庫を開催するとともに、当商工会議所が実施する経営支援施策の利用を案内する、経営支援ガイド2013を8,500部作成・配布し、経営改善普及事業の実効性の確保を図ることができた。

#### カ 記帳代行・記帳継続指導

指導内容	回数	事業所数	経営支援員数
記帳代行	70	8	2人
記帳継続指導	357	115	

#### 本事業により得られた成果

記帳代行8事業所、記帳継続指導115事業所に対して、各種帳簿の記帳について継続的に指導することにより、自計可能となるように小規模企業の記帳能力の向上が図られた。

#### キ 経営・技術強化支援事業(エキスパートバンク事業)

小規模企業等の経営・技術基盤の強化を図るため、各分野の専門家(エキスパート)を登録し、小規模事業所に無料で派遣することにより経営指導を行なった。

(7) 県内商工会議所指導実施件数 82件

〔内訳〕	栃木商工会議所	5件
	宇都宮商工会議所	16件
	足利商工会議所	10件
	鹿沼商工会議所	15件
	小山商工会議所	5件
	日光商工会議所	13件
	大田原商工会議所	5件
	佐野商工会議所	7件
	真岡商工会議所	6件

〔業種別相談件数内訳〕

業 種	件 数
小 売 業	38件
製 造 業	18件
建 設 業	8件
サービ業	13件
卸 売 業	2件
そ の 他	3件
合 計	82件

(イ) 登録専門家数 160人

#### 本事業により得られた成果

小規模事業者等からの相談に対してエキスパートを派遣し、経営課題に具体的な改善提案を与え、企業経営の改善に寄与することができた。指導内容は、経営全般が最も多く32件、次いで新事業展開に関する相談16件、販売促進指導9件、情報化対策8件、店舗診断5件、労務管理4件、その他8件であった。

#### ク 県内商工会議所経営指導員等研修会

県内9商工会議所経営指導員及び経営支援員等を対象として、資質の向上を図るため、当商工会議所が幹事商工会議所として下記研修会を開催した。

実施日	時間	コース	テーマ	講師	出席者(人)
H25. 6. 19 (第1回)	10:00 ～ 12:00	一般コース	① 平成25年度中 小企業施策 ② 公正取引委員	① 栃木県産業労働観 光部経営支援課 ② 公正取引委員会事	(第1回) 53

実施日	時間	コース	テーマ	講師	出席者(人)
6. 26 (第2回)			会の消費税転嫁 対策の取組みと 独禁法&下請法 相談ネットワー ク	務局相談指導室 猪又 健夫 氏	(第2回) 51
	13:00 ～ 16:00		コンビニが消費 者を惹きつける理 由 ～「商品」「サービ ス」「マーケティング」その見えざる ノウハウを研究す る～	(株)経営ドクター 代表取締役 島村 信仁 氏	
H25. 7. 10	10:00 ～ 12:00	特別コース	労働関係改正の ポイントと企業へ 求められる対応	(株)レイバー・キャピタ ル・コンサルティング 代表取締役 梅井 覚 氏	46
	13:00 ～ 16:00		F a c e b o o kとクラウド活用 で商売繁盛～知ら ないと損する！IT 活用法～	スマートIT(株) 代表取締役 大磯 岳士 氏	
H25. 7. 24	10:00 ～ 12:00	特別コース	三代目社長の栄 光と挫折～悩みを 抱えた人に贈る勇 気と希望の体験談～	ヒロパートナーズオフ イス 代表 五島 宏明 氏	36
	13:00 ～ 16:00		B C P (事業継 続計画) 作成のポ イント～生き残る 企業になるために ～	(有)ステージアップ 代表取締役 黒須 靖史 氏	
H25. 8. 7	10:00 ～ 12:00	特別コース	知らないと損を する！ 事業承継と上手 な相続法について	古谷企業経営研究所 所長 古谷 今朝衛 氏	51
	H25. 8. 7 13:00 ～		特別コース	消費税増税価格 転嫁対策	

実施日	時間	コース	テーマ	講師	出席者(人)
	16:00		消費税引き上げを機に、経営体質強化を目指す	横山 悟一 氏	
H25. 8. 21	10:00 ～ 12:00	特別コース	建設業の経営革新～今できることとは～	中小企業診断士 西 真一 氏	41
	13:00 ～ 16:00		決算書から見た経営力・経営安定度のチェックポイント～経営状況の確認と財務力強化を目指して～	(有)マスエージェント 代表取締役 林 忠史 氏	
H25. 9. 11	10:00 ～ 12:00	特別コース	東京ディズニーリゾートに見る～CS戦略・人材育成のノウハウ～	オフィスにしむら 代表 西村 秀幸 氏	41
	13:00 ～ 16:00		経営革新に繋がる事業性を見極め、ヒアリングの仕方について	(株)ディセンター 取締役常務 宮島 章吉 氏	

#### 本事業により得られた成果

県内商工会議所経営指導員等が、経営改善普及事業に必要な実務及び専門的な知識を習得し、小規模事業者の多様化する経営指導ニーズに的確に対応するためのカリキュラム(経営指導員一人当たり年間20時間受講)により実施し、経営支援のための知識・情報の習得に繋げることができた。

#### ケ 県内商工会議所経営指導員等技術研修会

県内9商工会議所の経営指導員等を対象に、小規模事業者の専門性や高度化および多様化する経営課題に実践的に対応するための知識や技術力のレベルアップを図るため、当商工会議所が幹事商工会議所として県商工会議所連合会と共催により、下記の研修会を開催した。

《商業部門》

開催日時	テーマ	講師	出席者(人)
H25. 9. 3 (10:00～18:00) ～	販売業(小売業・卸売業)における経営戦略の進め方と事例	ナック・ワース・プロ(有) 代表取締役 仲山 親雄 氏	11

開催日時	テーマ	講師	出席者(人)
H25. 9. 4 (8:30~12:00)		半田マーケティングデザイン事務所 代表 半田 富男 氏	

《工業部門》

開催日時	テーマ	講師	出席者(人)
H25. 9. 17 (10:00~18:00)	食品製造業における経営革新への取り組み	(有)エスエス創造研究所 代表取締役社長 佐藤 千春 氏	12
H25. 9. 18 (8:30~12:00)			

本事業により得られた成果

県内商工会議所経営指導員等の経営改善普及事業に必要な専門的知識や技術力の習得とともに、グループ討議を通じて意見集約能力やプレゼンテーション能力の向上を図ることができた。

**コ 県内商工会議所統一パンフレット作成事業**

県内9商工会議所共同により、商工会議所が行う各種事業の施策普及を図るため、平成25年度は、大田原商工会議所が幹事商工会議所として事業案内パンフレットを作成した。

(ア) 平成25年度企画広報推進会議の開催

日 時 平成25年4月8日(月) 午後2時~午後3時30分

場 所 (一社)栃木県商工会議所連合会 会議室

議 題 平成25年度施策普及に係るパンフレット等の原案検討について

出席者 11人(県内商工会議所担当職員)

(イ) 作成部数 9,700部

栃木商工会議所	500部
宇都宮商工会議所	2,700部
足利商工会議所	1,200部
鹿沼商工会議所	1,000部
小山商工会議所	1,000部

日光商工会議所	1, 200部
大田原商工会議所	1, 000部
佐野商工会議所	600部
真岡商工会議所	500部

#### 本事業により得られた成果

県内商工会議所経営指導員等が、窓口相談、会員巡回指導等において、経営改善普及事業等の推進を図るために事業案内パンフレット9, 700部を作成・配布を行い、施策普及に努めることができた。

### (10) 受託事業

#### ア 栃木県中小企業再生支援協議会事業

産業競争力強化法第127条にもとづく認定支援機関である当商工会議所は、再生の可能性と意欲を有する県内中小企業に対し、県内金融機関・関係団体等との連携を図り、多種多様な事業内容や地域特有の課題を持つ中小企業の特性を踏まえ、きめこまかな再生支援事業を実施した。

本年度は、中小企業金融円滑化法終了後のソフトランディングを実現すべく、様々な支援体制を整えて出発したが、同法終了後も実質的な延長状態が続いたため、予測した混乱は起こらなかった。また、政府の金融緩和・財政出動を背景に県内経済情勢は緩やかに持ち直し、県内倒産件数は昨年度を下回る状況となった。

しかし、好転する企業の影では、未だにリーマンショックや東日本大震災の影響から回復に至れない企業も多く、延命のなかで経営改善に踏み込めずに事業の毀損が進み、財務状況が深刻化した企業からの相談が多数あった。これらの企業が息切れする前に事業再生を迅速に支援すべく、中小企業再生支援協議会機能強化事業(独立行政法人中小企業基盤整備機構委託事業)を活用し、地元中小企業診断士会との連携のもと1.5次対応を大幅に実施し、県内銀行はもとより、特に信用金庫・信用組合への施策利用の勧奨を行った。

また、とちぎ中小企業支援ネットワークの取り組みから、本県2度目の中小企業再生ファンドが設立された。平成25年6月20日に投資業務等を行うファンド運営会社「㈱とちぎネットワークパートナーズ」を設立し、当商工会議所も認定支援機関としての立場から当社へ出資するとともに専務理事が社外取締役として参画した。次いで、平成25年8月29日に出資金20億の官民ファンド「とちぎネットワークファンド投資事業有限責任組合」が設立され業務開始となり、県内の支援体制がより強力なものとなった。

##### a 個別支援業務の実施

再生支援業務者が個別企業の相談及び再生計画書の策定支援を実施した。相談件数は、119社、122件（累計886社、1,467件）であり、このうち、94社（累計420社）の再生計画策定を支援し、97社（累計386社）の支援が完了した。

b 支援体制

支援業務者に統括責任者1人、統括責任者補佐18人（うち非常勤1人）を配置した。また、外部支援専門家に弁護士、公認会計士、中小企業診断士等70人を登録した。

c 全体会議

第1回

- (a) 開催日時 平成25年6月18日（火）午後3時～午後4時30分
- (b) 開催場所 宇都宮商工会議所常議員会室
- (c) 議 題 平成24年度活動報告について  
平成25年度栃木県中小企業再生支援協議会事業計画（案）について
- (d) 説明事項 経営改善・資金繰り相談窓口について  
栃木県経営改善支援センターについて  
とちぎ中小企業支援ネットワークについて（栃木県信用保証協会）  
中小企業金融円滑化法終了後の取り組みについて（宇都宮財務事務所）  
全国の再生支援協議会の活動状況について（中小企業再生支援全国本部）
- (e) 出席者 委員・オブザーバー19人 随行者3人 / 関係機関1人  
栃木県中小企業再生支援協議会18人  
認定支援機関（宇都宮商工会議所）6人

d 関係機関との連携・普及活動

業務の円滑な推進を図るため、再生支援機関、金融機関等との情報交換会、連絡調整会議等を実施した。

- (a) 栃木県、㈱足利銀行、㈱栃木銀行への月例訪問（12回）
- (b) 栃木県銀行協会次長会における説明（1回）
- (c) 栃木県信用金庫協会との情報交換会（1回）
- (d) 県内金融機関への訪問（45回）
- (e) とちぎ中小企業支援ネットワーク会議（2回）、幹事会（1回）
- (f) 栃木県信用保証協会との情報交換会（12回）
- (g) ㈱とちぎネットワークファンドとの情報交換会（3回）
- (h) ㈱東日本大震災事業者再生支援機構との情報交換会（2回）
- (i) 全国倒産処理弁護士ネットワーク第24回関東地区研修会における講演（1回）
- (j) 関東信越税理士会栃木県支部連合会会議における説明（1回）

e 広報活動

- (a) 協議会チラシ30,000枚・ポスター500枚を作成し、協議会構成16団体、県内9商工会議所、金融機関及び県商工会連合会を通じ35商工会に配布した。
- (b) 新聞紙面による広告を1回実施した。
- (c) 宇都宮商工会議所会報天地人10月号特集記事掲載。
- (d) 県内商工会議所統一パンフレット9,700部に掲載し、県内中小企業へ配布した。

本事業により得られた成果

平成15年3月設置以降、累計で886社からの窓口相談に応じ、420社の再生計画策定を支援し、そのうち386社の再生計画策定が完了した。これにより18,435人の雇用を確保することができた。

また、平成25年3月8日から経営改善・資金繰り相談窓口を設置し、本年度は20件の相談を受け、課題解決に対応することができた。

**イ 栃木県経営改善支援センター事業**

独立行政法人中小企業基盤整備機構の委託事業であり、栃木県中小企業再生支援協議会内に設置するものである。

借入金の返済負担等の影響により財務上の問題を抱えており、自ら経営改善計画等を策定することが難しいものの、経営改善計画策定支援を受ける事により、金融機関からの支援（条件変更や新規融資等）が見込める中小企業・小規模事業者に対し、中小企業の新たな事業活動の促進に関する法律第17条第1項の規定による経営革新等支援機関が依頼を受けて行う経営改善計画策定支援の費用について、当支援センターが3分の2を上限（最大200万円）として補助することにより、経営改善・事業再生を促進するものである。

a 支援体制

専門相談員2名を配置（栃木県中小企業再生支援協議会統括責任者補佐が兼務）

b 支援実績

利用申請 16件

支払申請 0件

**ウ 小規模企業共済制度**

(7) 委託団体 独立行政法人中小企業基盤整備機構

(イ) 加入状況 70件（新規37件、増額33件、契約者総数 1,557件）

## エ 中小企業倒産防止共済制度

- (ア) 委託団体 独立行政法人中小企業基盤整備機構
- (イ) 加入状況 15件（契約者総数 149件）

## オ 栃木県火災共済制度

- (ア) 委託団体 栃木県火災共済協同組合
- (イ) 保有件数 207件

## カ 関東自動車共済制度

- (ア) 委託団体 関東自動車共済協同組合
- (イ) 保有台数 94台

## キ 公害健康被害補償受託業務

- (ア) 委託団体 独立行政法人環境再生保全機構（日本商工会議所からの再委託）
- (イ) 取り扱い事業所数 133件

## ク 容器包装リサイクル再商品化事務受託事業

- (ア) 委託団体 （公財）日本容器包装リサイクル協会
- (イ) 事務内容 平成12年4月より「容器包装に係る分別収集及び再商品化の促進等に関する法律」の完全施行に伴い、当商工会議所管内（宇都宮市内）の特定事業者からの再商品化委託申込書受付業務（オンライン入力作業を含む）、問合せへの対応を行い、当所ホームページや天地人にて広報周知を実施した。
- (ウ) 取扱件数 250件

## ケ ジョブ・カード制度推進事業

フリーターや正社員経験の少ない若者等、職業形成機会に恵まれない人々に対し、職業能力形成プログラムを提供することにより正規雇用への道を開くために、職業能力形成プログラム（有期実習型訓練等）実施企業を開拓すること、及び企業の人材確保を支援することを目的とする。

- (ア) 企業向けジョブ・カード制度説明会の開催
  - a 第1回

「若者応援企業宣言事業・若者チャレンジ奨励金企業説明会（栃木労働局との共催）」

- (a) 日 時 平成25年6月11日（火）午後2時～午後4時
- (b) 場 所 とちぎ福祉プラザ

(c) 参加者 企業人事担当者 166人

b 第2回

「宇都宮地区雇用協会 研修会」

(a) 日 時 平成25年6月21日(金) 午前11時20分～午後0時15分

(b) 場 所 ホテルニューイタヤ

(c) 参加者 地元企業及び教育訓練担当者 22人

c 第3回

「第1回ジョブ・カード制度ミニセミナー」

(a) 日 時 平成25年6月27日(木) 午後2時～午後3時30分

(b) 場 所 宇都宮商工会議所 常議員会室

(c) 参加者 県内企業教育訓練担当者 11人

d 第4回

「第2回ジョブ・カード制度ミニセミナー」

(a) 日 時 平成25年7月8日(月) 午後2時～午後3時30分

(b) 場 所 宇都宮商工会議所常議員会室(2階)

(c) 参加者 県内企業教育訓練担当者 9人

e 第5回

「キャリアアップ助成金セミナー(栃木労働局との共催)」

(a) 日 時 平成25年10月29日(火) 午後2時～午後3時30分

(b) 場 所 ホテルニューイタヤ

(c) 参加者 企業の経営者及び人事担当者等 51人

f 第6回

「栃木県中央美容共同組合における実践型人材養成システム説明会」

(a) 日 時 平成25年11月13日(水) 午後7時～午後8時30分

(b) 場 所 (株)センビ商事 2階

(c) 参加者 美容室経営者等 8人

g 第8回

「小山第二工業団地管理協会における有期実習型訓練説明会」

(a) 日 時 平成26年3月5日(水) 午前11時～午前11時30分

(b) 場 所 小山第二工業団地管理協会 会議室

(c) 参加者 管理協会 会員企業 15社

h 第9回

「雇用戦略セミナー&ジョブ・カード制度個別相談会」

- (a) 日 時 平成26年3月7日(金) 午後1時30分～午後5時
  - (b) 場 所 ホテルニューイタヤ
  - (c) 参加者 企業の経営者及び人事担当者等 24人
- (イ) 「職業能力形成プログラム(ジョブ・カード制度)」の普及・啓発
- a 栃木労働局統括職業指導官会議
    - (a) 日 時 平成25年5月13日(月)
    - (b) 場 所 栃木労働局 大会議室
    - (c) 出席者 40人
  - b 平成25年度学卒等求人受理説明会
    - (a) 日 時 平成25年5月29日(水) 午後2時～午後4時
    - (b) 場 所 とちぎ福祉プラザ 多目的ホール
    - (c) 出席者 181人
  - c とちぎ若年求職者合同説明会
    - (a) 日 時 平成25年10月8日(火) 午後1時～午後4時
    - (b) 場 所 ホテル東日本宇都宮
    - (c) 参加企業 69社
  - d 県内工業団地への広報、パンフレットの配布
    - (a) 瑞穂野工業団地協同組合
    - (b) 宇都宮工業団地総合管理協会
    - (c) 小山第二工業団地管理協会
  - e 各種媒体を活用した広報活動
    - (a) 会報「天地人」へ「若者チャレンジ奨励金」及び「企業向け説明会」のパンフレットを折込み(計3回)
    - (b) 会員企業へのパンフレット配布 ほか
  - f 訓練指導・評価担当者講習の実施
    - 実施企業 19社
    - 実施人数 29人
  - g 「職業能力形成プログラム」活用促進事業
 

企業訪問(延べ数)	199社
ジョブ・カード普及サポーター登録企業	317社
訓練コースのコーディネート回数	146回
訓練計画確認済企業	150社
訓練修了企業(前年度確認済企業を含む)	58社

### 本事業により得られた成果

本事業は、平成20年度から開始された事業であり、今年度で6年目となる。

平成25年度は、「若者チャレンジ訓練」が平成25年度限りの時限措置で実施されたため、多くの企業が活用してジョブ・カード制度の認知度が高まるとともに、ジョブ・カード制度実施件数も前年度に比べて約7倍に増えた。

その結果、県内事業所の雇用環境の改善及び非正規雇用者の正規雇用化に貢献することができた。

### コ 若年者地域連携事業

厚生労働省からの受託事業として、関係行政及び地域の産業経済界等の連携協力のもと、若年求職者等に対する合同企業説明会やキャリアカウンセリング等を実施することにより、若年者等を安定した雇用に結び付けるための支援を行った。

(ア) 若年者就職支援施策に関する周知、広報

リーフレット作成 4,000枚

(イ) 採用好事例の収集及び提供

採用好事例 76件

ホームページアクセス件数 329,921件

(ウ) 若年求職者のための合同企業説明会の開催

実施回数 3回

参加企業数 236社

来場者数 1,141人

(エ) 若年者に対する中小企業職場見学会の実施

職場見学会数 12回

参加者数 78人

(オ) 若者就業体験事業の支援

体験先企業登録数 4社

就労体験者業数 4人

(カ) 若年求職者と企業等によるセミナー及び交流会実施の支援

実施回数 26回

参加者数 214人

(キ) 若年者に対するネットカウンセリングの実施

相談件数 411件

(ク) フリーターキャリアカウンセリングの実施

相談件数 1, 212件

適正事業への誘導件数 293件

(ケ) 年長フリーターキャリアカウンセリングの実施

相談件数 231件

適正事業への誘導件数 32件

(コ) 内定者向けビジネスマナー講習会等への講師派遣

実施回数 16回

参加者数 993人

(ク) 基礎から始める就活講座の支援

実施回数 23回

参加者数 88人

(ク) 移動ジョブカフェの実施

実施回数 2回

参加者数 21人

(ク) 就職面接準備のためのガイダンス等への講師派遣

実施回数 50回

参加者数 2, 286人

本事業により得られた成果

採用好事例の提供等により若年就職支援施策の広報・周知を図るとともに、合同企業説明会や中小企業職場見学会、フリーターに対するキャリアカウンセリング等を通じて、県内企業への採用機会の提供と若年求職者の就職支援に貢献することができた。

## サ GS1 (JAN) コード受託業務

(ア) 委託団体 日本商工会議所

(イ) 年間扱件数 62件

## シ 労働保険事務組合

(ア) 事業主の委託を受けて、労働保険の事務（労働保険料及び一般拠出金の申告・納付、雇用保険の資格取得、資格喪失等の各種手続き）について支援、指導した。

(イ) 238委託事業所、356事業場

## ス 中小企業景況調査（日商委託事業）

地域商工業者の景況並びに経済動向等に関する情報の収集及び分析を行い、国及び都道府県

等の施策並びに商工会議所等中小企業関係機関の指導の参考に資すると共に、中小企業者に対し、経営に必要な環境情報を提供することを目的に実施した。

- a 調査時期 四半期毎（年４回）
- b 調査対象 市内の製造業３企業、建設業６企業、卸売業７企業、小売業１３企業、サービス業１０企業、合計３９企業  
（全国商工会議所管内８，０００企業）
- c 調査方法 訪問調査
- d 回収率 ７２％
- e 調査結果の報告 独立行政法人中小企業基盤整備機構作成の調査報告書の要約版を当商工会議所を通じて調査対象企業へ配布

本事業により得られた成果

四半期毎の調査により、地域商工業者の景気動向の実態を把握するとともに、経営指導の参考として広く活用することができた。

#### セ 商工会議所早期景気観測調査（ＬＯＢＯ調査・日商委託事業）

商工会議所のネットワークを活用して、各地域の「肌で感じる足元の景気感」を全国ベースで毎月調査し、日商において集計した結果を、商工会議所としての景気対策等に関する意見活動等に活用した。

- a 調査時期 毎月２０日～２５日（年１２回）
- b 調査対象
  - (a) 建設業 日豊工業(株)
  - (b) 製造業 (株)うさぎや商店
  - (c) 卸売業 (株)横倉本店
  - (d) 小売業 (株)東武宇都宮百貨店  
(有)長谷川時計店
  - (e) サービス業 (有)ミツカワ商事  
(有)伊志佐岐
- c 調査方法 調査対象からのＦＡＸによる回答を、日本商工会議所のイントラネットで入力・送信
- d 回収率 ７５％
- e 調査結果の報告 日本商工会議所が作成した調査報告書を調査対象企業等へ送付

本事業により得られた成果

各業種の景気動向を把握するとともに、当商工会議所においての景況に関する情報として活用することができた。

## 8 会館・事務所等

### (1) 事務所所在地

宇都宮市中央3丁目1番4号

### (2) 建物の概要

栃木県産業会館（鉄骨、鉄筋コンクリート）地下1階、地上8階の内、1階、2階及び7階の一部（区分所有1，280.66㎡）

※ 専用面積の内訳

1階 437.99㎡ 事務室、厚生室、印刷室、貸事務室

2階 713.68㎡ 役員室、大会議室、常議員会室、会員談話室、書庫、貸事務室

7階 128.99㎡ 貸事務室

## 9 関係団体への加入及び連携

### (1) 日本商工会議所

ア 地位 常議員

イ 所属委員会 国際経済委員会、税制委員会、情報化委員会、  
国民生活委員会、教育委員会  
中小企業政策専門委員会（共同委員長－会頭）

### ウ 会議等出席状況

開催年月日	会議名	出席者名
H25. 4. 17	第23回産業経済・第14回観光・第27回中小企業・第26回地域活性化合同委員会、第16回国際経済・第10回労働・第22回運営合同委員会	常務理事
8	第13回情報化・第5回教育合同委員会	経営支援部長
18	第623回常議員会	会頭、専務理事
5. 23	第67回全国商工会議所専務理事・事務局長会議（～24日）	専務理事
6. 5	平成25年度第1回商工会議所貿易証明業務担当者研修会（～7日）	地域振興部担当職員

開催年月日	会議名	出席者名
13	平成25年度GS1事業者コード(JAN企業コード)登録 受付業務担当者説明会	地域振興部担当職員
19	第15回観光・第27回地域活性化合同委員会	専務理事
20	第624回常議員会・第234回議員総会	会頭、専務理事
7. 2	平成25年度消費税転嫁対策窓口相談等事業 経営指導員 向け研修会	経営支援部次長・担当職員
4	全国商工会議所観光振興大会2013inいわて(～6日)	会頭、須賀・増淵・斎藤各 副会頭、専務理事、常務理 事、理事
17	夏季政策懇談会	会頭
18	第625回常議員会・第235回議員総会	会頭
29	平成25年度消費税転嫁対策窓口相談等事業 経営指導員 向け研修会	経営支援部長・担当職員
9. 18	第29回中小企業・第14回情報化・第24回運営合同委員 会	常務理事
〃	第626回常議員会・第236回議員総会	常務理事
19	第118回通常会員総会	会頭、専務理事
10. 1	平成25年度「商工会議所経理担当職員研修会」<初級・中 級>(～3日)	総務部担当職員
17	第16回観光・第30回中小企業・第15回情報化合同委員 会	常務理事
〃	第627回常議員会	会頭、常務理事
25	平成25年度ジョブ・カード制度推進事業に係る関東ブロッ ク会議	専務理事、地域振興部長・ 担当職員
28	平成25年度消費税転嫁対策窓口相談等事業 経営指導員 向けフォローアップ研修会	経営支援部長
11. 6	平成25年度第2回経営安定対策事業研修会(事業承継およ びBCP策定支援)(～8日)	経営支援部次長
20	第27回産業経済・第30回地域活性化・第12回労働合同 委員会、第18回国際経済・第17回観光・第32回中小企 業・第7回教育・第27回運営合同委員会	理事

開催年月日	会議名	出席者名
21	第628回常議員会・第237回議員総会および第629回 常議員会・第238回議員総会	会頭、専務理事
//	臨時会員総会	会頭、専務理事
//	岡村会頭の退任ならびに新会頭就任披露パーティー	会頭
25	消費税および共済制度に関する説明会	総務部担当職員
12.12	創業支援担当者研修会（～13日）	経営支援部担当職員
18	第2回産業経済・第1回観光・第1回地域活性化・第1回税 制合同委員会	専務理事
19	第630回常議員会	会頭
H26. 1.15	第2回税制・第2回エネルギー・環境・第2回運営合同委員 会、第3回産業経済・第2回中小企業・第2回地域活性化合 同委員会	専務理事
//	第29期役員、議員、委員長・共同委員長・副委員長商工会 議所専務理事懇談会（平成25年度全国商工会議所専務理事 研修会の懇談会と合同開催）	専務理事
16	第3回地域活性化・第1回国民生活・第3回運営合同委員会	総務部長
//	第631回常議員会・第239回議員総会	会頭、総務部長
23	平成25年度マル経総合研修会（～24日）	経営支援部担当職員
24	平成25年度第3回経営安定対策事業研修会（経営者保証に 関するガイドライン）	経営支援部担当職員
31	平成25年度政令指定都市および都道府県庁所在地商工会 議所中小企業相談所長会議	経営支援部長
2. 4	平成25年度ブロック別中小企業相談所長セミナー～経営 安定特別相談対策～	経営支援部長
3. 19	第5回産業経済・第1回労働・第4回エネルギー・環境・第 2回教育合同委員会、第5回中小企業・第6回運営合同委員 会	総務部次長
20	第633回常議員会・第240回議員総会	会頭、専務理事
//	第119回通常会員総会	会頭、専務理事

## (2) 関東商工会議所連合会

ア 地位 理事 北村 光弘  
幹事 倉持 和司

### イ 会議等出席状況

開催年月日	会議名	出席者名
H25. 4. 17	第1回幹事会	常務理事
6. 4	理事会・第56回総会（～5日）	会頭、専務理事
7. 18	第2回幹事会	専務理事
10. 16	第3回幹事会	専務理事
11. 26	平成25年度関東ブロック中小企業相談所長会議・平成25年度関東ブロック中小企業支援先進事例普及研修会	経営支援部長
12. 18	第4回幹事会	専務理事
H26. 2. 14	第5回（移動）幹事会（～15日）	専務理事
3. 6	平成25年度運営研究会（～7日）	専務理事、常務理事、理事

### (3) (一社) 栃木県商工会議所連合会

ア 地位 会長 北村 光弘  
専務理事 倉持 和司

イ 所属委員会 政策委員会(委員一須賀副会頭、若月常議員、常務理事)  
政策委員会起草小委員会(委員一常務理事)

### ウ 会議等出席状況

開催年月日	会議名	出席者名
H25. 4. 8	平成25年度企画広報推進会議	経営支援部担当職員
15	平成25年度商工会議所新規採用職員等研修会「基礎研修」	新規採用職員
16	平成25年度第1回政策委員会	須賀副会頭、専務理事、常務理事
17	平成25年度商工会議所新規採用職員等研修会「接遇研修」	新規採用職員
23	4月定例専務理事会議	専務理事、常務理事
26	平成25年度・第1回事務局長会議	事務局長
5. 9	政策委員会 平成25年度第1回起草小委員会	専務理事、常務理事
28	政策委員会 平成25年度第2回起草小委員会	専務理事、常務理事
〃	5月定例専務理事会議	専務理事、常務理事
6. 11	平成25年度第2回政策委員会	専務理事、常務理事
14	平成25年度・第1回正副会長会議	会頭、専務理事、常務理事

開催年月日	会議名	出席者名
〃	平成25年度第2回理事会及び通常総会並びにマネジメントセミナー	会頭、斎藤副会頭、専務理事、常務理事
25	政策委員会 平成25年度第3回起草小委員会	専務理事、常務理事
〃	6月定例専務理事会議	専務理事、常務理事
7. 4	平成25年度栃木県商工会議所振興委員研究集会に係る担当者会議	経営支援部担当職員
11	平成25年度茨城・栃木・群馬三県商工会議所交流会議(～12日)	会頭、専務理事、常務理事
18	平成25年度第3回政策委員会	須賀副会頭、若月常議員、専務理事、常務理事
19	平成25年度中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業(地域プラットフォームの公募)に係る連絡会議	経営支援部長・次長
24	平成25年度・第3回理事会	会頭、専務理事、常務理事
30	7月定例専務理事会議	専務理事、常務理事
8. 7	平成25年度・第2回事務局長会議並びに事務局長研修会(～8日)	理事
28	平成25年度専務理事研修会(～29日)	専務理事、常務理事
9. 3	平成25年度県内商工会議所経営指導員等技術研修会商業部門(～4日)	総務部・経営支援部・地域振興部各該当職員
5	平成25年度経営指導員資格認定試験事前研修会	経営支援部・地域振興部各該当職員
11	平成25年度(第50回)栃木県商工会議所議員大会	会頭、専務理事、常務理事、各部次長
17	平成25年度県内商工会議所経営指導員等技術研修会工業部門(～18日)	経営支援部・地域振興部各該当職員
24	9月定例専務理事会議	専務理事、常務理事
26	平成25年度前期経営指導員等県外先進地調査研修(～27日)	地域振興部長、総務部該当職員
10. 11	平成25年度経営指導員等資格認定試験	経営支援部・地域振興部各該当職員
22	10月定例専務理事会議	専務理事、常務理事

開催年月日	会議名	出席者名
11. 14	平成25年度後期経営指導員等県外先進地調査研修(～15日)	総務部・地域振興部各該当職員
29	平成25年度・第2回正副会長会議	会頭、専務理事
〃	平成25年度第5回理事会及び臨時総会並びに懇談会	会頭、専務理事、常務理事
12. 6	12月定例専務理事会並びに懇談会	専務理事、常務理事
12	平成25年度・第3回事務局長会議並びに懇談会	理事
13	人事管理委員会 平成25年度経営指導員等資格認定試験に係る面接試験	経営支援部・地域振興部各該当職員
H26. 1. 10	平成26年知事との新春懇談会並びに褒章受章祝賀会	会頭、須賀・斎藤・増淵・大平各副会頭、専務理事、常務理事
28	1月定例専務理事会	専務理事、常務理事
2. 21	三村日商会頭と栃木県内商工会議所会頭との懇談会	会頭
25	2月定例専務理事会	専務理事、常務理事
3. 18	平成25年度・第7回理事会及び第2回臨時総会並びにマネジメントセミナー	会頭、斎藤・増淵・大平各副会頭、専務理事、常務理事

#### (4) 宇都宮観光コンベンション協会

**ア 概要** 宇都宮観光コンベンション協会は、昭和29年に設立された「宇都宮観光協会」と平成元年設立の「宇都宮コンベンションビューロー」を、平成12年4月に発展的に再編。観光とコンベンションの事業を一元的に推進するため組織された。

当協会は、宇都宮市及び栃木県内に有する自然環境及び文化的・社会的・経済的特性を活かし、観光客・コンベンションの誘致等を行うことにより、宇都宮市における観光及びコンベンションの振興を図るとともに、地域経済の活性化及び文化の向上に資することを目的としている。

**イ 設立** 平成12年4月1日

**ウ 所在地** 宇都宮市中央3丁目1番4号(栃木県産業会館2階)

**エ 地位** 会長 北村 光弘、常任理事 渡辺 政行、理事 福田 泰子

#### オ 業務

(ア) 誘致宣伝事業

a 広報・宣伝印刷物等の作製

b 機関紙(ウめ〜る)の発行、配布(8月・1月発行、各3,500部)

- c 「やすらぎの栃木路」共同宣伝事業への参画
- d 首都圏観光PRキャンペーンの推進
- e パブリシティ（テレビ、ラジオ、新聞、雑誌等）の活用
- f 協会ホームページの充実
- g 2013「でかけてみよう！宇都宮」キャンペーンの実施
- h フィルムコミッション事業の推進
- i 観光ボランティアガイドの活用促進
- j おもてなし推進事業の実施
- (イ) 観光推進事業
  - a 「ジャズの街 宇都宮」の普及啓発と観光集客交流の推進
  - b 広域観光事業の推進
  - c 宇都宮観光フォトコンテストの実施
  - c 観光イベントの開催
  - d 各種イベントへの協力
  - e 観光施設の維持管理
  - f 観光案内所（「i案内所」）の運営
  - g 各種観光イベントの後援及び協賛
- (ウ) コンベンション推進事業
  - a MICE誘致セールスの実施
  - b 支援サービスの提供
  - c 会員への情報提供
- (エ) 緊急雇用創出事業（市受託事業）
- (オ) 連絡協調
  - a 日本政府観光局（JNTO）、日本コンGRESS・コンベンション・ビューロー（JCCB）との連携強化
  - b 観光・コンベンション関連団体との連携協力
  - c 栃木県フィルムコミッションとの連携協力
- (カ) その他
  - a 新規会員の加入促進

## カ 主な開催コンベンション

- (ア) 第28回東日本学生体操競技グループ選手権大会 4月19日～21日
- (イ) 平成25年度全国名流吟剣詩舞道大会 5月5日
- (ウ) 第102回全国市長会関東支部総会 5月16日

- (エ) 第 67 回 N P O 法人日本口腔科学会学術集会 5 月 23 日～24 日
- (オ) 平成 25 年度第 64 回関東ソフトテニス選手権大会 5 月 25 日～26 日
- (カ) 全国美術館会議第 62 回総会 5 月 30 日～31 日
- (キ) 第 55 回関東高等学校ボクシング大会 5 月 31 日～6 月 3 日
- (ク) 平成 25 年度宇都宮大学教育学部附属小学校公開研究発表会 6 月 4 日～7 日
- (ケ) 平成 25 年度一般社団法人日本樹木医会栃木大会 6 月 7 日
- (コ) 第 25 回日本肝胆膵外科学会・学術集会 6 月 12 日～14 日
- (サ) 第 20 回多文化間精神医学会学術総会 6 月 14 日～15 日
- (シ) 第 27 回日本腹部放射線研究会 6 月 21 日～22 日
- (ス) ロシア国立ワガノワ・バレエ・アカデミー留学生オーディション 7 月 13 日～14 日
- (セ) 第 35 回関東 6・9 人制バレーボールクラブカップ男女選手権大会 7 月 13 日～14 日
- (ソ) 公益社団法人日本青年会議所関東地区協議会 第 61 回関東地区大会とちぎ宇都宮大会  
7 月 13 日～15 日
- (タ) 平成 25 年度関東甲信越ブロック薬務主管課長会議 7 月 18 日～19 日
- (チ) 日本商工会議所青年部第 227 回役員会 7 月 19 日～20 日
- (ツ) 第 32 回関東地区学校図書館研究大会宇都宮大会 8 月 1 日～2 日
- (テ) 第 49 回雀郎まつり川柳大会 8 月 31 日
- (ト) 関東 9 人制バレーボール社会人男女優勝大会 8 月 31 日～9 月 1 日
- (ナ) 第 44 回日本看護学会－小児看護－学術集会 9 月 12 日～13 日
- (ニ) 第 39 回日本重症心身障害学会学術集会 9 月 26 日～27 日
- (ヌ) 平成 25 年度秋期全国鶏病技術研修会 10 月 18 日
- (ネ) 第 66 回全国装蹄競技大会 10 月 21 日～22 日
- (ノ) 第 52 回全日本特別支援教育研究連盟全国大会栃木大会・第 47 回関東甲信越地区特別支援  
教育研究連盟栃木大会 10 月 24 日～25 日
- (ハ) 第 25 回全国家庭婦人バレーボールいそじ大会 11 月 8 日～10 日
- (ヒ) 第 16 回関東少年新人（中学）軟式野球大会 11 月 9 日～10 日
- (フ) 平成 25 年度関東地区豊教育研究会定例研究会 11 月 22 日
- (ヘ) 第 25 回全日本ベンチプレス選手権大会（一般・サブジュニア・ジュニア） 11 月 30 日～  
12 月 1 日
- (ホ) 第 5 回とちぎ将棋まつり 1 月 5 日
- (マ) 第 39 回城山杯争奪東日本卓球大会 2 月 1 日～2 日
- (ミ) 関東ソフトバレー・ブロックフェスティバル大会 2 月 9 日
- (ム) 日本商工会議所青年部第 33 回全国大会とちぎ宇都宮大会 2 月 20 日～23 日

(メ) 第48回日本盲人会連合関東ブロック協議会栃木大会 3月2日～3日

## (5) 特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構

**ア 概要** 宇都宮まちづくり推進機構は、平成11年10月に、公共の持つ信頼性や民間の持つ経営力、多くの企業のネットワークが活用できる第三セクター（任意組織）として宇都宮市と宇都宮商工会議所が中心となって設立された。

しかしながら、郊外への大型集客施設の進出や通行量の減少が進むなど、更なる衰退への懸念が広がり、新たな取り組みが課題となった。こうした課題に取り組むため、平成21年9月に「特定非営利活動法人」となり、宇都宮市長から中心市街地活性化法に基づき、都市機能の増進を総合的に進める「中心市街地整備推進機構」として指定を受けた。

当機構は、公共団体と民間団体が連携して宇都宮のまちづくりに取り組むための中核的な組織として、魅力ある中心市街地の形成を図ることで、宇都宮の将来の発展に寄与することを目的としている。

**イ 設立** 平成11年10月5日（任意組織）、平成21年9月1日（特定非営利活動法人）

**ウ 所在地** 宇都宮市中央3丁目1番4号（栃木県産業会館2階）

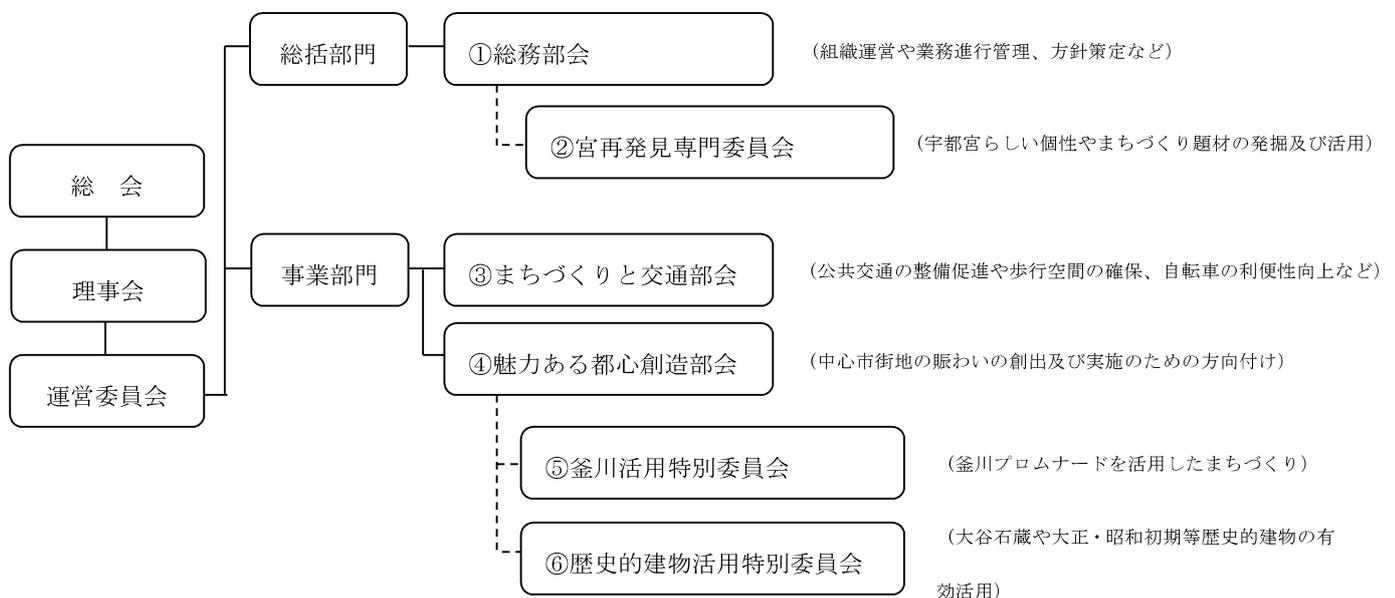
**エ 地位** 理事長 須賀 英之、副理事長 斎藤 高藏、常務理事 渡辺 政行  
理事 飯村 慎一、監事 倉持 和司

**オ 会員構成**（平成26年3月31日現在）

(ア) 団体・企業会員 66件

(イ) 個人会員 62件

## カ 組織



## キ 主な事業

- (ア) L R T の J R 宇都宮駅西側への導入推進と公共交通ネットワークの充実に向けた提言、啓発活動
  - a 「L R T（次世代型路面電車）の事業推進と中心市街地への早期乗り入れに関する提言書」の提出
  - b 「まちづくりとL R T」シンポジウムの開催
- (イ) 宮サイクルステーションの管理・運営（平成25年8月31日まで）
  - a スポーツバイクのレンタサイクル
  - b 施設の無償提供
  - c スポーツバイクセミナー等の開催
- (ウ) 釜川を活用した中心市街地活性化事業
  - a 釜川枝垂れ桜まつり事業の実施
  - b 釜川夏の宴鮎のつかみ取り事業の実施
- (エ) 大谷石蔵活用事業
  - a 大谷石・石空間フォーラムの開催
  - b 大谷石蔵マッチング事業の検討
- (オ) 釜川整備活用事業
  - a 釜川プロムナード整備活動（花植え活動、定期美化活動）
  - b 釜川プロムナード沿い道路改修工事に伴う宇都宮市とのコンセンサス形成
- (カ) イルミネーション事業
  - a 宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会事業の実施（「シンボルロード」、「まちかど広場」、「釜川沿いふれあい広場」のイルミネーション）
  - b 歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会事業の実施（「オリオンスクエア」、「まちかど広場南側街路樹」のイルミネーション）
- (キ) 宇都宮大学との連携による公共交通に関する共同研究事業
  - a L R T 導入に関するCG作成
  - b 公共交通に関するアンケート調査の実施
- (ク) 当機構の今後のあり方の検討
  - a 新たな公益的事業、収益事業の検討
  - b まちなかイベント情報の集約・発信
  - c 経営基盤の強化など
- (ケ) 宇都宮の歴史再発見の取り組み
  - a 「まんが うつのみやの歴史」復刻版の作成、活用等について
  - b 歴史資料の保存活用について
- (コ) まちづくりの担い手発掘・育成事業「MACHI DESIGN SCHOOL 2013」の実施
- (サ) 宇都宮市中心市街地活性化協議会の運営

(6) その他の団体

ア 各種委員等就任関係団体

団体名	委嘱者名
宇都宮市民憲章推進協議会副会長	会 頭 北村 光弘
宇都宮地区雇用協会会長	会 頭 北村 光弘
(公社)鉄道貨物協会宇都宮支部支部長	会 頭 北村 光弘
(公社)鉄道貨物協会評議員	会 頭 北村 光弘
(公財)日本電信電話ユーザ協会宇都宮地区協会会長	会 頭 北村 光弘
(公財)日本電信電話ユーザ協会栃木支部支部長	会 頭 北村 光弘
(公財)日本電信電話ユーザ協会評議員	会 頭 北村 光弘
宇都宮マラソン大会実行委員会理事	会 頭 北村 光弘
「よみがえれ！宇都宮城」市民の会副会長	会 頭 北村 光弘
(一社)栃木県産業会館会長	会 頭 北村 光弘
宇都宮少年剣道大会顧問	会 頭 北村 光弘
ねんりんピック栃木2014宇都宮市実行委員会委員	会 頭 北村 光弘
2013とちぎ熱気球インターナショナルチャンピオンシップと ちぎ熱気球選手権実行委員会名誉副会長	会 頭 北村 光弘
宇都宮防犯協会理事	会 頭 北村 光弘
栃木県火災共済協同組合副理事長	会 頭 北村 光弘
宇都宮市道路見える化計画推進懇談会委員	会 頭 北村 光弘
宇都宮市公平委員会委員	会 頭 北村 光弘
独占禁止政策協力委員	会 頭 北村 光弘
(株)とちぎ産業交流センター取締役	会 頭 北村 光弘
宇都宮観光コンベンション協会会長	会 頭 北村 光弘
ふるさと宮まつり開催委員会副会長	副会頭 須賀 英之
ふるさと宮まつり開催委員会会員	副会頭 大平 弘
宇都宮市行政改革推進懇談会委員	副会頭 斎藤 高藏
宇都宮市中心市街地活性化協議会副会長	副会頭 斎藤 高藏
(公財)宇都宮市医療保険事業団理事	副会頭 斎藤 高藏
ジャパンカップサイクルロードレース実行委員会委員	副会頭 増渕 正二
ふるさと宮まつり開催委員会会員	副会頭 増渕 正二
(一財)全国商工会議所共済会年金委員会委員	専務理事 倉持 和司

団体名	委嘱者名
(一財)全国商工会議所共済会評議員	専務理事 倉持 和司
ふるさと宮まつり開催委員会会員	専務理事 倉持 和司
特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構理事	専務理事 倉持 和司
(公財)大谷地域整備公社理事	専務理事 倉持 和司
宇都宮東地区職場警察連絡協議会参与	専務理事 倉持 和司
広域関東圏知的財産戦略本部本部長	専務理事 倉持 和司
(株)とちぎネットワークパートナーズ社外取締役	専務理事 倉持 和司
うつのみや食育フェア実行委員会委員	常務理事 渡辺 政行
うつのみやアグリネットワーク運営委員会副委員長	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市民の日実行委員会企画委員会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市個人情報保護審査会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市まちづくり交付金評価委員会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市景観審議会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市開発審査会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市やさしさをはぐくむ福祉のまちづくり推進協議会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市食育推進会議委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市観光コンベンション協会常任理事	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市民憲章表彰に係る選考委員会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市情報公開審査会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市自転車のまち推進協議会委員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮中心市街地活性化協議会幹事長	常務理事 渡辺 政行
宇都宮歩け歩け大会実行委員会監事	常務理事 渡辺 政行
「小さな親切」運動宇都宮支部副代表	常務理事 渡辺 政行
うつのみや産業振興協議会副会長	常務理事 渡辺 政行
栃木県肢体不自由児協会監事	常務理事 渡辺 政行
WELCOMEクリテリウム実行委員会委員	常務理事 渡辺 政行
(一社)栃木県産業会館監事	常務理事 渡辺 政行
特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構常務理事	常務理事 渡辺 政行
宮っこフェスタ2013実行委員会委員	常務理事 渡辺 政行
宮のものづくり達人認定審査委員会委員	常務理事 渡辺 政行
とちぎ花フェスタ2013宇都宮地区実行委員会委員	常務理事 渡辺 政行

団体名	委嘱者名
県央地域公共交通利活用促進協議会委員	常務理事 渡辺 政行
県立宇都宮商業高等学校学校評議員	常務理事 渡辺 政行
宇都宮市都市交通戦略推進懇談会委員	理 事 金子 敏
栃木県宇都宮交通圏タクシー特定地域協議会委員	理 事 金子 敏
(一社)栃木県産業会館 幹事	理 事 金子 敏
県立白楊高等学校学校評議員	理 事 金子 敏
ふるさと宮まつり開催委員会監事	監 事 八城 光男
宇都宮市保健衛生審議会委員	常議員 青木 直樹
宇都宮市中央卸売市場運営協議会委員	常議員 阿久津 平
宇都宮市子ども・子育て会議委員	常議員 加治 康正
産業界のニーズに対応した教育改善のための産官学会議委員	常議員 加治 康正
独占禁止政策協力委員	常議員 笠原 正人
宇都宮市建築審査会委員	常議員 笠原 正人
うつのみや人づくりフォーラム実行委員会委員	常議員 武藤 俊夫
宇都宮市土地開発公社理事	常議員 辻 博明
宇都宮市中心市街地活性化協議会幹事	常議員 金 中烈
宇都宮市都市計画審議会委員	常議員 安藤 英夫
宇都宮市男女共同参画審議会委員	議 員 横松 宏明
(公社)宇都宮市シルバー人材センター理事	議 員 深澤 雄一
全国健康保険協会栃木支部健康づくり推進協議会委員	議 員 佐畑 浩二
宇都宮家庭裁判所委員会委員	議 員 柿沼 光子
宇都宮市もったいない運動市民会議委員	議 員 村上 篤三郎
ねんりんピック栃木2014宇都宮市実行委員会おもてなし専門 部会委員	議 員 木内 裕祐
宇都宮市まちなみ景観賞選考委員会委員	議 員 佐藤 千秋
宇都宮市環境審議会	議 員 高橋 啓子
宇都宮市上下水道事業懇話会委員	青年部会長 児玉 博利
歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会委員	青年部会長 児玉 博利
ふるさと宮まつり運営委員会委員	青年部会長 児玉 博利
ふるさと宮まつり開催委員会会員	青年部会長 児玉 博利
宇都宮市中心市街地活性化協議会会計監事	青年部会長 児玉 博利

団体名	委嘱者名
宇都宮CSR推進協議会委員	青年部運営専務 渡部 修三
WELCOMEクリテリウム実行委員会作業部会員	青年部理事 舟山 崇広
WELCOMEクリテリウム実行委員会作業部会員	青年部理事 川俣 裕
歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキンググループ委員	青年部理事 毛塚 武久
歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキンググループ委員	青年部理事 高橋 裕樹
「よみがえれ！宇都宮城」市民の会事業推進委員会	青年部会員 篠崎 圭一
宇都宮市国民健康保険運営協議会委員	青年部会員 山口 ゆりえ
宇都宮観光コンベンション協会理事	女性部会長 福田 泰子
宇都宮市中心市街地活性化協議会幹事	女性部会長 福田 泰子
財務行政モニター委員	女性部会長 福田 泰子
宇都宮市表彰審査会委員	女性部会長 福田 泰子
歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会委員	女性部会長 福田 泰子
宇都宮市ワークライフバランス推進のための意見交換会委員	女性部副会長 花田 静子
宇都宮市交通安全審議会委員	女性部副会長 今井 キヨ
「よみがえれ！宇都宮城」市民の会事業推進委員会	女性部理事 増淵 容子
第7回ときめく未来へ参画会議実行委員会委員	女性部理事 渡辺 幸子
栃木地方労働審議会委員	女性部理事 田中 朝子
宇都宮市文化会館事業懇談会委員	女性部理事 鹿野 順子
宇都宮市国民健康保険運営協議会委員	女性部理事 鹿野 順子
人権擁護委員	女性部会員 相澤 美知子
(公財)グリーントラストうつのみや理事	女性部会員 相澤 美知子
うつのみやアグリネットワーク審査委員	女性部会員 高橋 啓子
宇都宮市廃棄物減量等推進審議会委員	遠藤 健二 (株ヨークベニマル御幸ヶ原店)
宇都宮市廃棄物減量等推進審議会委員	佐瀬 敦 (株東武宇都宮百貨店)
宇都宮市廃棄物減量等推進審議会委員	石島 孝夫 (株かましん)
宇都宮地区労働問題懇話会会員	藤沼 千春 (株東武宇都宮百貨店)
宇都宮市入札適正化委員会委員	杉山 充男 (株足利銀行)
栃木県行政改革推進委員会委員	鍋島 勝子 (鍋島労務管理事務所)
宇都宮市中心商店街連合会理事	事務局長 金子 敏
ふるさと宮まつり運営委員会副委員長	事務局長 金子 敏
宇都宮ブランド推進協議会委員	事務局長 金子 敏

団体名	委嘱者名
宇都宮餃子祭り実行委員会委員	事務局長 金子 敏
栃木県地域ジョブ・カード運営本部委員	地域振興部長 小松 信一
宇都宮市中心商店街連合会幹事	地域振興部長 小松 信一
宇都宮餃子祭り実行委員会監事	地域振興部長 小松 信一
宇都宮市障がい者自立支援協議会「就労支援部会」委員	地域振興部長 小松 信一
うつのみやジャズのまち委員会委員	地域振興部長 小松 信一
栃木労働局外国人留学生就職支援協議会	地域振興部長 小松 信一
地域需要創造型等起業・創業促進事業地域審査委員	経営支援部長 村上 幸雄
宇都宮ビジネスプランコンテスト最終審査員	経営支援部長 村上 幸雄
宇都宮市U J I ターン起業促進補助金審査会委員	経営支援部長 村上 幸雄
宇都宮市地域・職域連携推進協議会委員	総務部長 大町 純一
(公財)日本電信電話ユーザ協会宇都宮地区協会事務局長	総務部長 大町 純一
次世代モビリティ産業集積推進会議副会長	地域振興部次長 手塚 忠之
宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会委員	地域振興部次長 手塚 忠之
歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会委員	地域振興部次長 手塚 忠之
WELCOM Eクリテリウム実行委員会作業部会委員	地域振興部次長 手塚 忠之
第7回うつのみや食育フェア運営部会員	地域振興部次長 手塚 忠之
宇都宮ビジネスプランコンテスト運営委員会委員	経営支援部次長 金田 勝
(一社)栃木県安全運転管理者協議会代議員	総務部次長 鈴木 毅
宇都宮中央地区安全運転管理者協議会監事	総務部次長 鈴木 毅
社会体験学習「宮っ子チャレンジウィーク」推進委員会委員	地域振興部担当 清嶋眞智子
「よみがえれ!宇都宮城」市民の会事業推進委員会委員	地域振興部担当 清嶋眞智子
歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキンググループ委員	地域振興部担当 清嶋眞智子
宇都宮市地産地消推進会議専門部会員(審査部会)	地域振興部担当 濱崎 常明
WRO Japan うつのみや実行委員会委員	地域振興部担当 高野 仁美
宇都宮市地域・職域連携推進協議会ワーキングメンバー	総務部担当 久田 大

## イ 諸会議等出席状況

### (ア) 諸会議

開催年月日	会議名	出席者
H25. 4. 15	平成25年度栃木県制度融資説明会	経営支援部長・担当

開催年月日	会議名	出席者
		職員
〃	宇都宮財務事務所 最近の景気動向等ヒアリング	会頭、専務理事、常務理事、理事
16	「よみがえれ!宇都宮城」市民の会 理事会	会頭
18	平成25年度(第38回)ふるさと宮まつり「第1回運営委員会」	常務理事、理事
19	宇都宮中央地区安全運転管理者協議会 平成24年度安全運転管理者協議会監事監査	総務部長
〃	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会総会ならびに懇親会	地域振興部担当職員
22	平成25年度(第38回)ふるさと宮まつり開催委員会総会	会頭、常務理事
26	平成25年度第1回宇都宮CSR推進協議会	地域振興部担当職員
〃	平成25年度「よみがえれ!宇都宮城」市民の会通常総会	会頭
30	(一社)栃木県産業会館 平成25年度第1回幹事会	理事
5. 2	平成25年度(一社)栃木県産業会館・監査会	常務理事
7	第8回うつのみや食育フェア第1回実行委員会	常務理事
8	(一社)栃木県産業会館 平成25年度第1回理事会・定時総会	会頭、常務理事
9	(公財)大谷地域整備公社第5回理事会	専務理事
11	NPO法人栃木県環境カウンセラー協会 第12回通常総会	地域振興部担当職員
13	平成24年度特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構監査	専務理事
15	栃木航空宇宙懇話会 平成25年度通常総会	地域振興部長
16	うつのみやアグリネットワーク運営委員会 アグリビジネス創出促進事業に係る審査部会	地域振興部担当職員
〃	(公財)栃木県産業振興センター 第1回創業補助金地域審査委員会	地域振興部長
17	(一社)栃木県中小企業診断士会 第1回通常総会	経営支援部長
20	平成25年度宇都宮市不法投棄未然防止連絡協議会	地域振興部担当職員
〃	平成25年度宇都宮市花と緑のまちづくり推進協議会総会	常務理事
〃	宇都宮創遊倶楽部 平成25年度定時総会	地域振興部担当職員
21	宇都宮青色申告会 第59回定期総会	経営支援部長
〃	平成25年度宇都宮観光コンベンション協会理事会	会頭、常務理事

開催年月日	会議名	出席者
〃	特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構 平成25年度 第1回理事会	専務理事、常務理事
22	平成25年度フードバレーとちぎ推進協議会総会	地域振興部担当職員
23	第8回うつのみや食育フェア第1回運営部会	地域振興部次長
24	宇都宮労政事務所 市町労働行政主管課長・労働行政機関長会 議並びに雇用調整等地域連絡会議	経営支援部長
28	平成25年度宇都宮観光コンベンション協会 通常総会	会頭
〃	第1回WELCOMEクリテリウム2013実行委員会	常務理事
〃	平成25年度大谷商工観光協力会総会	地域振興部担当職員
30	平成25年度うつのみやアグリネットワーク運営委員会	常務理事
〃	関東五県商工会議所共済事業運営協議会 役員会・平成25年 度総会（～31日）	専務理事
〃	特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構 平成25年度 通常総会	会頭、常務理事
〃	宇都宮オリオン通り商店街振興組合 第45回通常総会	地域振興部担当職員
31	ねんりんピック栃木2014宇都宮市実行委員会設立総会及び 第1回総会、第1回常任委員会	理事
6. 3	栃木県河内農業振興事務所 河内地方農産物高付加価値化推進 会議第1回担当者会議	地域振興部担当職員
〃	平成25年度宇都宮防犯協会定期総会	常務理事
4	平成25年度宇都宮地区インターンシップ学校・地域連絡会議	地域振興部次長
〃	平成25年度第2回宇都宮CSR推進協議会	地域振興部担当職員
6	(公財)日本電信電話ユーザ協会宇都宮地区協会 平成25年度 理事会及び定期総会	会頭、総務部長
〃	うつのみやジャズのまち委員会総会	地域振興部長
7	平成25年度「社会を明るくする運動、青少年の非行・被害防 止全国強調月間」宇都宮市推進委員会	総務部担当職員
10	「宇都宮ビジネスプランコンテスト」第1回運営委員会	経営支援部次長
11	平成24年度栃木県肢体不自由児協会監査	常務理事
〃	栃木県火災共済協同組合 第27回通常総代会	会頭
〃	関東信越税理士会宇都宮支部 第33回定期総会	経営支援部長

開催年月日	会議名	出席者
12	「小さな親切」運動宇都宮支部 平成25年度定期総会	常務理事
〃	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会	地域振興部担当職員
17	平成25年度宇都宮市やさしさをはぐくむ福祉のまちづくり推進協議会定期総会	常務理事
18	(公社)宇都宮法人会 第2回通常総会	経営支援部次長
19	(一財)全国商工会議所共済会 第112回年金委員会、第53回評議員会	専務理事
〃	(公社)鉄道貨物協会宇都宮支部 平成25年度第1回幹事会、平成25年度通常総会	会頭
20	宇都宮中央地区安全運転管理者協議会 平成25年度定期総会	総務部長・次長
24	第109回宇都宮市開発審査会	常務理事
26	独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構栃木障害者職業センター 平成25年度第1回精神障害者雇用支援連絡協議会	経営支援部長
27	(株)とちぎ産業交流センター 第19回定時株主総会	会頭
28	平成25年度宇都宮市中心商店街連合会理事会及び総会	理事
〃	WELCOMECRITERIUM2013第1回実行委員会作業部会	地域振興部担当職員
〃	「よみがえれ!宇都宮城」市民の会事業推進委員会 平成25年度第2回事業推進委員会	地域振興部担当職員
7. 1	「第27回宇都宮マラソン大会」第1回実行委員会	常務理事
2	平成25年度第1回宇都宮ブランド推進協議会	理事
3	宮っこフェスタ2013第1回実行委員会	常務理事
〃	平成25年度宇都宮市中心市街地活性化協議会総会	地域振興部長
4	栃木県河内農業振興事務所 河内地方農産物高付加価値化推進会議	地域振興部担当職員
5	うつのみやジャズのまち委員会総会	地域振興部長
〃	中小企業・小規模事業者ビジネス創造等支援事業推進協議会第1回地域準備会合(栃木県)	経営支援部担当職員
8	(公財)日本電信電話ユーザ協会栃木支部 理事会	会頭
10	平成24年度宇都宮歩け歩け大会実行委員会監査	常務理事
〃	栃木県立宇都宮白楊高等学校 平成25年度第1回学校評議員	理事

開催年月日	会議名	出席者
	会	
12	平成25年度宇都宮市おもてなし推進委員会総会	地域振興部長
22	宇都宮財務事務所 最近の景気動向等ヒアリング	会頭、専務理事、常務理事、理事
25	平成25年度第1回県央地域公共交通利活用促進協議会	常務理事
//	平成25年度宇都宮市民の日実行委員会臨時総会	常務理事
26	うつのみや食育フェア実行委員会 第8回うつのみや食育フェア第2回運営部会	地域振興部次長
//	(一社)栃木県産業会館 平成25年度第2回幹事会	理事
//	平成25年度(第38回)ふるさと宮まつり開催委員会臨時総会	会頭
29	平成25年度宇都宮歩け歩け大会実行委員会総会	常務理事
30	第1回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキング会議	地域振興部担当職員
8. 2	日本政策金融公庫宇都宮支店「経営改善貸付連絡協議会」	経営支援部担当職員
5	宇都宮中央地区安全運転管理者協議会 支部長会議	総務部次長
//	宇都宮「食の街道」推進協議会	地域振興部担当職員
6	㈱とちぎネットワークパートナーズ 取締役会	専務理事
//	「よみがえれ!宇都宮城」市民の会 平成25年度第3回事業推進委員会	地域振興部担当職員
//	第2回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキング会議	地域振興部担当職員
7	アクサ生命保険㈱宇都宮営業所 お客様懇談会	総務部長、総務部担当職員
8	平成25年度第1回宇都宮市障がい者自立支援協議会就労支援部会及び宇都宮圏域障害者雇用支援合同会議	地域振興部長
//	平成25年度(一社)栃木県産業会館「役員意見交換会」	会頭、常務理事
9	WELCOMEクリテリウム2013第2回実行委員会	常務理事
19	第1回宇都宮餃子祭り実行委員会	理事
//	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会	地域振興部担当職員
20	第8回うつのみや食育フェア第2回実行委員会	常務理事
22	平成25年度宮のものづくり達人認定審査委員会	常務理事
23	宇都宮市保健所 宇都宮市自殺対策ネットワーク会議	総務部担当職員

開催年月日	会議名	出席者
26	第3回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキンググループ会議	地域振興部担当職員
27	平成25年度第1回うつのみや産業振興協議会	常務理事
〃	「よみがえれ！宇都宮城」市民の会 平成25年度第4回事業推進委員会	地域振興部担当職員
〃	平成25年度第1回宇都宮市地域・職域連携推進協議会	総務部長
28	平成25年度若者自立支援ネットワーク会議	地域振興部担当職員
〃	平成25年度第3回宇都宮CSR推進協議会	地域振興部長
〃	平成25年度第1回うつのみや次世代産業イノベーション推進会議	理事
30	ねんりんピック栃木2014宇都宮市実行委員会第2回常任委員会	理事
9. 3	栃木労働局 平成25年度第2回栃木労働局外国人留学生就職支援協議会	地域振興部長
10	平成25年度第1回広域関東圏知的財産戦略本部会議	専務理事
12	アクサ生命保険(株)宇都宮支社 第3回「県内」共済制度合同研修会議	理事、総務部担当職員
17	平成25年度宇都宮税務行政協力会総会	経営支援部次長
〃	(株)とちぎネットワークパートナーズ 取締役会	専務理事
25	第5回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキング会議	地域振興部担当職員
30	平成25年度第1回歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会	地域振興部次長
10. 15	第6回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキング会議	地域振興部担当職員
18	宇都宮市地域・職域連携推進協議会第1回ワーキンググループ会議	総務部担当職員
21	宇都宮財務事務所 最近の景気動向等ヒアリング	会頭、専務理事、常務理事、理事
〃	第2回宇都宮餃子祭り実行委員会	常務理事、理事
24	平成25年度第4回宇都宮CSR推進協議会	地域振興部長
29	アクサ生命保険(株)宇都宮営業所 お客様懇談会	専務理事、総務部担当職員

開催年月日	会議名	出席者
31	栃木県中小企業団体中央会 第1回組織化推進連携会議	地域振興部担当職員
11. 5	「第27回宇都宮マラソン大会」第2回実行委員会	常務理事
7	河内地方農産物高付加価値化推進会議第2回担当者会議	地域振興部次長
12	宇都宮市民の日実行委員会企画委員会	常務理事
14	宇都宮税務行政協力会 情報交換会	経営支援部長
15	宇都宮市まちづくり交付金評価委員会（第1回）	常務理事
〃	関東経済産業局「平成25年度第1回事業承継支援者会議」	経営支援部次長・担当職員
19	第8回宇都宮市景観審議会	常務理事
〃	「よみがえれ！宇都宮城」市民の会 平成25年度第6回事業推進委員会	地域振興部担当職員
21	第8回歴史と光のフュージョンプロジェクトワーキング会議	地域振興部担当職員
25	第110回宇都宮市開発審査会	常務理事
27	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会	地域振興部担当職員
12. 2	栃木労働局 個別労働紛争に関する事業主団体との連絡会議	地域振興部長
5	㈱とちぎネットワークパートナーズ 第4回取締役会	専務理事
10	関東信越税理士会宇都宮支部、宇都宮商工会議所及び宇都宮青色申告会との協議会	経営支援部次長・担当職員
〃	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会	地域振興部担当職員
18	平成25年度第2回宇都宮市情報公開審査会	常務理事
19	平成25年度宇都宮市民の日実行委員会第3回理事会	常務理事
24	第111回宇都宮市開発審査会	常務理事
H26. 1. 10	宇都宮市観光ポスター企画制作・掲出業務実施に係る企画提案協議会及び審査委員会	地域振興部担当職員
14	ベストウイズクラブ平成25年度「幹事会」	専務理事
15	第8回うつのみや食育フェア第3回運営部会	地域振興部次長
23	宇都宮財務事務所 最近の景気動向等ヒアリング	会頭、専務理事、常務理事、理事
〃	平成25年度第2回県央地域公共交通利活用促進協議会	常務理事
24	宇都宮税務署管内小企業納税者税務指導協議会	経営支援部次長・担当職員

開催年月日	会議名	出席者
30	宇都宮市民の日実行委員会第2回企画委員会	常務理事
〃	アクサ生命保険(株)「ウイズプラン協議会」(～31日)	総務部担当職員
31	宮っこフェスタ2013第3回実行委員会	常務理事
〃	平成26年(2014)年度「東京商工会議所企画検定試験担当者会議」	総務部担当職員
2. 3	平成25年度宇都宮歩け歩け大会実行委員会監査	常務理事
4	特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構 平成25年度第3回理事会	専務理事、常務理事
5	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会	地域振興部担当職員
〃	宇都宮市教育委員会 平成25年度社会体験学習「宮っ子チャレンジウィーク」推進懇談会	地域振興部担当職員
7	宇都宮市地域・職域連携推進協議会第3回ワーキンググループ会議	総務部担当職員
〃	「よみがえれ!宇都宮城」市民の会 平成25年度第8回事業推進委員会	地域振興部担当職員
10	平成25年度第3回宇都宮市情報公開審査会	常務理事
12	宇都宮市中心市街地活性化協議会会議	斎藤副会頭、常務理事
14	宇都宮市保健所 第2回宇都宮市自殺対策ネットワーク会議	総務部担当職員
18	平成25年度宇都宮市民憲章表彰選考委員会	常務理事
19	平成25年度第2回うつのみや産業振興協議会	常務理事
24	栃木県宇都宮交通圏タクシー準特定地域協議会、栃木県県南交通圏タクシー準特定地域協議会及び栃木県塩那交通圏タクシー準特定地域協議会	理事
〃	平成25年度宇都宮市食育推進会議	常務理事
〃	平成25年度宇都宮市民の日実行委員会 臨時総会	常務理事
〃	歴史と光のフュージョンプロジェクト最終ワーキング会議(第9回)	地域振興部担当職員
25	経営者保証に関するガイドライン及び経済対策の説明会(中小企業・小規模事業者等向け)	経営支援部次長・担当職員
〃	(公社)鉄道貨物協会宇都宮支部 第2回幹事会	会頭

開催年月日	会議名	出席者
26	第9回宇都宮市景観審議会	常務理事
27	独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構栃木障害者職業センター 平成25年度第2回精神障害者雇用支援連絡協議会	地域振興部長
28	(公財)日本電信電話ユーザ協会栃木支部 平成25年度地区協会事務局長会議	総務部長
3. 3	(一社)栃木県産業会館 平成25年度第3回幹事会	理事
7	平成25年度第3回栃木労働局外国人留学生就職支援協議会	地域振興部長
//	平成25年度第5回宇都宮CSR推進協議会	地域振興部担当職員
//	平成25年度宇都宮牛協会通常総会	地域振興部担当職員
12	(一社)栃木県産業会館 平成25年度第4回理事会、平成25年度第2回総会	会頭、常務理事
13	歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会 平成25年度事業・会計監査	地域振興部次長
//	(公財)大谷地域整備公社 第6回理事会	専務理事
14	栃木県立宇都宮白楊高等学校 平成25年度第2回学校評議員会及び学校関係者評価委員会	理事
//	独立行政法人中小企業基盤整備機構 平成25年度事業引継ぎ支援センター全国会議(第2回)	経営支援部長
//	産業競争力強化法に関する関係機関会議	地域振興部次長
17	栃とちぎネットワークパートナーズ 第5回取締役会	専務理事
//	第3回宇都宮餃子祭り実行委員会	常務理事、理事、地域振興部長
18	平成25年度第4回宇都宮市情報公開審査会	常務理事
//	2013ジャパンカップサイクルロードレース終了に伴う第2回実行委員会	常務理事
19	平成25年度宇都宮市交通戦略推進懇談会	理事
//	平成25年度「自転車のまち推進協議会」	常務理事
25	平成25年度第3回県央地域公共交通利活用促進協議会	常務理事
//	「第27回宇都宮マラソン大会」第3回実行委員会	常務理事
27	平成26年度宇都宮市民憲章推進協議会第1回理事会及び定期総会	常務理事

開催年月日	会議名	出席者
〃	うつのみや次世代イノベーション推進会議「年度末の報告の会議」	理事

(イ) その他の会議（行事等）

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
H25. 4. 1	宇都宮市民の日実行委員会 平成25年度宇都宮市民の日記念事業「市民の日記念のつどい」	常務理事
4	「4月木曜会」例会	会頭
9	平成25年度オリオンバザール実地に関する研修会	地域振興部次長
11	LINK TOCHIGI BREX 2012-2013シーズンスポンサーサンクスパーティー	会頭
15	平成25年度栃木県制度融資説明会	経営支援部長、経営支援部担当職員
19	(一社)内外情勢調査会宇都宮支部 4月例会	常務理事
〃	2013年度東京商工会議所企画検定試験施行研修会（新規施行商工会議所担当者・既施行商工会議所新任担当者向け）	総務部担当職員
20	協同組合宇都宮餃子会 来らっせ東武宇都宮店オープン前準備営業兼内覧会	理事、総務部担当職員
25	栃木県弁護士会 役員就任披露パーティー	会頭
5. 7	経済対策活用促進ネットワーク説明会	経営支援部次長
9	木曜会5月総会	会頭
14	第120回「しもつけ21フォーラム」5月例会	会頭、常務理事
15	(一社)内外情勢調査会宇都宮支部 5月例会	専務理事、常務理事
19	市民の日記念事業「フェスタmy宇都宮2013」開会式	常務理事
20	平成25年度宇都宮ホテル旅館協同組合通常総会 懇親会	会頭
22	宇都宮機械工業会 第58回定時総会終了後の懇親会	会頭、地域振興部長
24	宇都宮卸商業団地協同組合 総会後の懇親会	会頭
〃	“ちいさな企業”成長本部	理事
6. 2	第18回「宇都宮さつき&花フェア」のさつき展示品評会表彰式	常務理事
10	栃木県産業技術センター 平成25年度機械・電子及び材料関係産業団体等情報交換会	地域振興部長

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
11	経済産業省関連平成25年度当初予算等説明会	地域振興部次長、地域振興部担当職員
12	栃木県日経懇話会 6月例会	専務理事
18	みどり野町商店会 平成25年6月研修会（～19日）	地域振興部担当職員
19	（公財）栃木県産業振興センター 中小企業事業継続計画（BCP）策定支援セミナー（基礎講習会）	経営支援部担当職員
24	特定非営利活動法人宇都宮中心商店街活性化委員会「平成25年度通常総会懇親会」	理事、地域振興部長、地域振興部次長
26	（一社）内外情勢調査会宇都宮支部 6月例会	専務理事
7. 1	栃木県河内農業振興事務所 河内地域こだわり野菜産地ツアー	地域振興部担当職員
4	平成25年度宇都宮まちづくり貢献企業認証制度説明会	地域振興部担当職員
8	宇都宮共和大学シティライフ学シンポジウム「地域資源の活用とまちづくり」	会頭、専務理事、常務理事
9	宇都宮商工中金会 第51回通常総会終了後の講演会並びに懇親会	会頭
16	平成25年度栃木県火災共済協同組合代理店担当者研修会	総務部担当職員
17	（一社）内外情勢調査会宇都宮支部 7月例会	専務理事、常務理事
25	ベストウイズクラブ「第29回優良商工会議所島根県連視察」（～26日）	専務理事
27	オリオン通り曲師町商業協同組合 中央小学校「わくわくドキドキ夢体験」	地域振興部担当職員
8. 1	「8月木曜会」例会	会頭
2	作新学院高等学校 第95回全国高等学校野球選手権出発式	会頭、常務理事
//	平成25年度「オリオン七夕まつり」審査会	専務理事、地域振興部長・次長・担当職員
4	平成25年度「オリオン七夕まつり」表彰式	会頭、専務理事
6	（公財）日本電信電話ユーザ協会宇都宮地区協会「第44回電話応対コンクール宇都宮地区大会」	会頭、総務部長
//	第123回「しもつけ21フォーラム」8月例会及び納涼祭	会頭
7	宇都宮ブランド推進協議会 第1回（仮称）愉快ラボ	地域振興部担当職員

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
〃	栃木県日経懇話会 8月例会	会頭、専務理事
9. 4	サイクルスポーツマネジメント(株)宇都宮ブリッツェン「2013シーズン第1回レース報告会」	常務理事
5	「9月木曜会」例会	会頭
6	下野新聞関NEWS CAFE感謝の集い	会頭、常務理事
10	宇都宮中央地区安全運転管理者協議会 視察研修	総務部次長
11	(公財)日本容器包装リサイクル協会からの委託業務に関する研修会「初任者向け」<第2班>（～12日）	地域振興部担当職員
17	栃木県日経懇話会 設立36周年記念講演会・懇親パーティー	会頭
19	(株)リンクスポーツエンターテインメント LINK TOCH IGI BREX Tip-off Party 2013	地域振興部長・次長
25	「篠原文也の直撃！ニッポン塾」9月例会	常務理事
〃	一般社団法人内外情勢調査会宇都宮支部 9月例会	理事
10. 2	(公財)日本電信電話ユーザ協会栃木支部 平成25年度電話応対コンクール栃木大会	会頭、総務部長
4	平成25年度（第35回）栃木県商工会議所振興委員研究集会	会長、専務理事、常務理事、理事、経営支援部長・次長、総務部・経営支援部・地域振興部各担当職員
〃	独立行政法人中小企業基盤整備機構中小企業大学校東京校 中小企業支援担当者等研修 基礎研修「経営診断基礎（商業コース）（～11月1日）	経営支援部該当職員
5	宇都宮防犯協会「宇都宮地域安全のつどい」	常務理事
6	第8回うつのみや食育フェア	常務理事
10	音羽和紀シェフ フランス料理アカデミー会員認定を祝う会	会頭
12	宮っこフェスタ2013開会式	常務理事
19	2013 JAPAN CUP CYCLE ROAD RACE ジャパンカップ・クリテリウム	会頭、専務理事、常務理事
20	「よみがえれ！宇都宮城」市民の会 宇都宮城址まつり式典	会頭

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
21	宇都宮二荒山神社平成25年例祭	会頭
〃	独立行政法人中小企業基盤整備機構中小企業大学東京校 中小企業支援担当者等研修 専門研修 営業・販路開拓支援（1）（～25日）	地域振興部該当職員
22	第125回「しもつけ21フォーラム」10月例会	会頭
23	（一社）内外情勢調査会宇都宮支部 10月例会	会頭、常務理事
11. 2	「宇都宮餃子祭り2013」オープニングセレモニー	会頭
5	平成25年度北関東3県県庁所在地商工会議所幹部職員研修会	会頭、専務理事、常務理事、理事、各部長・次長・該当職員
6	（公財）日本電信電話ユーザ協会栃木支部 ICTセミナー	会頭
7	「11月木曜会」例会	会頭
〃	宇都宮市中心市街地ライトアップ実行委員会／歴史と光のフュージョンプロジェクト実行委員会 うつのみやイルミネーション2013「点灯式」	会頭、専務理事、常務理事
13	オリオン通り曲師町商業協同組合主催 先進商店街・商業視察研修旅行	地域振興部担当職員
〃	第126回「しもつけ21フォーラム」11月例会	会頭、専務理事
14	宇都宮税務署 平成25年度納税表彰式	経営支援部長
17	「第27回宇都宮マラソン大会」開会式	会頭、常務理事
〃	みどり野町商店会創立25周年記念及びみどり野町内「ふれあい祭り」	地域振興部担当職員
18	特定非営動法人宇都宮中心商店街活性化委員会「バンバイルミネーション点灯式」	会頭、専務理事、常務理事、理事、地域振興部長・次長・担当職員
19	（公財）日本電信電話ユーザ協会栃木支部 平成25年度 IT ビジネス研究会	総務部長
20	（一社）内外情勢調査会宇都宮支部 11月例会	会頭、専務理事
21	（株）常陽銀行 第6回「常陽ものづくり企業フォーラム」	地域振興部長・次長
22	関東信越国税局幹部後援会及び消費税期間内完納推進宣言式	経営支援部担当職員

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
28	(一社) 栃木県法人会連合会 消費税法改正説明会	経営支援部担当職員
29	宇都宮CSR推進協議会 平成25年度宇都宮CSRフォーラム	地域振興部担当職員
12. 3	第127回「しもつけ21フォーラム」12月例会	会頭、専務理事
10	「しもつけ21フォーラム」平成25年度幹事会懇親会	会頭
H26. 1. 6	(一社) 栃木県産業会館 平成26年「産業会館・初顔合わせ(旧: 賀詞交歓会)」	会頭、専務理事、常務理事、理事、各部長・次長
〃	新年賀詞交歓会 (宇都宮市・宇都宮商工会議所・うつのみや市商工会共催)	会頭、各副会頭、専務理事、常務理事、理事、各部長・次長
7	第128回「しもつけ21フォーラム」1月例会及び栃木県新春賀詞交歓会	会頭、専務理事
8	宇都宮中心商店街みやヒルズ活性化委員会 新年会	地域振興部担当職員
9	栃木県酒造組合宇都宮支部 平成26年松尾神社例祭	会頭
10	(公社) 宇都宮青年会議所 1月新春交流会	理事、各部長
14	(公社) 宇都宮法人会 新年賀詞交歓会	会頭
15	宇都宮卸商業団地協同組合 平成26年新年賀詞交歓会	会頭
16	宇都宮市おもてなし推進委員会懇親会	地域振興部長
20	みどり野町商店会 平成26年新年会	地域振興部担当職員
21	宇都宮税務署管内青色申告会連合会 税務実務研修会	経営支援部次長・担当職員
22	宇都宮家具組合 太子講 (新年会)	地域振興部次長
〃	宇都宮機械工業会 講演会並びに新年会	地域振興部長・担当職員
23	第5回宇都宮愉快ラボ	地域振興部担当職員
〃	宇都宮税務行政協力会「税の百人一首」表彰式	経営支援部次長
24	(一社) 内外情勢調査会宇都宮支部 1月例会	会頭
〃	宇都宮地域商業振興協議会 新年会	会頭、専務理事、常務理事、理事、地域振興部次長・担当職員

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
26	栃木県食肉事業協同組合連合会・栃木県食肉生活衛生同業組合・ 栃木県臓器協同組合・(財)栃木県家畜畜産物振興基金 平成2 6年食肉関連団体役員新年賀詞交歓会	員 会頭
27	宇都宮市スポーツツーリズム研究会	地域振興部該当職員
//	宇都宮衣料小売協同組合 新年会	会頭、理事
//	バンバ通り商店街・新年会	会頭、理事
//	独立行政法人中小企業基盤整備機構中小企業大学校東京校 中 小企業支援担当者等研修 専門研修（～31日）	経営支援部該当職員
28	経済団体新春講演会実行委員会 平成25年度新春経済講演会	会頭、専務理事、常 務理事、理事
//	清原ふれあい商工会 新年会	地域振興部担当職員
30	栃木県河内農業振興事務所 平成25年度「河内地域農業・農 村活性化講演会」	会頭
31	「第16回宇都宮市まちなみ景観賞」表彰式	常務理事
2. 6	第129回「しもつけ21フォーラム」2014年2月例会	会頭
7	宇都宮公共職業安定所 平成25年度厚生採用選考人権啓発推 進員研修会	総務部長
16	宇都宮餃子消費量日本一奪還感謝フェスティバル 感謝状贈呈 式	会頭
18	東武馬車道通り商店街振興組合 第9回理事会および街路灯L ED化事業説明会	地域振興部担当職員
19	特定非営利活動法人宇都宮まちづくり推進機構「まちづくりと LRTシンポジウム」	専務理事、常務理事、 理事
21	栃木県中小企業団体中央会「平成25年度補正 中小企業・小 規模事業者ものづくり・商業・サービス革新事業」公募説明会 及び個別相談会	経営支援部次長・担 当職員
24	(一社)内外情勢調査会宇都宮支部 2月例会	会頭
25	経営者保証に関するガイドライン及び経済対策の説明会（中小 企業・小規模事業者等向け）	経営支援部次長・担 当職員
26	平成25年度地域産業振興講座（第11回）	理事

開催年月日	会議名（行事名）	出席者
3. 6	第13回「しもつけ21フォーラム」3月例会	会頭
28	(一社)内外情勢調査会宇都宮支部 3月例会	会頭
31	宇都宮二荒山神社 責任役員会	会頭

# 平成25年度事業収支決算書

〔 平成25年4月 1日から  
平成26年3月31日まで 〕

## 平成25年度事業収支決算総括表

- 〃 一般会計収支決算書
- 〃 中小企業相談所特別会計収支決算書
- 〃 特定退職金共済制度特別会計収支決算書
- 〃 各種事業特別会計収支決算書
- 〃 まちづくり特別会計収支決算書
- 〃 中小企業再生支援協議会特別会計収支決算書
- 〃 経営改善支援センター特別会計収支決算書
- 〃 諸積立金収支決算書
- 〃 職員福利厚生資金貸付金収支決算書
- 〃 貸借対照表
- 〃 財産目録
- 〃 監査報告書



## 平成25年度事業収支決算総括表

平成25年4月 1日から  
平成26年3月31日まで

(単位:円)

会計別	繰越金	収入	支出	収支残高	繰入金 繰出金	差引収支残高 (次年度繰越金)
一般会計	40,562,946	188,737,947	162,006,133	67,294,760	18,820,000 △ 53,897,000	32,217,760
中小企業相談所 特別会計	32,416,054	122,675,839	150,621,736	4,470,157	40,200,000 0	44,670,157
特定退職金共済 制度特別会計	5,905,660	363,644,526	360,910,979	8,639,207	0 △ 4,000,000	4,639,207
各種事業 特別会計	32,797,284	100,480,825	95,259,855	38,018,254	0 0	38,018,254
まちづくり特別会計	1,861,480	32,374,924	35,215,266	△ 978,862	3,197,000 0	2,218,138
中小企業再生 支援協議会 特別会計	0	181,884,200	181,884,200	0	0 0	0
経営改善支援センター 特別会計	0	8,375,854	8,375,854	0	0 0	0
合計	113,543,424	998,174,115	994,274,023	117,443,516	4,320,000	121,763,516

## 平成25年度一般会計収支決算書

収入の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備考
款	項				
1. 会費		104,488,000	105,810,000	△ 1,322,000	
	1. 会費	104,266,000	105,760,000	△ 1,494,000	会員6,001事業所 特別会員144事業所
	2. 過年度会費	222,000	50,000	172,000	
2. 事業収入		21,874,561	21,318,000	556,561	
	1. 検定事業	17,120,944	18,319,000	△ 1,198,056	1. 珠算検定 904,690 2. 簿記検定 9,662,254 3. 販売士検定 1,437,500 4. 販売士資格更新手数料 299,000 5. 各種合格証明 29,400 6. 販売士バッジ代 2,800 7. 販売士資格講習会 345,000 8. 福祉住環境コーディネーター検定 1,499,400 9. カラーコーディネーター検定 708,900 10. ビジネス実務法務検定 869,400 11. 環境社会検定 1,317,750 12. ネット試験 44,250 13. その他の検定 600
	2. 諸証明収入	1,408,800	900,000	508,800	貿易証明 1,408,800
	3. 広告収入	2,949,592	1,717,000	1,232,592	天地人広告 2,949,592
	4. 手数料	395,225	382,000	13,225	研修生受入事務手数料他 395,225
3. 交付金		9,737,000	9,737,000	0	
	1. 補助金	9,737,000	9,737,000	0	宇都宮市 9,737,000
4. 負担金		1,092,600	1,484,000	△ 391,400	
	1. 負担金	1,092,600	1,484,000	△ 391,400	優良従業員表彰事業 1,092,600
5. 受託金		43,951,441	40,979,000	2,972,441	
	1. 受託金	43,951,441	40,979,000	2,972,441	1. 若年者地域連携事業 20,663,000 2. ジョブ・カード制度推進事業 19,554,256 3. 消費税転嫁対策窓口相談事業 3,734,185
6. 寄付金		0	1,000	△ 1,000	
	1. 寄付金	0	1,000	△ 1,000	
7. 雑収入		7,594,345	5,344,000	2,250,345	
	1. 雑収入	7,580,577	5,339,000	2,241,577	1. 中小企業再生支援協議会 2,897,407 2. バーコード書籍代 19,200 3. 容器包装リサイクル 333,150 4. 中小企業景況調査事業 129,920 5. 経営改善支援センター 299,203 6. 中商連人件費 450,000 7. 議員選挙負担金 700,000 8. チャリティゴルフ大会 799,842 9. 創立120周年記念事業 150,000 10. コピー代 2,500 11. その他 1,799,355
	2. 預金利息	13,768	5,000	8,768	
8. 繰入金		18,820,000	18,821,000	△ 1,000	
	1. 諸積立金繰入金	14,820,000	14,820,000	0	
	2. 他会計繰入金	4,000,000	4,001,000	△ 1,000	特定退職金共済制度特別会計より
9. 繰越金		40,562,946	40,576,000	△ 13,054	
	1. 繰越金	40,562,946	40,576,000	△ 13,054	
合 計		248,120,893	244,070,000	4,050,893	

支出の部

(単位:円)

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
1. 事業費			82,221,733	88,183,000	△ 5,961,267	
	1. 商工振興費		14,903,289	18,441,000	△ 3,537,711	
		1. 新名産品開発事業費	1,959,672	1,960,000	△ 328	
		2. 海外経済交流事業費	68,453	100,000	△ 31,547	
		3. 優良従業員表彰	1,105,249	1,284,000	△ 178,751	
		4. 講演会・講習会	100,000	150,000	△ 50,000	
		5. 関係団体指導費	3,443,560	3,450,000	△ 6,440	
		「内訳」				
		(1)宇都宮観光コンベンション協会	1,050,000	1,050,000	0	
		(2)商店街連盟	300,000	300,000	0	
		(3)青年会議所	500,000	500,000	0	
		(4)珠算連盟	100,000	100,000	0	
		(5)雇用協会	100,000	100,000	0	
		(6)宇都宮まちづくり推進機構	1,000,000	1,000,000	0	
		(7)宮まつり	100,000	100,000	0	
		(8)餃子まつり	210,000	240,000	△ 30,000	
		(9)各種催事	83,560	60,000	23,560	
		6. 部会運営費	1,382,024	2,700,000	△ 1,317,976	
		7. 委員会運営費	545,077	2,000,000	△ 1,454,923	
		8. 青年部	2,258,000	2,300,000	△ 42,000	
		9. 女性部	1,089,100	1,100,000	△ 10,900	
		10. 情報化支援事業費	1,095,459	1,216,000	△ 120,541	
		11. 大規模小売店舗立地対策委員会	0	1,000	△ 1,000	
		12. 外国人研修生受入事業	92,840	270,000	△ 177,160	
		13. 観光関連振興事業費	50,000	50,000	0	
		14. うつのみやアグリネットワーク	500,000	500,000	0	
		15. 宮の市支援事業	1,100,000	1,100,000	0	
		16. 工業団地役員交流会	113,855	260,000	△ 146,145	
	2. 検定事業費		6,808,357	6,967,000	△ 158,643	
		1. 珠算検定費	518,352	429,000	89,352	
		2. 簿記検定費	3,094,078	2,922,000	172,078	
		3. 販売士検定費	574,378	688,000	△ 113,622	
		4. 販売士更新	135,759	135,000	759	
		5. 販売士資格更新講習会	248,741	287,000	△ 38,259	
		6. 福祉住環境コーディネーター	738,766	647,000	91,766	
		7. カラーコーディネーター検定	331,226	250,000	81,226	
		8. ビジネス実務法務検定	440,309	445,000	△ 4,691	
		9. 環境社会検定	663,694	963,000	△ 299,306	
		10. 日商ネット検定	0	1,000	△ 1,000	
		11. その他の検定	11,300	50,000	△ 38,700	
		12. PR用チラシ作成	51,754	150,000	△ 98,246	
	3. 調査費		1,400,481	1,605,000	△ 204,519	
		1. LOBO調査費	12,870	14,000	△ 1,130	
		2. 中小企業景況調査費	37,440	41,000	△ 3,560	
		3. 統計で見る宇都宮発行費	148,635	150,000	△ 1,365	
		4. 役員議員活動費	1,201,536	1,400,000	△ 198,464	

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
	4. 広 報 費		6,792,414	7,341,000	△ 548,586	会報「天地人」発行費、パートナー発行費、広告掲載費等
	5. 会員事業所加入 促進事業費		778,375	1,750,000	△ 971,625	
	6. 若年者地域連携 事業費		20,663,000	20,663,000	0	
	7. 再生支援事業費		7,448	500,000	△ 492,552	
	8. ジョブ・カード制度 推進事業費		19,554,256	20,315,000	△ 760,744	
	9. 緊急経済対策特別事業		0	2,000,000	△ 2,000,000	
	10. 創立120周年記念事業費		7,919,399	8,600,000	△ 680,601	記念式典・祝賀会等
	11. 消費税転嫁対策 窓口相談等事業費		3,394,714	1,000	3,393,714	
2. 管理費			78,225,826	92,493,000	△ 14,267,174	
	1. 給与費		26,593,246	28,860,000	△ 2,266,754	
		1. 俸 給	17,259,361	20,000,000	△ 2,740,639	役職員7.5人
		2. 諸 手 当	3,612,326	3,360,000	252,326	
		3. 賞 与	5,721,559	5,500,000	221,559	
	2. 福利厚生費		5,548,087	5,625,000	△ 76,913	
		1. 法定福利費	4,668,586	4,540,000	128,586	社会保険料他
		2. 福利厚生費	879,501	1,085,000	△ 205,499	
	3. 旅費・交通費		1,306,200	1,524,000	△ 217,800	
		1. 旅 費	917,940	1,200,000	△ 282,060	
		2. 交 通 費	388,260	324,000	64,260	
	4. 事務費		17,059,063	22,664,000	△ 5,604,937	
		1. 通信運搬費	605,155	840,000	△ 234,845	電話料、郵送料他
		2. 什器備品費	593,880	2,000,000	△ 1,406,120	
		3. 消耗品費	2,765,690	3,521,000	△ 755,310	
		4. 賃 借 料	4,444,142	5,094,000	△ 649,858	サーバー・パソコン等
		5. 保 守 料	2,040,788	1,454,000	586,788	サーバー・パソコン等
		6. 電算機関係費	941,633	910,000	31,633	電算ソフトメンテナンス
		7. 修 繕 費	94,400	150,000	△ 55,600	
		8. 図 書 費	46,602	150,000	△ 103,398	
		9. 印 刷 費	294,000	600,000	△ 306,000	事業報告書
		10.水道光熱費	184,105	240,000	△ 55,895	電気料
		11.会館維持負担金	3,150,001	3,300,000	△ 149,999	会館管理費2か月分他
		12.車輛維持費	299,459	500,000	△ 200,541	
		13.事務諸費	446,670	1,105,000	△ 658,330	会員管理諸費
		14.研 修 費	94,850	400,000	△ 305,150	
		15.雑 給	1,057,688	2,400,000	△ 1,342,312	
	5. 会 議 費		4,323,581	5,900,000	△ 1,576,419	
		1. 会 議 費	4,323,581	5,900,000	△ 1,576,419	1. 議員総会・常議員会等 3,264,231 2. その他 1,059,350
	6. 渉 外 費		937,774	900,000	37,774	
		1. 渉 外 費	937,774	900,000	37,774	慶弔費等
	7. 報 奨 費		272,250	900,000	△ 627,750	
		1. 報 奨 費	272,250	900,000	△ 627,750	永年勤続役員議員、優良卒業生 会頭賞等
	8. 公課分担金		10,229,533	14,100,000	△ 3,870,467	
		1. 公 課	1,957,163	5,000,000	△ 3,042,837	諸税(固定資産・消費税他)
		2. 分 担 金	8,272,370	9,100,000	△ 827,630	1. 日商諸費 3,133,500 2. 関商連諸費 337,200 3. 栃木県連諸費 3,825,590 4. その他関係団体費 976,080

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
	9. 退職共済掛金		1,136,196	1,200,000	△ 63,804	
		1. 退職共済掛金	1,136,196	1,200,000	△ 63,804	
	10. 退職給与金		10,819,896	10,820,000	△ 104	
		1. 退職給与金	10,819,896	10,820,000	△ 104	
3. 繰出金	1. 繰 出 金		53,897,000	56,398,000	△ 2,501,000	
		1. 中小企業相 談所繰出金	53,897,000	56,398,000	△ 2,501,000	
		2. まちづくり特別 会計繰出金	40,200,000	40,200,000	0	
		3. 諸積立金繰出金	3,197,000	3,197,000	0	
		4. 他会計繰出金	10,500,000	10,500,000	0	退職資金積立金へ
			0	2,501,000	△ 2,501,000	
4. 出資金	1. 出 資 金		1,000,000	1,000,000	0	
		1. 出 資 金	1,000,000	1,000,000	0	
		1. 出 資 金	1,000,000	1,000,000	0	
5. 雑 費	1. 雑 費		558,574	1,996,000	△ 1,437,426	
		1. 雑 費	558,574	1,996,000	△ 1,437,426	
		1. 雑 費	558,574	1,996,000	△ 1,437,426	
6. 予備費	1. 予 備 費		0	4,000,000	△ 4,000,000	
		1. 予 備 費	0	4,000,000	△ 4,000,000	
		1. 予 備 費	0	4,000,000	△ 4,000,000	
支 出 合 計			215,903,133	244,070,000	△ 28,166,867	
収 支 剩 余 金			32,217,760			次年度へ繰越
合 計			248,120,893			

## 平成25年度中小企業相談所特別会計収支決算書

収入の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 補助金		114,338,070	111,689,000	2,649,070	
	1. 県補助金	108,337,070	105,688,000	2,649,070	小規模事業経営支援事業費
	2. 市補助金	6,001,000	6,001,000	0	中小企業指導育成事業費
2. 各種団体負担金		1,872,612	1,965,000	△ 92,388	
	1. 共催負担金	1,872,612	1,965,000	△ 92,388	市,発明協会他,
3. 手数料雑収入		6,246,257	6,001,000	245,257	
	1. 手数料	5,336,971	5,100,000	236,971	記帳代行,決算代行,小規模共済 倒産防止共済手数料他
	2. 特別賦課金	588,000	600,000	△ 12,000	講習会受講料
	3. 参加負担金	316,000	300,000	16,000	
	4. 雑収入	5,286	1,000	4,286	預金利息
4. 過年度収入		218,900	1,000	217,900	
	1. 過年度収入	218,900	1,000	217,900	
5. 繰入金		40,200,000	40,200,000	0	
	1. 一般会計繰入金	40,200,000	40,200,000	0	
6. 繰越金		32,416,054	11,876,000	20,540,054	
	1. 繰越金	32,416,054	11,876,000	20,540,054	
合 計		195,291,893	171,732,000	23,559,893	

## 支出の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備考
款	項				
1. 経営改善 普及事業費		134,376,744	149,330,000	△ 14,953,256	
	1. 俸給	68,425,644	76,000,000	△ 7,574,356	
	(1)経営指導員	57,192,462	61,000,000	△ 3,807,538	16人
	(2)経営支援員	11,233,182	15,000,000	△ 3,766,818	5人
	2. 扶養手当	1,857,000	2,450,000	△ 593,000	
	(1)経営指導員	1,857,000	2,300,000	△ 443,000	
	(2)経営支援員	0	150,000	△ 150,000	
	3. 通勤手当	2,151,012	2,200,000	△ 48,988	
	(1)経営指導員	1,267,668	1,300,000	△ 32,332	
	(2)経営支援員	883,344	900,000	△ 16,656	
	4. 期末手当	24,949,747	27,400,000	△ 2,450,253	
	(1)経営指導員	21,396,286	22,000,000	△ 603,714	
	(2)経営支援員	3,553,461	5,400,000	△ 1,846,539	
	5. 住居手当	1,068,000	1,530,000	△ 462,000	
	(1)経営指導員	744,000	1,500,000	△ 756,000	
	(2)経営支援員	324,000	30,000	294,000	
	6. 超過勤務手当	3,567,460	3,000,000	567,460	
	7. 福利厚生費	16,140,828	18,000,000	△ 1,859,172	健康保険、厚生年金、労災保険 人件費計 118,159,691
	8. 旅費	468,880	395,000	73,880	
	(1)指導旅費	600	50,000	△ 49,400	
	(2)指導員研修旅費	468,280	345,000	123,280	
	9. 指導事務費	1,781,560	2,456,000	△ 674,440	
	(1)消耗品費	1,099,170	1,600,000	△ 500,830	
	(2)通信運搬費	359,286	396,000	△ 36,714	
	(3)図書費	223,490	300,000	△ 76,510	
	(4)燃料費	99,614	120,000	△ 20,386	
	(5)修繕費	0	30,000	△ 30,000	
	(6)公課	0	10,000	△ 10,000	
	10. 福利環境整備費	7,010,400	8,500,000	△ 1,489,600	全国共済・特退共
	11. 事業団研修 参加費	333,740	350,000	△ 16,260	
	12. 講習会等開催費	640,730	748,000	△ 107,270	各種講演・講習会診断事業費他
	(1)講師謝金	620,550	718,000	△ 97,450	
	(2)講師旅費	20,180	30,000	△ 9,820	
	13. 金融指導事務費	395,676	465,000	△ 69,324	
	14. 小規模事業 施策普及費	298,139	485,000	△ 186,861	
	15. 若手後継者等 育成事業費	701,950	700,000	1,950	
	(1)青年部	350,000	350,000	0	
	(2)女性部	351,950	350,000	1,950	
	16. 経営技術強化 支援事業費	2,513,960	2,500,000	13,960	
	17. 経営指導員 技術研修会	602,168	600,000	2,168	

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備考
款	項				
	18.経営指導員等 研修会開催事業費	1,191,540	1,200,000	△ 8,460	事業費及び関連経費計 16,217,053
	19.倒産防止特別 相談事業費	278,310	351,000	△ 72,690	
	(1)相談事業費	271,560	350,000	△ 78,440	
	(2)講習会等出席及 び緊急対策事業費	6,750	1,000	5,750	
2. 一般事業費		6,724,198	7,963,000	△ 1,238,802	
	1. 商業振興費	3,345,725	3,532,000	△ 186,275	産学官連携事業 新入社員講習会等 納税相談他 エキスパートバンク事業他
	2. 工業振興費	424,410	500,000	△ 75,590	
	3. 労務対策費	476,394	628,000	△ 151,606	
	4. 税務指導費	248,248	218,000	30,248	
	5. その他の振興費	2,229,421	3,085,000	△ 855,579	
3. 管理費		9,520,794	10,438,000	△ 917,206	
	1. 人件費	5,347,547	5,800,000	△ 452,453	諸手当・一般用務旅費他 会議所共済・日商労災他
	2. 福利厚生費	1,243,561	1,392,000	△ 148,439	
	3. 研修費	68,914	320,000	△ 251,086	会議管理2か月分
	4. 会議費	40,000	40,000	0	
	5. 水道光熱費	145,919	150,000	△ 4,081	
	6. 会館維持負担金	2,540,006	2,550,000	△ 9,994	
	7. 保険料	0	1,000	△ 1,000	
	8. 雑費	134,847	185,000	△ 50,153	
4. 過年度支出		0	1,000	△ 1,000	
	1. 過年度支出	0	1,000	△ 1,000	
5. 予備費		0	4,000,000	△ 4,000,000	
	1. 予備費	0	4,000,000	△ 4,000,000	
支出合計		150,621,736	171,732,000	△ 21,110,264	
収支剰余金		44,670,157			次年度へ繰越
合計		195,291,893			

## 平成25年度特定退職金共済制度特別会計収支決算書

収入の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備考
款	項				
1. 事業収入		158,635,600	153,939,000	4,696,600	
	1. 保険料	150,549,040	146,252,000	4,297,040	
	2. 手数料	29,400	27,000	2,400	
	3. 事務費	8,057,160	7,660,000	397,160	
2. 退職交付金		205,007,170	299,712,000	△ 94,704,830	
	1. 退職交付金	205,007,170	299,712,000	△ 94,704,830	
3. 雑収入		1,756	1,000	756	
	1. 雑収入	1,756	1,000	756	
4. 繰入金		0	1,000	△ 1,000	
	1. 繰入金	0	1,000	△ 1,000	
5. 繰越金		5,905,660	5,556,000	349,660	
	1. 繰越金	5,905,660	5,556,000	349,660	
合計		369,550,186	459,209,000	△ 89,658,814	

特定退職金共済制度 保険料積立金残高の推移(平成25年9月30日現在)

(1)平成24年度 期首残高	2,419,110,779円
(2)本年度払込	156,869,016円(共済事業掛金収入相当額)
(3)本年度取崩	257,364,889円(共済事業給付金支出相当額)
(4)運用実績	20,683,314円
(5)平成24年度 期末残高	2,332,564,881円
(6)平成24年度 期末要支給額	2,200,875,054円
(7)差引	131,689,827円

支出の部

(単位:円)

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
1. 事業費	1. 一般事業費		83,254	285,000	△ 201,746	
		1. 事業推進費	83,254	285,000	△ 201,746	
2. 退職給付金	1. 退職給付金		205,007,170	299,712,000	△ 94,704,830	
		1. 退職給付金	205,007,170	299,712,000	△ 94,704,830	
3. 管理費	1. 給与費		5,271,515	7,159,000	△ 1,887,485	
		1. 俸給	2,931,754	4,062,000	△ 1,130,246	1人
		2. 諸手当	2,338,554	2,500,000	△ 161,446	
		3. 賞与	88,200	562,000	△ 473,800	
			505,000	1,000,000	△ 495,000	
	2. 福利厚生費		488,258	661,000	△ 172,742	
		1. 法定福利費	446,938	606,000	△ 159,062	社会保険等
		2. 福利厚生費	41,320	55,000	△ 13,680	
	3. 旅費交通費		0	41,000	△ 41,000	
		1. 旅費	0	40,000	△ 40,000	
		2. 交通費	0	1,000	△ 1,000	
	4. 事務費		1,851,503	2,304,000	△ 452,497	
		1. 通信運搬費	186,834	242,000	△ 55,166	
		2. 什器備品費	0	100,000	△ 100,000	
		3. 消耗品費	153,833	170,000	△ 16,167	
		4. 印刷費	0	100,000	△ 100,000	
		5. 水道光熱費	37,553	70,000	△ 32,447	電気代
		6. 会館維持負担金	1,270,003	1,271,000	△ 997	会館管理1か月分
		7. 支払手数料	203,280	350,000	△ 146,720	
		8. 雑給	0	1,000	△ 1,000	
	5. 会議費		0	10,000	△ 10,000	
		1. 会議費	0	10,000	△ 10,000	
	6. 退職共済掛金		0	81,000	△ 81,000	
		1. 退職共済掛金	0	81,000	△ 81,000	
4. 支払保険料	1. 支払保険料		150,549,040	146,252,000	4,297,040	
		1. 支払保険料	150,549,040	146,252,000	4,297,040	
		2. 運営委託手数料	147,326,176	143,188,000	4,138,176	
			3,222,864	3,064,000	158,864	
5. 解約補填金	1. 解約補填金		0	1,000	△ 1,000	
		1. 解約補填金	0	1,000	△ 1,000	
			0	1,000	△ 1,000	
6. 繰出金	1. 繰出金		4,000,000	4,000,000	0	
		1. 他会計繰出金	4,000,000	4,000,000	0	一般会計へ
			4,000,000	4,000,000	0	
7. 予備費	1. 予備費		0	1,800,000	△ 1,800,000	
		1. 予備費	0	1,800,000	△ 1,800,000	
			0	1,800,000	△ 1,800,000	
支 出 合 計			364,910,979	459,209,000	△ 94,298,021	
収 支 剰 余 金			4,639,207			次年度へ繰越
合 計			369,550,186			

## 平成25年度各種事業特別会計収支決算書

収入の部

(単位:円)

勘 定 科 目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 事業収入		100,307,090	87,882,000	12,425,090	
	1. 共済収入	81,275,954	68,016,000	13,259,954	1. 普通共済 46,421,115 2. 大型共済 2,535,109 3. 個人年金 518,747 4. 終身プラン 2,744,928 5. フリー設計プラン 501,335 6. エスリー 54,842 7. 医療保険 55,300 8. 三井大型 196,858 9. 火災共済 662,014 10. 自動車共済 142,971 11. PL共済 600,917 12. 休業保障プラン 160,105 13. 総合保険 14,052,266 14. 集団扱自動車 保険 1,517,524 15. 年払保険 3,027,104 16. 個人情報漏えい 保険 62,597 17. 低払定期 4,777,091 18. 業務災害保障 プラン 2,675,131 19. 還元事業収入 570,000
	2. 委託事業収入	11,366,453	12,248,000	△ 881,547	1. 公害健康被害 補償(汚染負荷量賦課金) 2,566,767 2. 成人病・健康診断 495,650 3. 労働保険事務組合手数料 2,485,666 4. エコアクション21他 2,846,550 5. 労働保険事務組合報奨金 2,971,820
	3. 貸室収入	7,664,683	7,618,000	46,683	1. 定期貸室収入 6,734,364 (1)宇都宮青色申告会 (2)宇都宮青年会議所 (3)中小企業再生支援協議会 (4)経営改善支援センター 2. 臨時貸室収入 380,625 (会議室使用料) 3. その他 549,694 (共益費・冷暖房費)
2. 雑収入		173,735	15,000	158,735	
	1. 雑収入	156,910	10,000	146,910	
	2. 預金利息	16,825	5,000	11,825	
3. 繰入金		0	2,500,000	△ 2,500,000	
	1. 繰入金	0	2,500,000	△ 2,500,000	
4. 繰越金		32,797,284	24,353,000	8,444,284	
	1. 繰越金	32,797,284	24,353,000	8,444,284	
合 計		133,278,109	114,750,000	18,528,109	

## 支出の部

(単位:円)

勘定科目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備考
款	項	目				
1. 事業費	1. 一般事業費		24,942,290	26,670,000	△ 1,727,710	
			13,887,724	14,564,000	△ 676,276	
		1. 事業推進費	2,501,763	2,754,000	△ 252,237	共済制度加入促進
		2. 福祉事業費	1,578,725	1,500,000	78,725	成人病検診
		3. 広報事業費	7,572,172	7,473,000	99,172	会報「天地人」・パートナー発行費
		4. 還元事業費	1,313,441	1,300,000	13,441	視察研修
		5. その他の事業費	921,623	1,537,000	△ 615,377	エコアクション21等
	2. 共済事業費		7,273,268	7,950,000	△ 676,732	
		1. 見舞金等給付金	5,300,000	6,000,000	△ 700,000	通院・入院見舞金
		2. 祝金等給付金	1,973,268	1,950,000	23,268	結婚・成人・出産等祝金
	3. 労働保険事務 組合事業費		3,781,298	4,156,000	△ 374,702	
		1. 人件費	3,087,729	3,450,000	△ 362,271	1人
		2. 通信費	195,740	195,000	740	
3. 電算機関係費		407,099	405,000	2,099		
4. 労保連年会費		79,000	79,000	0		
5. 図書費		5,000	5,000	0		
6. 研修費		1,480	13,000	△ 11,520		
	7. 支払手数料	5,250	9,000	△ 3,750		
2. 管理費	1. 給与費		70,304,680	83,819,000	△ 13,514,320	
			33,740,968	35,900,000	△ 2,159,032	
		1. 俸給	22,980,828	25,500,000	△ 2,519,172	7人
		2. 諸手当	2,970,668	2,900,000	70,668	
		3. 賞与	7,789,472	7,500,000	289,472	
	2. 福利厚生費		5,800,843	6,190,000	△ 389,157	
		1. 法定福利費	5,402,555	5,740,000	△ 337,445	社会保険等
		2. 福利厚生費	398,288	450,000	△ 51,712	
	3. 旅費交通費		26,140	410,000	△ 383,860	
		1. 旅費	26,140	400,000	△ 373,860	
		2. 交通費	0	10,000	△ 10,000	
	4. 事務費		24,257,988	27,819,000	△ 3,561,012	
		1. 通信運搬費	987,341	1,023,000	△ 35,659	
		2. 什器備品費	0	500,000	△ 500,000	
		3. 消耗品費	1,196,593	1,200,000	△ 3,407	
		4. 賃借料	4,060,817	5,094,000	△ 1,033,183	
		5. 保守料	996,506	841,000	155,506	
		6. 電算機関係費	0	1,000	△ 1,000	
		7. 修繕費	39,060	250,000	△ 210,940	
		8. 図書費	0	3,000	△ 3,000	
9. 印刷費		0	27,000	△ 27,000		
10. 水道光熱費		557,591	590,000	△ 32,409	電気料	
11. 会館維持 負担金		9,048,151	9,200,000	△ 151,849	会館管理6か月分	
12. 車輛維持費		2,281,613	2,750,000	△ 468,387		
13. 保険料		189,280	200,000	△ 10,720		
14. 支払手数料		2,121,426	2,600,000	△ 478,574		
15. 研修費		0	150,000	△ 150,000		
16. 雑給		1,694,960	1,950,000	△ 255,040		
17. CAN業務委託費	1,084,650	1,440,000	△ 355,350			
5. 会議費		41,000	100,000	△ 59,000		
1. 会議費	41,000	100,000	△ 59,000			
6. 渉外費		0	50,000	△ 50,000		
1. 渉外費	0	50,000	△ 50,000			
7. 公課分担金		4,450,829	12,050,000	△ 7,599,171		
	1. 公課	4,405,829	12,000,000	△ 7,594,171		
	2. 分担金	45,000	50,000	△ 5,000		
8. 退職共済掛金		1,986,912	1,300,000	686,912		
1. 退職共済掛金	1,986,912	1,300,000	686,912			

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
3. 繰 出 金			0	1,000	△ 1,000	
	1. 繰 出 金		0	1,000	△ 1,000	
		1. 他会計繰出金	0	1,000	△ 1,000	
4. 雑 費			12,885	260,000	△ 247,115	
	1. 雑 費		12,885	260,000	△ 247,115	
		1. 雑 費	12,885	260,000	△ 247,115	
5. 予 備 費			0	4,000,000	△ 4,000,000	
	1. 予 備 費		0	4,000,000	△ 4,000,000	
		1. 予 備 費	0	4,000,000	△ 4,000,000	
支 出 合 計			95,259,855	114,750,000	△ 19,490,145	
収 支 剰 余 金			38,018,254			次年度へ繰越
合 計			133,278,109			

## 平成25年度まちづくり特別会計収支決算書

収入の部

(単位:円)

勘 定 科 目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 補助金		23,613,795	53,000,000	△ 29,386,205	
	1. 市補助金	23,613,795	53,000,000	△ 29,386,205	
	(1) 中心商業地出店等 促進事業補助金	13,613,795	43,000,000	△ 29,386,205	
	(2) 宮カフェ事業補助金	10,000,000	10,000,000	0	
2. 共催負担金		0	1,000	△ 1,000	
	1. 商店街負担金	0	1,000	△ 1,000	
3. 事業収入		8,761,129	8,576,000	185,129	
	1. 観光・集客交流 促進事業	8,521,129	8,376,000	145,129	
	2. 中心商店街等促進 支援事業	240,000	200,000	40,000	
4. 雑収入		0	1,000	△ 1,000	
	1. 雑収入	0	1,000	△ 1,000	
5. 繰入金		3,197,000	3,197,000	0	
	1. 繰入金	3,197,000	3,197,000	0	一般会計より
6. 繰越金		1,861,480	1,102,000	759,480	
	1. 繰越金	1,861,480	1,102,000	759,480	
合 計		37,433,404	65,877,000	△ 28,443,596	

支出の部

(単位:円)

勘 定 科 目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 事業費		35,215,266	65,657,000	△ 30,441,734	
	1. コンセンサス 形成事業費	501,365	650,000	△ 148,635	
	2. 空き店舗出店 促進助成	13,613,795	43,100,000	△ 29,486,205	
	3. 観光・集客交流促進 事業	20,121,969	20,227,000	△ 105,031	
	(1)宮カフェ事業	18,521,129	18,376,000	145,129	
	(2)ミヤジャズ推進事業	1,350,000	1,350,000	0	
	(3)観光集客イベント 事業	250,840	500,000	△ 249,160	
	(4)にぎわい創出事業	0	1,000	△ 1,000	
	4. 中心商店街等販売 促進支援事業	678,137	1,380,000	△ 701,863	
	5. 分担金	300,000	300,000	0	
2. 調査研究費		0	220,000	△ 220,000	
	1. 調査研究費	0	220,000	△ 220,000	
支 出 合 計		35,215,266	65,877,000	△ 30,661,734	
収 支 剰 余 金		2,218,138			次年度へ繰越
合 計		37,433,404			

## 平成25年度中小企業再生支援協議会特別会計収支決算書

### 収入の部

(単位:円)

勘 定 科 目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 受託金	1. 受託金	181,884,200	228,710,000	△ 46,825,800	1.再生支援協議会事業 167,184,200 2.機能強化事業 14,700,000
		181,884,200	228,710,000	△ 46,825,800	
合 計		181,884,200	228,710,000	△ 46,825,800	

### 支出の部

(単位:円)

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
1. 協議会費	1. 事務局費		13,878,274	15,162,000	△ 1,283,726	
			13,855,494	15,100,000	△ 1,244,506	
		1. 謝 金	2,097,900	2,562,000	△ 464,100	
		2. 旅 費	26,460	37,000	△ 10,540	
		3. 事務諸費	11,731,134	12,501,000	△ 769,866	
	2. 会 議 費	22,780	62,000	△ 39,220		
		1. 会 議 費	22,780	62,000	△ 39,220	
2. 事業費	1. 支援業務費		162,376,689	194,665,000	△ 32,288,311	
			140,562,939	146,549,000	△ 5,986,061	
		1. 謝 金	131,656,076	137,760,000	△ 6,103,924	
		2. 旅 費	607,510	809,000	△ 201,490	
		3. 社会保険料	8,299,353	7,980,000	319,353	
	2. 経営改善計画 策定支援費		19,556,250	42,656,000	△ 23,099,750	
		1. 謝 金	19,556,250	42,656,000	△ 23,099,750	
		(1) 再生支援協議会事業	4,856,250	21,656,000	△ 16,799,750	
		(2) 機能強化事業	14,700,000	21,000,000	△ 6,300,000	
	3. 経営改善計画 実施助言費		2,257,500	5,460,000	△ 3,202,500	
1. 謝 金		2,257,500	5,460,000	△ 3,202,500		
3. 管理費	1. 一般管理費		5,629,237	18,883,000	△ 13,253,763	
			5,629,237	18,883,000	△ 13,253,763	
		1. 一般管理費	5,629,237	18,882,000	△ 13,252,763	
		2. 公 課	0	1,000	△ 1,000	
支 出 合 計			181,884,200	228,710,000	△ 46,825,800	
収 支 剰 余 金			0			
合 計			181,884,200			

## 平成25年度経営改善支援センター特別会計収支決算書

### 収入の部

(単位:円)

勘 定 科 目		決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項				
1. 受託金		8,375,854	136,683,000	△ 128,307,146	
	1. 受託金	8,375,854	136,683,000	△ 128,307,146	
合 計		8,375,854	136,683,000	△ 128,307,146	

### 支出の部

(単位:円)

勘 定 科 目			決算額	予算額	比較増・減 (△)	備 考
款	項	目				
1. 協議会費			1,382,102	7,098,000	△ 5,715,898	
	1. 事務局費		1,382,102	7,036,000	△ 5,653,898	
		1. 謝 金	712,950	1,281,000	△ 568,050	
		2. 旅 費	0	37,000	△ 37,000	
		3. 事務諸費	669,152	5,718,000	△ 5,048,848	
	2. 会議費		0	62,000	△ 62,000	
		1. 会議費	0	62,000	△ 62,000	
2. 事業費			6,322,165	117,159,000	△ 110,836,835	
	1. 支援業務費		6,322,165	12,159,000	△ 5,836,835	
		1. 謝 金	5,847,797	11,001,000	△ 5,153,203	
		2. 旅 費	43,760	213,000	△ 169,240	
		3. 社会保険料	430,608	945,000	△ 514,392	
	2. 経営改善計画 策定支援費		0	63,000,000	△ 63,000,000	
		1. 謝 金	0	63,000,000	△ 63,000,000	
	3. 経営改善計画 実施助言費		0	42,000,000	△ 42,000,000	
		1. 謝 金	0	42,000,000	△ 42,000,000	
3. 管理費			671,587	12,426,000	△ 11,754,413	
	1. 一般管理費		671,587	12,426,000	△ 11,754,413	
		1. 一般管理費	671,587	12,425,000	△ 11,753,413	
		2. 公 課	0	1,000	△ 1,000	
支 出 合 計			8,375,854	136,683,000	△ 128,307,146	
収 支 剩 余 金			0			
合 計			8,375,854			

## 平成25年度諸積立金収支決算書

(単位:円)

勘 定 科 目		決 算 額	予 算 額	比 較 増・減	備 考
款	項				
1. 退職資金 積立金	1. 期末有高	23,719,472	23,710,000	9,472	
	2. 期首有高	24,020,646	24,020,000	646	
	3. 繰入金	10,500,000	10,500,000	0	
	4. 預金利息	18,826	10,000	8,826	
	5. 繰出金	10,820,000	10,820,000	0	
2. 財政安定資金 積立金	1. 期末有高	194,315,094	194,230,000	85,094	
	2. 期首有高	198,030,094	198,030,000	94	
	3. 繰入金	0	0	0	
	4. 預金利息	285,000	200,000	85,000	
	5. 繰出金	4,000,000	4,000,000	0	
3. 基本財産 積立金	1. 期末有高	920,743,526	920,200,000	543,526	
	2. 期首有高	908,206,854	908,200,000	6,854	
	3. 繰入金	0	0	0	
	4. 預金利息	12,536,672	12,000,000	536,672	
	5. 繰出金	0	0	0	
合 計	期末有高	1,138,778,092	1,138,140,000	638,092	
	期首有高	1,130,257,594	1,130,250,000	7,594	
	繰入金	10,500,000	10,500,000	0	
	預金利息	12,840,498	12,210,000	630,498	
	繰出金	14,820,000	14,820,000	0	

## 平成25年度職員福利厚生資金貸付金収支決算書

### 収入の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減	備考
款	項				
1. 返済額		2,120,000	2,150,000	△ 30,000	
	1. 返済額	2,120,000	2,150,000	△ 30,000	
2. 雑収入		4,679	10,000	△ 5,321	
	1. 雑収入	4,679	10,000	△ 5,321	貸付・預金利息
3. 繰越金		1,314,717	500,000	814,717	
	1. 前期繰越金	1,314,717	500,000	814,717	
合	計	3,439,396	2,660,000	779,396	

### 支出の部

(単位:円)

勘定科目		決算額	予算額	比較増・減	備考
款	項				
1. 貸付金		1,500,000	2,660,000	△ 1,160,000	
	1. 貸付金	1,500,000	2,660,000	△ 1,160,000	
	1. 次期繰越金	1,939,396	0	1,939,396	
合	計	3,439,396	2,660,000	779,396	

## 平成25年度職員福利厚生資金勘定

(単位:円)

借方		貸方	
科目	金額	科目	金額
期首残高		期末残高	
貸付金残高	3,770,000	貸付残高	3,150,000
預金残高	1,314,717	預金残高	1,939,396
繰入金	0		
受取利息	4,679		
合	5,089,396	合	5,089,396

## 貸 借 対 照 表

平成26年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	金 額	勘 定 科 目	金 額
[資産の部]		[負債の部]	
1 流動資産	251,589,801	1 流動負債	18,826,285
現金及び預金	165,959,568	未払金	6,544,973
未収金	85,630,233	仮受金	3,024,284
		預り金	9,257,028
2 固定資産	1,190,024,073		
(有形固定資産)	121,906,585	[正味財産の部]	
建物及び付帯設備	119,773,908	1 積立金	1,143,867,488
車輜運搬器具	900,963	退職資金積立金	23,719,472
什器備品	1,231,714	財政安定資金積立金	194,315,094
(減価償却合計額)	(8,022,088)	基本財産積立金	920,743,526
(その他の固定資産)	1,068,117,488	職員福利厚生資金貸付基金	5,089,396
出資金	35,250,000		
退職資金積立引当資産	23,719,472	2 剰余金	278,920,101
財政安定資金積立引当資産	83,315,094	固定財産	157,156,585
基本財産積立引当資産	920,743,526	一般会計他剰余金	121,763,516
職員福利厚生資金貸付引当資産	5,089,396		
合 計	1,441,613,874	合 計	1,441,613,874

(注)1.日本商工会議所会計基準に準拠して作成

2.有形固定資産の減価償却累計額 321,247,386円

# 財 産 目 録

平成26年3月31日現在

(単位:円)

勘 定 科 目	摘 要	金	額
[資産の部]			
1 流 動 資 産			251,589,801
現金及び預金		165,959,568	
未収金		85,630,233	
2 固 定 資 産			1,190,024,073
(有形固定資産)			121,906,585
建物及び付帯設備	栃木県産業会館のうち1階、2階及び7階の一部1,954.10㎡	119,773,908	
車 輛 運 搬 具	乗用車1台、バイク5台	900,963	
什 器 備 品	金庫、応接セット、事務機器他	1,231,714	
(減価償却合計額)		(8,022,088)	
(その他の固定資産)			1,068,117,488
出 資 金	栃木県火災共済(協)、(株)カリアック (株)とちぎ産業交流センター 宇都宮ケーブルテレビ(株) アクサ生命保険(株)、(株)とちぎテレビ 杉並木オーナー制度 (株)とちぎネットワークパートナーズ	35,250,000	
退職資金積立金		23,719,472	
財政安定資金積立金		83,315,094	
基本財産積立金		920,743,526	
職員福利厚生資金貸付基金		5,089,396	
	資 産 の 部 合 計		1,441,613,874
[負債の部]			
1 流 動 負 債			18,826,285
未払金		6,544,973	
未収金		3,024,284	
預り金		9,257,028	
	負 債 の 部 合 計		18,826,285
	差 引 正 味 財 産		1,422,787,589

# 監 査 報 告 書

平成26年6月10日

宇 都 宮 商 工 会 議 所  
会 頭 北 村 光 弘 殿

監 事 柿 沼 賢 ⑩

監 事 川 村 壽 文 ⑩

監 事 八 城 光 男 ⑩

宇都宮商工会議所平成25年度事業内容及び収支決算について、関係書類、諸帳簿を  
監査した結果、適正であることを認めます。